

## IIA Congres 2015

# 'Mind the Gap' doorslaand succes

Het Instituut van Internal Auditors Nederland (IIA) organiseerde dit jaar voor de tiende keer haar jaarlijkse flagship evenement. Ditmaal op 18 en 19 juni jl. in theater Figi te Zeist.

**M**eerdere gerenommeerde binnen- en buitenlandse sprekers, waaronder de mondiale voorzitter van het IIA, de Zuid-Afrikaan Anton van Wyk, gaven acte de présence. Met 500 deelnemers en 35 sprekers was dit het grootste nationale IIA Congres ooit. Een breed scala aan sprekers, variërend van academici en interne auditors tot trendwatchers op IT-gebied en invloedrijke spelers in het corporate-governanceveld, wisten de deelnemers ademloos te boeien.

## Volwassenheid

IIA-voorzitter Vincent Moolenaar opent het congres met de woorden dat het IIA eindelijk in het felbegeerde stadium van volwassenheid terecht is gekomen. Het jaar 2015 markeert immers het 18-jarig bestaan van het IIA. Het rijbewijs is op zak en de wegen worden vol vertrouwen, moed, trots en zelfverzekerdheid genavigeerd. Moolenaar blikt in zijn speech kort terug op de puberjaren en constateert dat IIA Nederland een nieuwe fase ingaat. De monitoringcommissie Corporate Governance erkent de noodzaak om de Nederlandse Corporate Governance Code te herzien en de commissie erkent IIA Nederland als een van de stakeholders in het proces om deze aanbevelingen mede te ontwikkelen. Het IIA is er op het nieuwe kantoor in Amsterdam helemaal klaar voor.

## Londense metro

Het motto van het IIA Congres 2015 is 'Mind the Gap', afgeleid van het thema van Anton van Wyk. Tijdens zijn lezing licht hij zijn keuze voor dit thema nader toe: "De verwachtingen die stakeholders hebben en wat wij als interne auditors te bieden hebben, sluiten niet altijd op elkaar aan. Terwijl dit toch niet altijd moeilijk hoeft te zijn. Neem de Londense metro waar je elke paar minuten de waarschuwing 'mind the gap' hoort: je

weet dat de gap er is, je weet dat je eroverheen moet stappen om veilig de metro binnen te gaan, maar als je even niet oplet..." Dat is waar Van Wyk tijdens zijn zittingsperiode de nadruk op legt. Na zijn inmiddels elf maanden lange reis als global chairman is hij van mening dat er nog altijd meer moet worden gedaan om deze gap te overbruggen.

## Kernelementen

De vier streams van het congres volgen ook de vier kernelementen die Van Wyk heeft opgesteld: connectivity, competency, credibility en communications, ofwel: verbondenheid, bekwaamheid, geloofwaardigheid en communicatie. Daarnaast heeft de chairman inmiddels ook een vijfde toegevoegd: courage. Interne auditors moeten moediger zijn in het volharden in hun onafhankelijke standpunt, ook wanneer het erom spant.

In de parallelsessies worden lezingen gegeven als: 'Effectief manoeuvreren in het politieke speelveld', 'Crisis in de boardroom', 'How to direct a globally decentralized audit function', 'The Future of Now' en 'Damage control, reputation recovery'. Er zijn veel gewaardeerde keynote speakers, zoals de al genoemde Anton van Wyk, maar ook Jaap van Manen, Jeroen Smit, Tjeu Blommaert, Pieter Couwenbergh, Deanna Sullivan, Leen Paape en Ramsés Gallego. Zij inspireren het publiek met lezingen in alle vormen, soorten en maten.

Tijdens het congres worden er tevens drie onderzoeksrapporten gelanceerd en gepresenteerd. Zo presenteert KPMG Advisory een discussiepaper over strategy related auditing. De Erasmus Universiteit Rotterdam presenteert de onderzoekspublicatie *Advisering & Auditing – Over complementaire competenties op basis van botsende logica's*. Heineken International bespreekt de uitkomsten van de 2015 Global Benchmark Study *The Evolution of Project Auditing*.

## Kanonschot

De eerste congresdag wordt afgesloten met een lach. Vier Franse lakeien geven samen met Vincent Moolenaar het





start(kanon)schot voor de feestavond. De lakeien begeleiden de deelnemers vervolgens naar het avondprogramma op Slot Zeist, waar een zeer geslaagde feestavond plaatsvindt. Beneden is voldoende plek en gelegenheid om de dag nog eens door te spreken, oud-collega's tegen te komen of nieuwe contacten te maken. Op zolder speelt ondertussen het jonge, tienkoppige Luchtorkest, dat ervoor zorgt dat er langzaam maar zeker enkele voetjes van de vloer komen. Aan het einde van de avond begeleiden de lakeien de gasten naar de uitgang en wensen iedereen een goede en welverdiende nachtrust.

### Zeg wat je ziet

De ochtend van dag twee is gevuld met tien parallelsessies in de aanloop naar de ontknopning van het congres. Na de lunch volgt het laatste blok met plenaire sessies. Jaap van Manen, voorzitter van de monitoringcommissie Corporate Governance Code, geeft op een eigenzinnige manier invulling aan de discussie over de adequaatheid van de Corporate Governance Code. In zijn verrassende presentatie bevestigt hij tevens de ontvangst van de brief die het IIA onlangs naar de commissie stuurde, met aanbevelingen voor de aanpassing van de code. De monitoringcommissie geeft hiermee publiekelijk aan de verbetervoorstellen voor de Corporate Governance Code wel-

willend in overweging te nemen. Ook refereert Van Manen aan de training 'Zeg wat je Ziet' en constateert hij dat als de interne auditor alles ziet en dit vervolgens ook zegt, een aanscherping van de code helemaal niet nodig is. "Helaas zien we echter niet alles", aldus Van Manen.

### Goalkeeper

Pieter Couwenbergh, business reporter van *het Financieele Dagblad*, neemt het stokje over. Vanuit zijn positie als journalist beschouwt hij de interne auditor als goalkeeper. Hij deelt al vele jaren zijn observaties op het gebied van governance, of juist het gebrek daaraan, in zijn wekelijkse column in het *FD*. Couwenbergh is van mening dat de interne auditor een eigen pagina in het jaarverslag van de onderneming moet krijgen, zodat deze zelf verslag kan doen van zijn bevindingen. Ook vindt hij dat de onderneming een persbericht moet uitgeven bij het vertrek van het hoofd Internal Audit. Deze standpunten komen later in de middag in de paneldiscussie aan de orde.

### Paneldiscussie

Jeroen Smit, hoogleraar journalistiek aan de Rijksuniversiteit Groningen en schrijver van de boeken *Het drama Ahold* en *De prooi* (over ABN Amro) geeft een geanimeerde presentatie waarin hij een pleidooi houdt voor corporate governance, dat zou moeten helpen om schandalen te voorkomen. Hij haakt hierbij tevens in op het laatst toegevoegde thema van Van Wyk – courage – waarbij hij zich afvraagt of de IAF in de praktijk wel voldoende moedig is om intern heikle punten aan de orde te stellen.

Aansluitend leidt Smit de paneldiscussie waaraan Gerrit Zalm, Leen Paape en Vincent Moolenaar deelnemen. Aan de hand van een zevental stellingen ontspint zich een levendige dialoog. De stellingen worden ook voorgelegd aan het publiek, dat door middel van rode en groene kaartjes mag aangeven of zij het met de stellingen eens is. Bij sommige stellingen is de mening duidelijk. 'Internal Audit vereist leiderschap met lef.' Ja. De hele zaal kleurt groen. Bij andere stellingen zijn de meningen meer verdeeld, bijvoorbeeld of een interne auditor moet opstappen als het management hem niet serieus genoeg neemt. De discussie zit van voor tot achter vol humor en zorgt voor een bevestigende noot.

### Afsluiting

Waar IIA-voorzitter Vincent Moolenaar het congres opende, sluit hij deze ook. Hij kijkt met genoegen terug op een geslaagd congres en stelt tevreden vast dat dit het beste congres tot nu toe is geweest. Daarvoor bedankt hij de twaalf vrijwilligers die zich daarvoor naast Hans Nieuwlands, directeur van IIA Nederland, hard hebben ingezet. En daarmee wordt tegelijkertijd de borrel geopend. Het IIA heeft inmiddels al veel positieve evaluaties en bemoedigende feedback ontvangen. De eerste ideeën en aandachtspunten staan al op papier. Op naar het IIA Congres 2016! <<

advertentie



The future in professional services  
The Netherlands | China | Singapore

## CPI - the future in professional services in risk, finance and governance

meet CPI

De 350 beste professionals in risk, finance en governance. Verbonden vanuit een passie voor het vak en wat er voor jou toe doet. Al 10 jaar is ons succes jouw succes: **we get things done**, met onze ervaren professionals in jouw team, tegen een onvoorstelbaar tarief.

“ Ervaren, praktische en kritische professionals. Zeer sterk op de inhoud en opmerkelijk hands on. ”




[www.meetcpi.com](http://www.meetcpi.com)