

Gezina Atzema:

*“Van de derde lijn bij de Rijksoverheid naar de frontlinie van de gemeente”*

In de rubriek De overstap dit keer Gezina Atzema, inmiddels ex-redactielid van *Audit Magazine* en tot voor kort werkzaam bij de Auditdienst Rijk (ADR). Zij maakte de overstap naar een bestuurlijke functie als wethouder in Waddinxveen.

**Over de gemeente Waddinxveen**

De gemeente Waddinxveen heeft 28.000 inwoners. Het college van B&W bestaat naast de burgemeester uit vier wethouders. Bij de gemeente werken ongeveer 220 mensen.

**Waarom ben je overgestapt van het auditvak naar de gemeentelijke politiek?**

“De mogelijkheid om een rol te vervullen als wethouder in je eigen gemeente doet zich niet vaak voor. En toen ik die kans kreeg, heb ik hem gegrepen. Als college van burgemeester en wethouders (B&W) vorm je het bestuur van de gemeente en kun je echt dingen voor elkaar krijgen. Dingen die jij belangrijk vindt en die tastbaar zijn voor de bevolking.”

**Wat waren je eerste indrukken van je nieuwe werkring?**

“De eerste weken kwam er veel op mij af. Van de ene op de andere dag ben je wethouder en volledig verantwoordelijk voor de zaken binnen je portefeuille. Om snel ingewerkt te raken, was er een programma met verschillende kennismakingsgesprekken met ambtelijke medewerkers en belangrijke stakeholders, met de bedoeling zo snel mogelijk de dossiers te kunnen doorgronden. Daarnaast was het natuurlijk ook belangrijk om als nieuw college van B&W, met vier nieuwe wethouders, elkaar te leren kennen en een team te vormen. Daar hebben we echt in geïnvesteerd. Samen vorm je de komende jaren immers het bestuur van de gemeente. Kortom, de eerste honderd dagen waren heel intens.”

**Wat zijn de opmerkelijkste verschillen?**

“Bij de ADR werkte ik voor de Rijksoverheid en nu voor een gemeente. Bij de gemeente gaat het om zaken die dicht bij de burgers staan, dingen die spelen in je directe woon- en leefomgeving. Ik ben bijvoorbeeld betrokken bij ruimtelijke en economische ontwikkelingen en bij het opstellen en uitvoeren van een regionale energiestrategie. Sinds ik wethouder ben fiets ik heel anders door Waddinxveen. Ik weet veel meer wat er speelt en waar ik voorheen soms geen idee van had. Dat directe en concrete is een groot verschil.”

**Hoe ziet de interne afdeling van de gemeente eruit?**

“Onze gemeente heeft geen interne auditfunctie. Wel kent de gemeente een verbijzonderde interne controle, waarbij processen worden gecontroleerd op basis van een risicobenadering. Hierbij wordt aansluiting gezocht bij de interimcontrole als onderdeel van de controle van de jaarrekening door de externe accountant. De gemeentesecretaris is

eindverantwoordelijk voor de bedrijfsvoering, waaronder de verbijzonderde interne controle. De burgemeester is politiek verantwoordelijk voor de bedrijfsvoering.”

#### **Keer je ooit nog terug naar het auditvak?**

“Op dit moment heb ik voor een periode van maximaal vier jaar politiek verlof. Dit betekent dat ik na afloop van mijn periode als wethouder terug kan naar de ADR. Maar eerlijk gezegd ben ik daar op dit moment helemaal niet mee bezig. Ik richt me nu echt op de komende vier jaren. Wel vind ik het mooi dat de Rijksoverheid de mogelijkheid tot het opnemen van politiek verlof biedt aan haar medewerkers. Dat zouden veel meer organisaties moeten bieden.”

#### **Wat wil je mensen meegeven die een overstap overwegen?**

“Dat het je ontzettend veel energie kan geven! Een verandering van werkomgeving geeft nieuwe impulsen. Veel vanzelfsprekendheden en routines vallen in een keer weg. Ik heb in ieder geval het idee dat ik in een hele steile leercurve zit waar ik heel veel voldoening uit haal. Ik werk keihard, maak veel uren, ook in de avond en in het weekend, maar dat is het (voor mij) meer dan waard. En met een overstap in een latere fase van je loopbaan kun je je ervaring en kennis soms op een verrassende wijze en in een geheel nieuwe omgeving inzetten. Zonder mijn bagage van bijna dertig jaar werkervaring bij de Rijksoverheid was het voor mij erg lastig geweest deze overstap te maken. Het gaat dan niet zozeer om vakinhoudelijke kennis, maar vooral om kennis en inzicht in interacties tussen mensen en hoe belangenafwegingen worden gemaakt. Kortom, krijg je de kans een overstap te maken, grijp die kans!”



#### **Over...**

Gezina Atzema is wethouder in de gemeente Waddinxveen met in haar portefeuille ruimtelijke ontwikkeling, economie en duurzaamheid. Daarvoor werkte ze als auditmanager bij de Auditdienst Rijk en was ze lid van de redactie van *Audit Magazine*.

