

## Jochen van Dijk:

*“Het werken in een klein team is leuk”*

PAS op de plaats is een rubriek waarin auditors van kleine auditdiensten aan het woord komen. Dit keer Jochen van Dijk, head of Audit bij bouwbedrijf BAM.

### Kunt iets vertellen over de internal auditfunctie (IAF) van BAM?

“De IAF is ongeveer twee jaar geleden bij BAM gecreëerd als een operational auditafdeling. Dit vanuit de wens om meer grip te krijgen op het primaire proces en dan met name op de grote projecten. Ik ben toen gestart als eindverantwoordelijke voor de IAF. De focus ligt op operational audits dichtbij de business, om objectief vast te stellen dat we doen wat we hebben afgesproken en zorgen dat we een beter lerende organisatie worden. Zo beoordelen wij onder meer of projecten in control zijn. We kijken met een objectieve blik naar deze projecten en spiegelen de projectorganisatie op de risicobeheersing. We kijken daarbij zeker niet alleen naar de financiële organisatie van een project, maar juist ook naar factoren als team en samenwerking.”

### Welke type onderzoeken voert de IAF uit?

“De focus ligt op dit moment op projecten en projectgerelateerde processen. We hebben verschillende gradaties wat betreft complexiteit van projecten. Hierbij is de omvang van het project niet het belangrijkste uitgangspunt. Het aanleggen van een nieuwe snelweg kan bijvoorbeeld qua omvang groter zijn dan het verbouwen van een ziekenhuis, maar de complexiteit en de risico's van het bouwen van een ziekenhuis zijn groter. Naast het beoordelen van individuele projecten, kijken we ook naar de opzet en werking van de procedures. Onlangs hebben we de procedure van het tendertraject gecontroleerd. Daarnaast voeren wij ad hoc onderzoeken uit voor de raad van bestuur en de auditcommissie van de raad van commissarissen.”

### Voeren jullie tweedelijfstaken uit?

“Niet al onze onderzoeken omvatten pure assurance maar zijn ook gericht op het geven van inzicht. Wij zijn niet betrokken bij implementatietrajecten en BAM kent een aparte governance, risk & compliancefunctie.”

### Met welke uitdagingen krijg je als kleine IAF te maken?

“De manier waarop de functie binnen BAM is vormgegeven, is nieuw voor BAM en de sector (er zijn wel kwaliteits- en safety audits). Het belangrijkste is betrokkenheid en acceptatie van de IAF binnen de organisatie creëren. Ik leg ‘het

#### Algemene informatie

Aantal fte organisatie	Bijna 20.000
Aantal fte IAD	4
Rapporteert aan	CEO en auditcommissie

# De werkzaamheden die we doen moeten altijd toegevoegde waarde leveren aan de business

waarom en de toegevoegde waarde van audit' aan collega's uit en besteed hier veel tijd aan. Binnen BAM hebben we niet te maken met wetgeving zoals SOx en Wet Financieel Toezicht dus vanuit deze hoek zijn er geen verplichtingen. BAM was decentraal ingericht en in een transitie om meer processen te harmoniseren. Dit, in combinatie met de omvang van het bedrijf, maakt het een uitdaging om op een uniforme procesmatige wijze te werken. Daarnaast opereert BAM in verschillende landen en werelddelen."

## Wat haalt u uit de PAS-commissie?

"Ik heb zelf twee keer de PAS-conferentie bijgewoond. Daar haal ik kennis en ervaring op die voor de huidige omvang van de afdeling van belang zijn. Gezien de omvang van BAM is het voor mij ook van belang om op de hoogte te blijven van ontwikkelingen van IAF's bij grote organisaties."

## Op welke manier vindt kwaliteitsborging plaats?

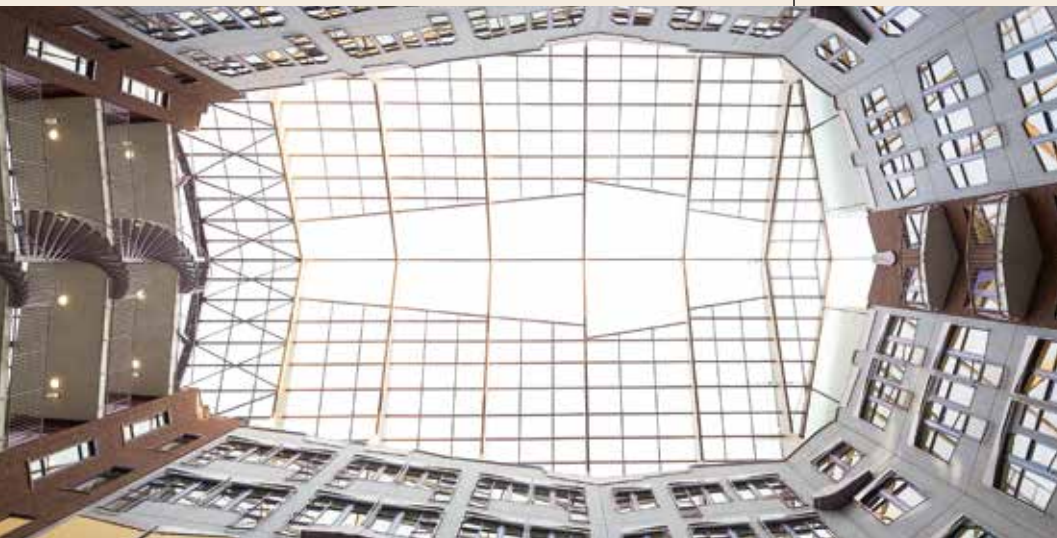
"Onlangs heb ik een tweedaagse training georganiseerd en de medewerkers van de IAF hebben de mogelijkheid om cursussen te volgen. Daarnaast maak ik gebruik van de standaarden van de IIA."

## Wat maakt het werken in een kleine IAF leuk?

"Het werken in een klein team is leuk. We kunnen ons veel inhoudelijk bezighouden met het uitvoeren van audits. Daarnaast hebben wij een goede samenwerking met zowel het senior management als met de CEO. De IAF is ook gepositioneerd onder de CEO en ik woon de vergaderingen van de auditcommissie bij. Verder is BAM als internationale, dynamische projectorganisatie een leuk bedrijf om voor te werken."

## Wat is de ambitie van de IAF op de langere termijn?

"De belangrijkste uitdaging is om grip te krijgen op de bredere range van risico's. Dit wil ik doen door het creëren van een audit community in de groep, in aanvulling op het corporate team. Deze community ontstaat door aansluiting te krijgen met de auditgerelateerde functies van BAM bij de operationele units in binnen- en buitenland. Hiermee krijgen we meer impact. Als laatste wil ik benadrukken dat onze werkzaamheden altijd toegevoegde waarde moeten leveren aan de business." <<



## Maakt u gebruik van co-sourcing?

"Nee nog niet. In de toekomst wil ik op specifieke gebieden (IT en cultuur) kennis en kunde inhuren. Ik heb wel de beschikking over 'guest auditors' uit de business. Dit zijn ervaren projectmanagers die assisteren bij projectaudits."

## Hoe zorgt u ervoor dat u op de hoogte blijft van actuele informatie?

"Ik maak gebruik van mijn netwerk binnen BAM, de auditcommissie, het senior management, et cetera. Op auditgebied ben ik lid geworden van het IIA en volg ik trainingen en conferenties. Verder hebben we een peergroep opgericht met IA-directeuren binnen de sector. Dat werkt goed."



## Over...

Drs. Jochen van Dijk RA is directeur Operational Audit bij BAM.