



Brochure

Cursus
Risicomanagement

Risicomanagement en de verbinding
met de business!

Over de cursus

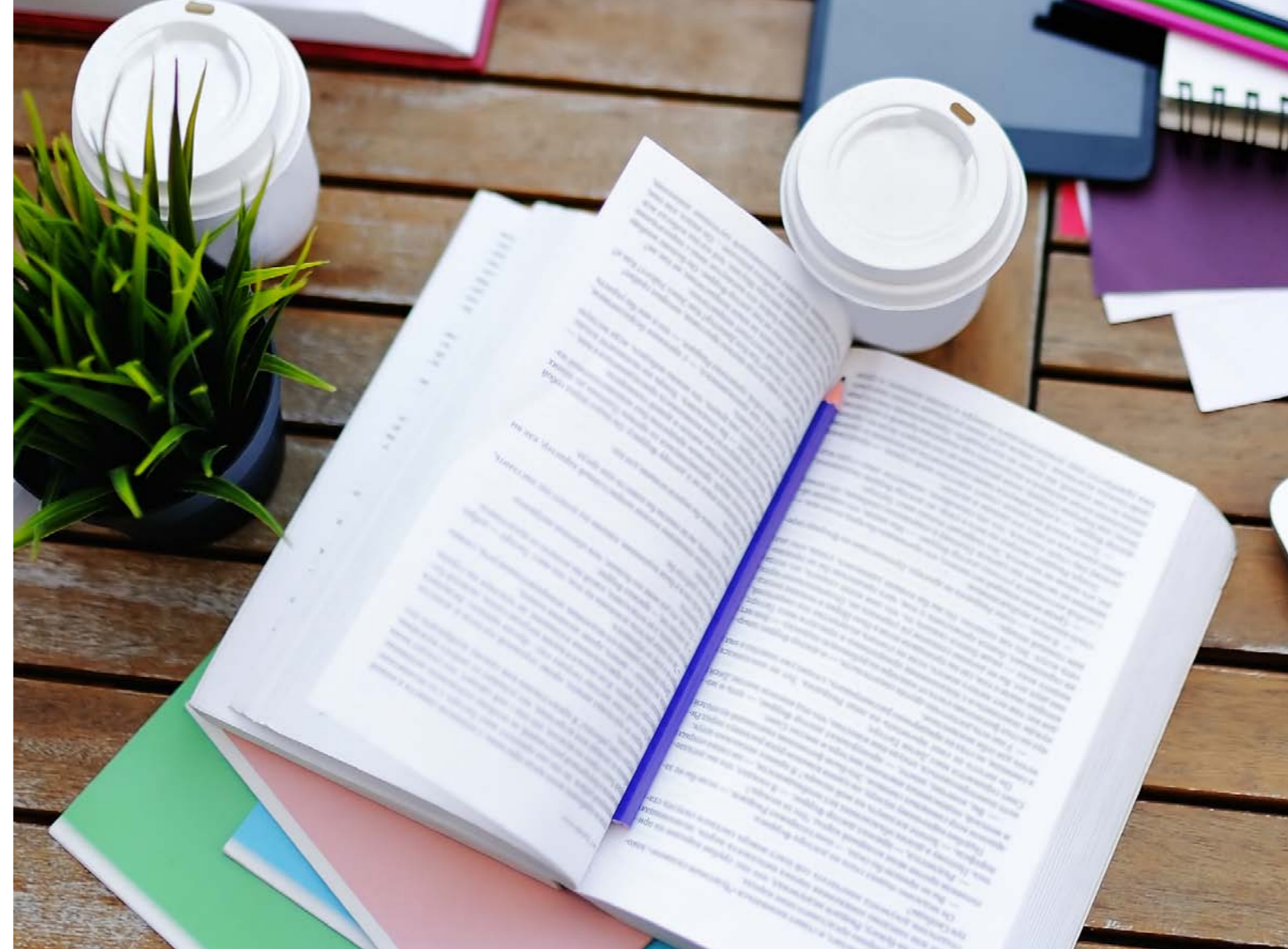
Inleiding

Teneinde organisatiedoelstellingen te kunnen realiseren heeft het management de belangrijke taak tijdig in te spelen op veranderingen in de omgeving en risico's te managen. Risico's veranderen echter snel; dit maakt dat het managen van deze risico's de voortdurende aandacht van de organisatie eist. Beheersing betekent dat de organisatie effectief en proactief omgaat met het dynamische spanningsveld tussen doelrealisatie, verandering en risico's. Veranderingen in risico's moeten worden onderkend en beheerst, wil een organisatie 'in control' zijn.

Een belangrijke randvoorwaarde voor effectief en integraal risicomanagement is het incorporeren van risicodenken in de gehele organisatie. Dat gaat verder dan 'het inrichten van een afdeling risicomanagement'. Door een juiste manier van organiseren kun je het resultaat van je inspanningen vergroten om risico's te onderkennen en te beheersen.

Onze visie op risicomanagement

Risicomanagement, control en audit zijn geen doelen op zich; het zijn hulpmiddelen om je organisatiedoelstellingen te verwezenlijken. Aangezien het management primair verantwoordelijk is voor het realiseren van deze organisatiedoelstellingen is het van belang om het management en de medewerkers te betrekken bij de implementatie van het risicomanagementsysteem binnen de organisatie. Wij zien in de praktijk te vaak voor dat risicomanagement, control en audit geen of onvoldoende verbinding hebben met het management, waardoor risico's niet worden begrepen, bevindingen niet worden herkend en verbeterpunten niet worden opgepakt. Het gevolg is dat het management en medewerkers ontevreden zijn en risicomanagement, control en audit beleven als bureaucratisch. Control en audit ervaren tegelijkertijd dat weinig met 'hun' bevindingen wordt gedaan, wat maakt dat ze juist meer gaan controleren. Dit maakt de vicieuze cirkel rond: control en audit is een doel op zich geworden! Om dit te voorkomen is een geïntegreerd, effectief en efficiënt risicomanagementsysteem essentieel.



Doelgroep

Je bent risk officer, medewerker AO/IC, controller, compliance officer, auditor en je wilt een stevige bijdrage leveren aan het optimaliseren van risicomanagement binnen je organisatie.

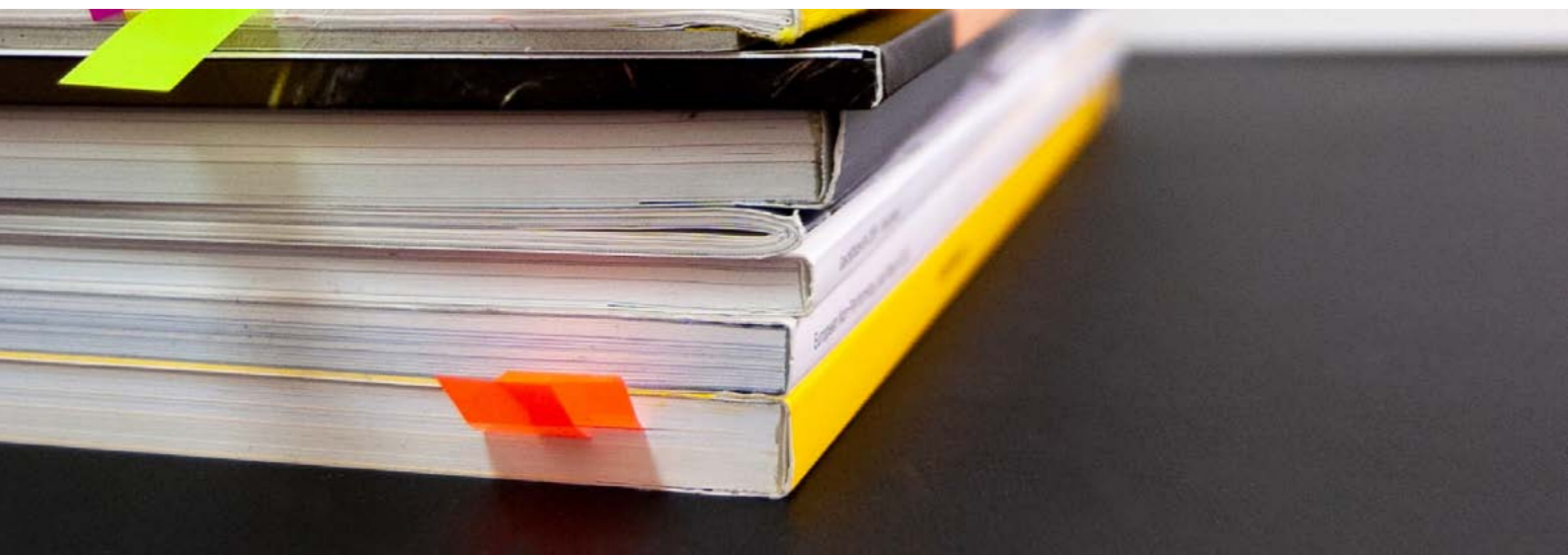
Werkvorm

In deze cursus werken we met actuele casuïstiek, rollenspellen en praktijkopdrachten. Ook maken we gebruik van innovatieve e-learnings. Deelnemers kunnen de bijeenkomsten van deze cursus via onze mixed classrooms zowel fysiek als digitaal bijwonen.

Resultaat

Na afloop van de cursus Risicomanagement ben je in staat risicomanagement binnen je organisatie in te richten of te optimaliseren. Daarnaast weet je hoe je het management kan enthousiasmeren voor het onderwerp, zodat risicomanagement daadwerkelijk een bijdrage levert aan het lerend vermogen van de organisatie.

Je ontvangt na afloop van de cursus Risicomanagement een certificaat van deelname, goed voor 24 PE-punten.



Inleiding integraal risicomanagement en corporate governance

Dag 1

De inrichting en positionering van een risicomanagementfunctie is complex. Hoe leg je bijvoorbeeld de verbinding tussen risicomanagement en andere staffuncties, zoals internal audit, financial control en compliance? We behandelen kwaliteitsbepalende factoren voor de inrichting en positionering van de risicomanagementfunctie, zodat de organisatie risicomanagement daadwerkelijk gaat zien als een middel voor het realiseren van haar doelstellingen.

De volgende onderwerpen staan centraal:

- Corporate governance
- Samenhang tussen strategisch, tactisch en operationeel risicomanagement
- Positionering en rol van de functie
- Risicomanagement in relatie tot het three-lines-model



Programma

Inrichting van een integraal risicomanagementsysteem

Dag 2

Deze dag bestaat uit een uitgebreide e-learning gevolgd door een dagdeel training om het geleerde uit de e-learning toe te passen in je eigen praktijk.

Een risicomanagementsysteem moet borgen dat een organisatie 'in control' is en blijft. Belangrijk daarbij is dat risicomanagement integraal is ingebed in de organisatie en niet 'stand alone' functioneert. Tijdens deze dag worden hiertoe niet alleen theoretische inzichten aangereikt, maar wordt aan de hand van een managementcase het geleerde direct in de praktijk gebracht.

De volgende onderwerpen staan centraal:

- Opzetten en inrichten van een effectief en efficiënt risico-control-framework met behulp van COSO ERM en ISO 31000
- Het integraal risicomanagementsysteem en de verbinding met de business
- Kwaliteitsbepalende factoren bij het uitvoeren van een risicoanalyse
- Opzetten en inrichten van een monitoringsfunctie

Vaardigheden van de risicomanager

Dag 3

Natuurlijk is het belangrijk dat de 'harde' kant van risicomanagement adequaat is ingericht. Maar de praktijk leert dat een effectief risicomanagementsysteem staat of valt met de communicatieve vaardigheden van de risk officer, risico-adviseur of controller. Tijdens deze dag worden jouw communicatieve vaardigheden verder ontwikkeld. Daarnaast gaan we in op de veranderkundige aspecten bij het implementeren van risicomanagement, waarbij de vraag 'hoe krijg ik het management enthousiast?' centraal staat.

Onderwerpen:

- Het verzorgen van risk and control self assessments
- Communicatieve vaardigheden van de risicomanager
- Verschillende methoden om veranderingen te realiseren, zodat risicomanagement ook daadwerkelijk verankerd en gedragen wordt binnen je organisatie



Cursus

Duur:	3 dagen
Studiebelasting:	2 tot 3 uur per week (excl. bijeenkomsten)
Studiekosten:	1.495,- (vrij van btw)
Lesmateriaal kosten:	-
Arrangement kosten:	-
Punten:	24

Uw docenten



Mark Daamen

Mijn kracht ligt in het creëren van verbinding en samenhang tussen sturen en beheersen. Ik begeleid auditors, controllers en risk officers in hun professionele ontwikkeling, waarbij ik veel aandacht besteed aan een sterke verbinding met het management. Dit doe ik onder andere door het verzorgen van diverse opleidingen aan universiteiten en hogescholen. Daarnaast ontwikkel ik voor onze klanten incompanyopleidingen op maat, van eendaagse masterclasses tot driejarige geaccrediteerde postbacheloropleidingen. Tevens ontzorg ik opdrachtgevers bij het vinden van passende interimprofessionals.



Karin van der Lelij

Gedurende mijn loopbaan heb ik me gespecialiseerd in het trainen, coachen en adviseren op het gebied van change, controlling, risicomanagement en auditing. Vanuit mijn rol, als mede-eigenaar van Ferocia, ontwikkel ik samen met mijn collega's en onze klanten opleidingen en trainingen, van eendaagse masterclasses tot driejarige geaccrediteerde postbacheloropleidingen. Wat mij drijft is de uiteindelijke bijdrage die we leveren aan onze klanten bij het uitvoeren van de strategie en het realiseren van doelstellingen.

ferocia

Vragen over deze cursus?

Onze docenten staan voor je klaar! Wil je op voorhand iets met hen bespreken klik dan op de button 'Contact opnemen' en vul het contactformulier in. Zij nemen dan zo snel mogelijk contact met je op.

[Contact opnemen](#)

[Direct inschrijven via Ferocia](#)

[Direct inschrijven via IIA Nederland](#)