



Instituut van
Internal Auditors
Nederland

INSTITUUT VAN INTERNAL
AUDITORS NEDERLAND

VERENIGINGS VERSLAG 2023



Het IIA verandert, groeit
en past zich continue aan
de behoeften van haar
leden en het vakgebied
als geheel.

INHOUD

Voorwoord	3	2.5.3 Kwaliteitstoetsingen IIA Nederland (KIN)	22
2023: IIA in het kort	4	2.5.4 Commissie Benchmark Place	23
1. Organisatie	5	2.5.5 Commissie PAS	23
1.1 Algemene Ledenvergadering	6	2.5.6 Commissie Professional Practices	24
1.2 Bestuur	6	2.5.7 Commissie Young Professionals	25
1.3 Raad van Advies	6	2.5.8 Auditors for Charity	25
1.4 Raad van Tucht en Raad van Beroep	7	2.5.9 Regiegroep Innovatieplatform	25
1.5 SVRO	7	2.5.10 Decentrale Overheden	25
1.6 SVO	8	3. Financieel overzicht	26
1.7 Bureau	8	4. Vooruitblik 2024	28
1.8 Commissies & vrijwilligers	8	4.1. Vaktechniek	29
1.9 Partners	9	4.2 IIA Academy	30
1.10 Opleidingsinstituten	10	4.3 Communicatie	31
2. Terugblik 2023	11	4.4 Commissies & Vrijwilligers	31
2.1 Vaktechniek	14	4.4.1 Audit Magazine	31
2.2 IIA Academy: trainingen en evenementen	17	4.4.2 Toezichtsorgaan op de Kwaliteitstoetsingen	32
2.3 Marketing en communicatie	19	4.4.3 Kwaliteitstoetsingen IIA Nederland	32
2.4 Certificeringen	20	4.4.4 Commissie Benchmark Place	33
2.5 Commissies & Vrijwilligers	21	4.4.5 Commissie PAS	33
2.5.1 Audit Magazine	21	4.4.6 Commissie Professional Practices	34
2.5.2 Toezichtsorgaan op de Kwaliteitstoetsingen	22	4.4.7 Commissie Young Professionals	34
		4.4.8 Auditors for Charity	34
		4.4.9 Decentrale Overheden	34

VOORWOORD

VAN DE VOORZITTER

Met veel plezier kijk ik terug op 2023. Een van de hoogtepunten was het internationale IIA-congres dat dit jaar in Nederland werd gehouden op 10, 11 en 12 juni in de RAI in Amsterdam met als thema “One world - One Future”. Waar ons jaarlijkse IIA Nederland congres al indrukwekkend is met 800 deelnemers, het internationale IIA-congres was een flinke stap groter met ruim 2.600 deelnemers uit 112 landen. Ik ben trots dat we als IIA Nederland, in het 25-jarig bestaan van de vereniging, na 2007, voor de tweede keer deze conference samen met IIA Global succesvol te hebben mogen organiseren.

Daarnaast is Danny Francken per 1 september aangetreden als Algemeen Directeur van IIA Nederland. Peter Hartog zal zich als Directeur Vaktechniek volledig op de inhoud van het vakgebied richten. Met deze benoemingen heeft IIA Nederland beide functies versterkt, om daarmee optimaal te kunnen inspelen op de snelle ontwikkelingen in het vakgebied.

Daarnaast heeft het IIA heeft ook dit jaar weer een aantal publicaties uitgebracht op actuele onderwerpen, op het gebied van Supply chain risk,

Environment, Social en Governance (ESG), Artificial Intelligence, de Digital Operational Resilience. Daarnaast is zoals elk jaar de publicatie “Risk in Focus” uitgebracht met ‘hot topics’ for Internal Auditors. De 2023 hot topics zijn onder andere macro-economische en geopolitieke onzekerheid, cyber- en databeveiliging en klimaatverandering, biodiversiteit en ecologische duurzaamheid.

Als nieuwe manier van het overdragen van kennis en van samenwerking is in 2023 een serie podcast over ontwikkelingen op het vakgebied uitgebracht waarin met vooraanstaande experts over actuele onderwerpen binnen het vakgebied van internal auditing wordt gesproken. Er zijn tien afleveringen met elk een ander onderwerp en een inspirerende gast.

Het IIA had in 2023 wederom een goedgevulde activiteiten kalender met in totaal 165 georganiseerde betaalde trainingen, gratis bijeenkomsten, round tables en overige evenementen. Jaarlijks zeer gewaardeerde bijeenkomsten zijn onder andere de Register Operational Auditor (RO) masterclass, de PAS (professional auditors at

small audit shops) conferentie en het commissarissen symposium.

In dit verenigingsverslag zetten we het allemaal op een rij. Daarnaast werpen we alvast een blik op wat we voor 2024 en de jaren daarna verwachten. We hopen hiermee voldoende inzicht te geven in wat wij voor onze leden, partners en andere belanghebbenden, hebben betekend en willen blijven betekenen.

Linda Post,
voorzitter IIA Nederland





“Internal auditors zijn wereldwijd erkend als een essentiële schakel voor effectieve governance, riskmanagement en control. IIA is het primaire aanspreekpunt voor de internal audit beroepsgroep.”

2023: IIA IN HET KORT

IIA Nederland is met bijna 3.000 leden de grootste beroepsvereniging van internal auditors in Nederland, opgericht in 1997. IIA Nederland is onderdeel van de wereldwijde organisatie The Institute of Internal Auditors Inc. (IIA Inc., opgericht in 1941) die wereldwijd ruim 240.000 leden telt.

De missie van IIA Nederland is om het beroep en vak ‘internal audit’ in Nederland te promoten en internal auditors, management en andere belanghebbenden te ondersteunen bij een succesvolle invulling van de internal auditfunctie. Om dit te realiseren, heeft het IIA de missie en visie vertaald naar vijf strategische doelstellingen:

1. Belangenbehartiging van internal auditors.
2. Kwaliteitsbewaking van het vakgebied.
3. Educatie van internal auditors
4. Kennisdeling met internal auditors.
5. Profileren van het vakgebied.



1. ORGANISATIE

1.1 ALGEMENE LEDENVERGADERING

Het hoogste orgaan binnen het IIA is de Algemene Ledenvergadering (ALV). Deze neemt onder andere besluiten over het beleid en de financiën van IIA Nederland. In 2023 vonden er twee ledenvergaderingen plaats: op 15 mei en 18 december, waarbij kon worden gestemd op de diverse bestuursvoorstellen.

1.2 BESTUUR

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitvoeren van de besluiten van de Algemene Ledenvergadering en voor alle overige activiteiten in het belang van het IIA en de leden. Bestuursleden worden benoemd door de Algemene Ledenvergadering en het bestuur benoemt de voorzitters van alle commissies.

In 2023 is er afscheid genomen van Marco Rozenberg en Marie-Claire Engels. Roosmarijn Petter en Jeannette Kos-Morsch zijn verwelkomd als nieuwe bestuursleden.

Op 31 december 2023 bestond het bestuur uit de volgende leden:

- drs. E.M. Post RA RE CIA (Linda) - Voorzitter
- drs. P. van der Zwan RO EMIA CCO (Paul) - Secretaris
- P.J. Beekhuizen MSc RO RE CIA (Patrick) - Penningmeester
- drs. T. Clason RO EMIA MBA (Tommo)
- drs. F. Eusman (Frans)
- drs. ing. B. Numan RO CIA (Beate)
- R. Versloot MSc EMIA RO (Roos)
- mr. drs. C. de Witte RO RA EMIA MBA CIA (Cuno)
- R. Petter MSc (Roosmarijn)
- drs. J.J. Kos-Morsch RO CFE (Jeannette)

1.3 RAAD VAN ADVIES

Het bestuur belegt tenminste tweemaal per jaar een vergadering met de Raad van Advies (RvA). De RvA brengt gevraagd en ongevraagd advies uit aan het bestuur, onder meer met betrekking tot strategische speerpunten.

In 2023 is er afscheid genomen van Heleen Kersten en Rients Abma

Op 31 december 2023 bestond de Raad van Advies uit:

- drs. V.G. Moolenaar (Vincent) - Voorzitter
- C. Gorter RA (Carin)
- dr. P.F. Hasekamp (Pieter)
- P. Raets (Philippe)
- dr. L. Sneller RC (Lineke)
- B.J.A. van Loon RA CIA (Bart)



1.4 RAAD VAN TUCHT EN RAAD VAN BEROEP

Klachten over de beroepsuitoefening van IIA leden worden in eerste instantie beoordeeld door de Raad van Tucht (RvT). Zowel klager als beklagde kunnen over de beslissing van de RvT in beroep gaan bij de Raad van Beroep (RvB).

Op 31 december 2023 hadden de volgende personen zitting in deze raden:

Raad van Tucht (RvT):

- mr. dr. A.P. den Exter (André) - Voorzitter
- drs. A.W.G. Blauw RE RO EMIA (Ton)
- mr. drs. P.J.H. Breur RA (Peter)
- drs. M.O.J. Vlak RO CIA (Michel)

Raad van Beroep (RvB):

- E.M.G. Curfs RO RA RE RI EMIA (Ed) - Voorzitter
- drs. D.W.J. Geerits RA RE (Diederik)
- drs. A.R. Vons RO (Arthur)

1.5 SVRO

De Stichting Verenigde Register Operational Auditors (SVRO) is de aan het IIA gelieerde stichting die het register van Operational Auditors beheert, en de ontwikkeling van het vakgebied Operational Auditing en van het beroep van Operational Auditor bevordert. Een Register Operational Auditor (RO) is een operational auditor die voldoet aan door de stichting gestelde opleidings- en ervaringsvereisten en is ingeschreven in het door de stichting beheerde register. Op 31 december 2023 waren er 701 RO's ingeschreven.

De SVRO bewaakt de kwaliteit van de post-master Internal Auditing opleidingen van de Universiteit van Amsterdam/ABS (UvA) en de Erasmus Universiteit Rotterdam/ESAA (EUR).

Tijdens de RO Masterclass op 23 november is bekend gemaakt dat de SVRO Internal Audit Scriptie Award 2023 aan Jacob Vlaander is toegekend. Het onderwerp van Jacob Vlaander zijn scriptie was: *Kleuren en woorden in auditratingsystemen*. Over de winnaar is gezegd: "Het is direct toepasbaar en een origineel onderwerp".

De SVRO wil met de Internal Audit Scriptie Award de ontwikkeling van het vakgebied van Operational Auditing verder stimuleren.

Het bestuur van de SVRO bestaat op 31 december 2023 uit:

- drs. ing. B. Numan RO CIA (Beate) - Voorzitter
- P.J. Beekhuizen MSc RO RE CIA (Patrick) - Penningmeester
- R. Petter MSc (Roosmarijn)
- drs. T. Clason RO EMIA MBA (Tommo)
- R. Versloot MSc EMIA RO (Roos)



1.6 SVO

De Stichting Vaktechnisch Onderzoek (SVO) heeft ten doel het bevorderen en ontplooiën van activiteiten op het gebied van (wetenschappelijk) onderzoek en onderwijs betreffende internal auditing. De stichting is gelieerd aan het IIA en bereikt haar doel onder meer door het bevorderen van publicaties over (vaktechnische) ontwikkelingen op het gebied van internal audit en het beschikbaar stellen van financiële middelen aan onderzoekers die zich bezighouden met onderzoek op het gebied van internal audit.

Het bestuur van SVO bestaat op 31 december 2023 uit:

- drs. E.M. Post RA RE CIA (Linda) – Voorzitter
- drs. P. van der Zwan RO EMIA CCO (Paul) – Secretaris
- P.J. Beekhuizen MSc RO RE CIA (Patrick) – Penningmeester

1.7 BUREAU

Per 31 december 2023 had het bureau van het IIA de volgende medewerkers in dienst:

- D.A. Francken MA (Danny) - Algemeen Directeur
- drs. P.A. Hartog CIA (Peter) - Directeur Vaktechniek
- K. Cornelisse (Koen) - Financial Controller
- S. Haverkamp (Sandra) - Financiële administratie
- J. van Tol (Jeroen) - Opleidings- en eventmanager
- I. Jdidou (Ikram) - Coördinator opleidingen
- M.R. van Griethuysen (Millanie) - Marketing Coördinator
- C. Vos (Chestin) - Bestuurssecretaresse
- S. Scarpa (Sharella) - Administratie & ondersteuning TKT

1.8 COMMISSIES & VRIJWILLIGERS

Bij het IIA zetten diverse enthousiaste leden zich vrijwillig in voor onze beroepsvereniging. Het IIA draait met name op vrijwilligers en deze zijn daarmee erg belangrijk. Er zijn, naast het bestuur, diverse commissies en werkgroepen. De commissievoorzitters worden benoemd door het bestuur. De commissies stellen elk jaar een jaarplan op dat ze presenteren aan het bestuur. Het bestuur geeft daarop al dan niet goedkeuring tot het uitvoeren van de voorgestelde plannen. Het IIA heeft op 31 december een totaal van 89 vrijwilligers die actief zijn voor de volgende organen:

- Redactie Audit Magazine
- Toezichtsorgaan op de Kwaliteitstoetsingen (TKT)
- Kwaliteitstoetsingen IIA Nederland (KIN)
- Commissie Benchmarking
- Commissie Professional Auditors at Small Audit Shops (PAS)
- Commissie Professional Practices
- Commissie Young Professionals
- Auditors for Charity
- Regiegroep Artificial Intelligence
- Raad van Advies
- Raad van Tucht
- Raad van Beroep

1.9 PARTNERS

Het IIA had 9 partners in 2023. Partners zijn belangrijk voor het IIA. In samenwerking met de partners is het IIA in staat diverse vaktechnische publicaties uit te geven en interessante en relevante bijeenkomsten te organiseren voor de leden. In 2023 was de samenstelling van de partners als volgt:

Platinum: KPMG, Deloitte

Gold: Protiviti, Workiva

Bronze: BDO, One Risk Advisory, Ferocia, Mazars, InAudit



Wilt u partner van IIA Nederland worden, download dan hier de brochure.

PLATINUM

KPMG

Deloitte.

GOUD

protiviti®
Global Business Consulting

workiva

BRONS

BDO

ONE
RISK ADVISORY

ferocia

mazars

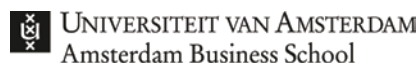
In Audit

1.10 OPLEIDINGSINSTITUTEN

Het IIA onderhoudt contacten met diverse hogescholen en universiteiten die opleidingen verzorgen op het gebied van internal en operational auditing.

In Nederland bestaat voor het vakgebied Internal Auditing een formele registertitel: de RO-titel. Deze RO-titel kan worden verkregen door aantoonbaar te beschikken over een combinatie van meerdere jaren werkervaring als Internal Auditor plus een diploma van een van de post-graduate opleidingen. Dit zijn de Executive MSc of Internal Auditing aan de Universiteit van Amsterdam/ Amsterdam Business School of de Post Master Internal Auditing & Advisory (IAA) van de Erasmus Universiteit Rotterdam /Erasmus School of Accounting and Assurance.

SVRO is de stichting welke het register van Register Operational Auditors (RO's) beheert en de kwaliteit van permanente educatie monitort. Tevens beoordeelt SVRO periodiek de kwaliteit van de opleidingen en kent hiervoor formeel accreditatie toe. Daarnaast fungeert SVRO als een netwerkorganisatie voor alle aangesloten RO's.



De Amsterdam Business School (ABS), onderdeel van de Universiteit van Amsterdam, organiseert het programma Executive MSc of Internal Auditing. Daarnaast verzorgt de ABS ook een training voor het CIA-examen.



De Erasmus School of Accounting & Assurance (ESAA) verzorgt de post-masteropleiding Internal Auditing & Advisory. De ESAA verzorgt tevens een aantal colleges ter voorbereiding op de CIA-examens.



De afdeling Internal Audit, Risk & Compliance Services (IARCS) van KPMG biedt de post-hbo-opleiding Operational Auditing aan.



Avans+ organiseert de post-bacheloropleiding Operational Auditing in Amsterdam, Breda en Utrecht.



De Haagse Hogeschool verzorgt de post-HBO-opleiding Internal Auditing.



2023

2. TERUGBLIK



Als beroepsvereniging is ons doel het beroep van de internal auditor bekend te maken, verder te brengen en de waarde van het vak voor de maatschappij, ondernemingen en overheid te verhogen.

Om dit te bereiken, zet het IIA zich in om het vak internal audit in Nederland te ondersteunen, ontwikkelen en promoten. In dit hoofdstuk wordt toegelicht wat het IIA en haar commissies hebben gedaan voor de profilering van het vakgebied en de vereniging.

Onderzoek leidt tot het delen van kennis en dat zorgt voor zichtbaarheid en promotie van het vakgebied. Zowel met de kwaliteitstoetsingen als educatie bouwen we aan vakbekwame professionals en daarmee aan de kwaliteit van het

vakgebied. Oftewel: een *stronger profession* met *competent professionals* die *sustainable value* bieden.

Met belangenbehartiging draagt het IIA bij aan het versterken van de beroepsgroep. Op Europees niveau wordt dit mede namens IIA Nederland ingevuld door ECIIA, de European Confederation Institute of Internal Auditors. IIA Global verzorgt de belangbehartiging bij internationale organisaties, zoals COSO, IFAC, de Verenigde Naties, INTOSAI en OECD.

Belangenbehartiging omvat ook de consultaties waar IIA Nederland aan bijdraagt. De commissie Professional Practices en de Directeur Vaktechniek spelen hier een actieve rol in.

ENKELE HOOGTEPUNTEN VOOR HET IIA IN 2023 WAREN:

1. International Conference: Op 10, 11 en 12 juni is de IIA International conference gehouden in de RAI in Amsterdam met als thema “One world - One Future”. Tijdens de conferentie waren er ruim 2.600 deelnemers aanwezig uit 112 landen, om kennis over het vakgebied op te doen en vakgenoten te ontmoeten.

IIA Nederland is trots om in het 25-jarig bestaan van de vereniging, na 2007, voor de tweede keer deze conference samen met IIA Global succesvol te hebben mogen organiseren.



2. Audit Casts: Als nieuwe manier van het overdragen van kennis en van samenwerking is een podcast serie over ontwikkelingen op het vakgebied uitgebracht in 2023.

In de Audit Casts gaat Peter Hartog (directeur vaktechniek) samen met een redacteur van Audit Magazine in gesprek met vooraanstaande experts (van onze partners) over actuele onderwerpen binnen het vakgebied van internal auditing. Er zijn tien afleveringen met elk een ander onderwerp en een inspirerende gast (<https://www.iaa.nl/podcasts--videos>).

3. Start nieuwe Algemeen Directeur:

Per 1 september is Danny Francken aangetreden als nieuwe Algemeen Directeur van IIA Nederland. Peter Hartog richt zich, als Directeur Vaktechniek, volledig op de inhoud van het vakgebied. Hiermee heeft IIA Nederland beide functies versterkt, om daarmee optimaal te kunnen inspelen op de snelle ontwikkelingen in het vakgebied. Als Algemeen Directeur zal Danny Francken zich, naast de interne gang van zaken, sterk richten op het uitdragen van de visie van het IIA op het beroep van internal auditing, als onmisbare schakel in de goede besturing van organisaties en versterken van de externe relaties met de leden, partners en andere belanghebbenden.



2.1 VAKTECHNIEK

Er zijn in 2023 wederom diverse vaktechnische zaken opgepakt. Dat gebeurt in Nederland via de Commissie Professional Practices (CPP) en het daaraan verbonden Professional Practices-netwerk en Internationaal via de European Institutes Research Group en ECIIA. In 2023 heeft IIA Nederland via de diverse gremia, zeven vaktechnische publicaties uitgebracht. Een overzicht:

JANUARI 2023: The role of internal auditors in supply chain risk

De afgelopen jaren zijn toeleveringsketens met veel uitdagingen geconfronteerd; denk aan de coronapandemie, de oorlog in Oekraïne en een verschuiving naar duurzamere bedrijfsmodellen. Dit onderzoek van CPP, naar de rol van internal auditors bij ketenrisico's, toont de diversiteit in de manier waarop interne auditafdelingen hier mee omgaan.

JUNI 2023 - Tekstanalyse: gewoon doen!

(Text analysis: just do it!)

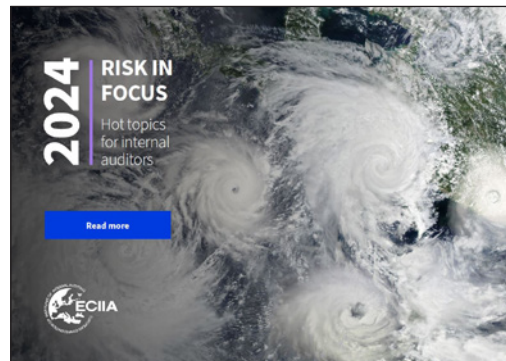
Deze handreiking van IIA Nederland beschrijft de belangrijkste mogelijkheden en aandachtspunten in het toepassen van tekstanalyse in audits. Tekstanalyse is een verzameling geautomatiseerde technieken die leidt tot het extraheren van nieuwe informatie en bruikbare inzichten uit tekstuele gegevens. Ook in de auditpraktijk zijn er allerlei vraagstukken waarvoor tekstanalyse een toegevoegde waarde is.





JULI 2023 – Cultiveer een gezonde cultuur

Dit rapport, een samenwerking tussen IIA Nederland en KPMG, biedt een groot aantal handvatten om te reflecteren op de eigen ambitie en aanpak als internal auditor, en waar nodig bij te dragen aan de doorontwikkeling van cultuuraudits. Centraal in het rapport staat de vraag hoe internal auditors op dit moment cultuur en gedrag meenemen in hun audits, gegeven de huidige ontwikkelingen als (post)Covid, 'me too' en ESG die vragen om (nog) meer aandacht voor cultuur, van het bestuur én van de auditor.



SEPTEMBER 2023 – Risk in Focus 2024: Hot Topics for Internal Auditors

Risk in Focus is het Engelstalig rapport dat IIA Nederland jaarlijks in samenwerking met andere Europese instituten publiceert, en dat dit jaar voor het eerst wereldwijd is uitgevoerd. Het rapport geeft een overzicht van de meest impactvolle risico's waarmee organisaties worden geconfronteerd, en kan als hulpmiddel dienen bij de risicoanalyse en het opstellen van het jaarplan. Het rapport geeft een totaaloverzicht van de risico's en gaat dieper in op die gebieden die nu van het grootste belang zijn voor internal audit en haar stakeholders.

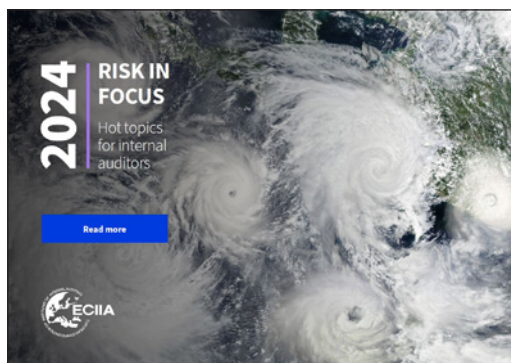
DE BELANGRIJKSTE RESULTATEN VAN RISK IN FOCUS 2024 ZIJN SAMENGEVAT IN VIJF 'HOT TOPICS':

1. Macro-economische en geopolitieke onzekerheid: focus op strategische verandering
2. Cyber- en databeveiliging: versterken van het digitale zenuwstelsel
3. Human capital, diversiteit, talentmanagement en -behoud: aanpassen van de cultuur
4. Klimaatverandering, biodiversiteit en ecologische duurzaamheid: omarmen in de missie
5. Supply chain: versterken van kritieke partnerschappen

In aanvulling op het rapport zijn op elk van deze topics webinars georganiseerd over de vraag **‘hoe’** deze risico's te auditen?

De resultaten zijn gebaseerd op de 799 responses op de jaarlijks terugkerende enquête alsmede interviews en tien round tables met in totaal 57 hoofden audit, voorzitters van audit commissies en materiedeskundigen, om dieper inzicht te krijgen in hoe deze risico's zich manifesteren en ontwikkelen respectievelijk de handvatten voor het auditen daarvan.

Er was dit jaar ook weer een Board Briefing, een verkorte versie van het Risk in Focus 2024, om de topics met de bestuursorganen te bespreken.



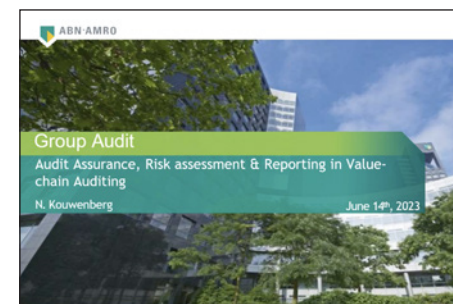
2E HELFT 2023: Audit casts, 10 podcasts

Als nieuwe manier van het overdragen van kennis en van samenwerking, is in 2023 een serie podcast serie over ontwikkelingen op het vakgebied uitgebracht in 2023 Audit Casts! Een boeiende reeks over actuele onderwerpen in internal auditing, gepresenteerd door het IIA in samenwerking met Audit Magazine en ondersteund door Ferocia.



OKTOBER 2023: Webinar Structuring & Covering the Audit Universe with a risk rated Audit Plan

Gebaseerd op een 'best practices sessie' onder de grote internal auditafdelingen in Nederland en een analyse door het CPP, gaat dit webinar in de op te maken keuzes in de audit universe, de audit coverage en het (kunnen) geven van zekerheid op bedrijfsniveau. Norbert Kouwenberg, voorzitter van CPP en Auditdirecteur bij ABN AMRO, presenteert de resultaten, in een webinar gefaciliteerd door Wolters Kluwer.





2.2 IIA ACADEMY: TRAININGEN EN EVENEMENTEN

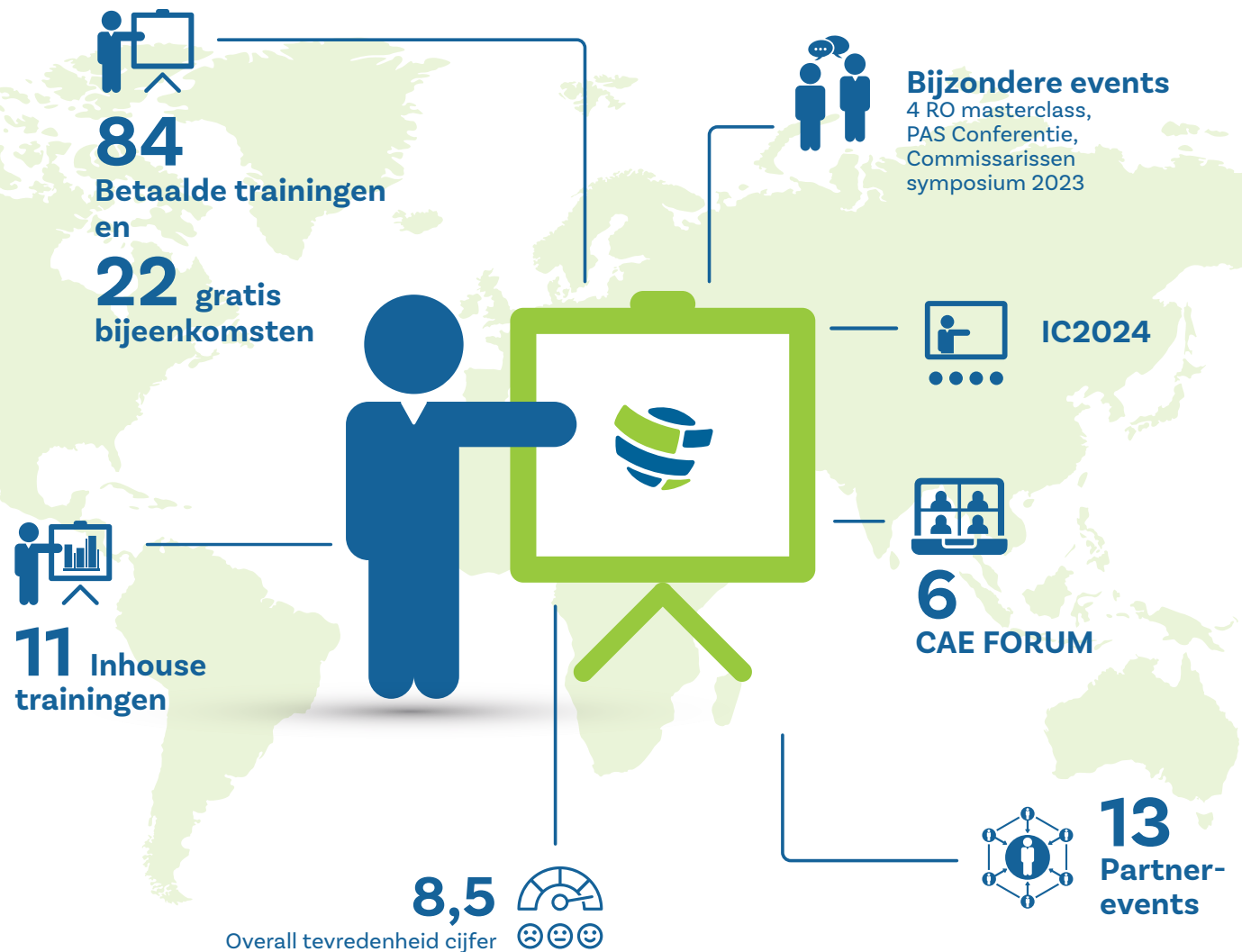
Met educatie draagt het IIA bij aan de doelstelling *competent professional*. De IIA Academy biedt een breed aanbod van trainingen, seminars, round tables, congressen en masterclasses en wil hiermee ook IIA-vakgenoten bij elkaar brengen.

Georganiseerde activiteiten in 2023

Het IIA had in 2023 wederom een goedgevulde activiteitenkalender met in totaal 165 georganiseerde betaalde trainingen, gratis bijeenkomsten, round tables, bijeenkomsten in samenwerking met andere IIA affiliates en overige evenementen.

IIA Congres 2023

Het jaarlijkse congres van het IIA vond dit jaar niet plaats doordat dit jaar de International Conference in Nederland werd georganiseerd. De international conference vond plaats op 10 en 11 juli in de Rai in Amsterdam. Met ruim 2.600 internationale deelnemers waaronder ca. 400 Nederlandse deelnemers. We kijken weer terug op een succesvol Internationaal Congres!





Online-trainingen

Voor de on demand trainingen geldt het principe 'anywhere anytime'. Hiermee biedt dit aanbod leden een laagdrempelige manier om zichzelf te ontwikkelen en PE-punten te verdienen.

E-learning on demand

In 2023 is het e-learning-aanbod gelijk gebleven aan 2022. De on demand trainingen Ethiek zijn uitgebreid met een update Ethiek 2023. Er zijn in 2023 een recordaantal leden die de online Ethiek trainingen hebben gevolgd: 373 deelnemers t.o.v. 276 in 2022.

Het IIA heeft ervoor gekozen om de trainingen van IIA Global en andere affiliates te blijven promoten. Om bij te blijven dragen aan wens van leden zich te blijven ontwikkelen en het verkrijgen van PE-punten en om het trainingsaanbod in het Engels te vergroten.

Chief Audit Executive (CAE) Forum

Het CAE Forum is een besloten groep van ongeveer 50 CAE's. Het CAE Forum biedt leden de mogelijkheid om periodiek met elkaar van gedachten wisselen over actuele thema's. Thema's van de CAE Forums in 2023 waren: Cognitieve biases, De Hofnar, Sustainability, Van evolutie naar revolutie, Talent Management en Politiek, macht en de Chief Auditor.

Commissarissen Symposium 2023 –

Risicomanagement verklaard?!

Op 9 oktober 2023 werd het jaarlijkse Commissaris Symposium georganiseerd door het IIA en NBA LIO, de ledengroep van intern en overheids-accountants. De 90 deelnemers (commissarissen en hoofden internal audit) in de zaal werden welkom geheten door de dagvoorzitter Prof. Dr. Jaap van Manen en hij startte de bijeenkomst met een discussie over de Verklaring Omtrent Risico (VOR). Een passend onderwerp voor het publiek. Effectieve risicobeheersingsprocessen zijn van groot belang voor het succes en de duurzaamheid van de organisatie. De aanmoediging werd uitgesproken naar de deelnemers van het symposium om inzichten en 'best practices' uit te wisselen en hierop te reflecteren.

PAS Conferentie 2023

Op 2 november 2023 vond de PAS Conferentie voor auditors van kleine auditdiensten plaats. In het prachtige, centraal gelegen Kasteel Woerden konden leden netwerken met hun audit-collega's tijdens een inspirerend programma over het onderwerp crisis. Verschillende plenaire sessies werden afgewisseld met diverse sub sessies. Ongeveer 85 deelnemers hebben de succesvolle dag bijgewoond.

Internal Audit Innovation Award 2023

Protiviti en IIA Nederland organiseerden 12 oktober voor de tiende keer de Protiviti Internal Audit Innovation Award, vanuit de ambitie om internal audit als vakgebied continu te blijven ontwikkelen en te delen met het publiek.

Dit jaar koos de jury voor ING, die een innovatieve aanpak voor het beheersen van ESG-risico's presenteerde met hun inzending: "ING Corporate Audit Services' approach to ESG-risks". ING (Elena Durante, namens CAS ESG Risk team ING) heeft een ESG Risk Audit team opgezet en op die manier is er gekozen om te investeren in kennis op het gebied van ESG. Met deze specialistische kennis heeft ING verschillende doelen bereikt. ESG kreeg een prominente plek op de agenda, er zijn ESG-champions opgeleid en er is samengewerkt met andere financiële instellingen. Met deze instellingen kwam een klimaat risico werkprogramma tot stand en is er een forum opgericht waar kennis en 'lessons learned' wordt gedeeld.



RO Masterclass 2023

Op 23 en 24 november 2023 vond bij Grand Hotel van der Valk Zuidas de tweedaagse RO Masterclass plaats. Onder leiding van Dagvoorzitter Maarten Bouwhuis (BNR-radio) werd de masterclass met het thema Scarcity afgetrapt.

Aan eigenlijk alles is een tekort. Personeel, kennis, middelen, etc. Hierdoor wordt het werk risicovoller. Een toenemende behoefte aan assurance, maar een tekort aan capaciteit. Innovatie is een must, hoe ga je om met schaarste? Effectief en efficiënt werken komen hierbij kijken (denk aan Artificial Intelligence), maar wil Generatie Z dit wel? Hoe was het voorheen en waar gaat het naartoe?

Deze zaken zijn onder andere tijdens de tweedaagse RO Masterclass aan de orde gekomen. Diverse plenaire sprekers wisselden elkaar af. Ook was er veel ruimte ingepland voor interactie en netwerken. De ruim 90 RO's maakten daar goed gebruik van.

Inhouse trainingen 2023

Begin van 2023 zijn diverse inhouse trainingen als speciaal topic (aandachtspunt) gedefinieerd. Door de inhouse trainingen meer te promoten (via folders/nieuwsbrieven/sociale media/mond tot mondreclame) was de inschrijving boven verwachting. In totaal zijn 11 inhouse trainingen gegeven, tegenover 5 inhouse trainingen in 2022.

2.3 COMMUNICATIE

De veranderingen op het gebied van marketing en communicatie hebben zich in 2023 verder uitgekristalliseerd. Met de komst van Millanie van Griethuysen is er meer aandacht gekomen voor de interne en externe communicatie, aansluitend op de nieuwe huisstijl die in 2022 is geïntroduceerd.

In 2023 heeft het bestuur besloten om per 1 september Danny Francken aan te nemen als nieuwe Algemeen Directeur van IIA Nederland met een focus op het beter zichtbaar maken van de vereniging en het vakgebied in het algemeen. Dat heeft onder andere geleid tot een nieuwe aanpak van advertenties waarmee het vakgebied van internal audit verder op de kaart is gezet. Ook het bereik van het Audit Magazine is vergroot door het ma-

gazine weer 4 keer per jaar als fysiek vakblad uit te brengen tegenover 1 per jaar in 2022. Dit heeft ook geleid tot meer zichtbaarheid van onze bestaande en nieuwe partners waarmee de samenwerking verder is geïntensiveerd.

In 2023 heeft de IIA Global International Conference plaatsgevonden waardoor er ook internationaal meer aandacht voor het internal audit vakgebied in Nederland is gekomen. Verder heeft het IIA de samenwerking geïntensiveerd met verenigingen zoals Risk & Compliance, ISACA, ACFE, Transparency International, VCO, NCD en natuurlijk NOREA en de NBA.

Verder hebben de nieuwsbrieven een nieuwe huisstijl gekregen, zijn er in samenwerking met de IIA Academy verschillende succesvolle events georganiseerd, waaronder de RO-masterclass, de PAS-conferentie, CIA-fora en de bijeenkomsten van de Young Professionals. Daarnaast zijn de eerste stappen gezet naar de ontwikkeling van de nieuwe website en een nieuw ledenplatform.

2.4 CERTIFICERINGEN

Register Operational Auditor

De SVRO heeft 702 RO-leden in het register eind 2023.

Overige Nederlandse certificeringen

Het IIA kent onder haar 2903 leden:

	Eind 2022	Eind 2023
Register Operational Auditors	689	702
Register accountants	625	619
Accountant Administratie-consulenten	51	49
Register EDP-Auditors	279	280
Certified Information Systems Auditor	142	144
Register Controller	54	55
Certified Fraud Examiners	28	28

Internationale certificeringen van

The Institute of Internal Auditors

IIA Nederland heeft de volgende aantallen leden met internationale certificeringen:

	Eind 2022	Eind 2023
 Certified Internal Auditor	604	594
 Certified Financial Services Auditor	26	25
 Certification in Control Self-Assessment	20	19
 Certified Government Auditing Professional	3	4
 Certification in Risk Management Assurance	70	71
 Certified Process Safety Auditor	1	0
 Qualification in Internal Audit Leadership	3	4

2.5 COMMISSIES & VRIJWILLIGERS

2.5.1 Audit Magazine

Audit Magazine is hét vakblad voor de internal auditor. Audit Magazine wordt gemaakt voor en door professionals uit het vakgebied en draagt met vakinhoudelijke artikelen, opinie, rubrieken en columns bij aan de ontwikkeling van internal auditors. Audit Magazine is volledig digitaal (www.auditmagazine.nl) en verschijnt daarnaast ieder kwartaal in gedrukte vorm met de best gelezen bijdrages van dat kwartaal. De thema's van Audit Magazine in 2023 waren:

- Q1 2023: ESG
- Q2 2023: Biases
- Q3 2023: Human Capital
- Q4 2024: Veerkracht

De redactie van Audit Magazine bestond op 31 december 2023 uit de volgende redactieleden:

- Björn Walrave RO CIA – Voorzitter
- Naeem Arif RO EMIA
- Nick Bartman MSc CIA CISA
- Femke Dik MSc
- Sander Diks CIA (Sander)
- drs. Nicole Engel-de Groot RA
- Denise van Eijk MSc
- Bas de Jong MSc RA
- Liane Lambert Mendez-Van Eerde MSc RO
- Ronald van de Langenberg RA CISA
- Max Lodder CISA
- Sierd Stapersma RO EMITA
- Jessie Tacke MSc
- Raymond Wondergem MSc RO



Organisaties waar leden van het IIA werken behoren zich eens in de vijf jaar te laten toetsen aan de IIA standaarden. De doelstelling van de kwaliteitstoetsing is het verhogen van de kwaliteit van de beroepsuitoefening door de leden (competent professional). Naast KIN kan de toetsing ook door derde partijen worden uitgevoerd. Zij dienen uiteraard eveneens te voldoen aan het Reglement Kwaliteitstoetsing.



2.5.2 Toezichtsorgaan op de Kwaliteitstoetsingen

Het Toezichtsorgaan op de Kwaliteitstoetsingen (TKT) bewaakt dat de externe kwaliteitstoetsingen (vereist op basis van de IPPF) tijdig en conform de standaarden plaatsvinden (aansluitend bij de doelstelling sustainable value). De taken en bevoegdheden van het TKT zijn beschreven in het Reglement op het Toezichtsorgaan op de Kwaliteitstoetsingen.

In 2023 heeft het TKT 20 rapporten beoordeeld. Regelmatig is er schriftelijk en mondeling overleg geweest met de toetsende organisaties. Doelstelling van dit overleg was het krijgen van een nadere toelichting op de uitgevoerde kwaliteitstoetsing.

Er zijn in 2023 twee round tables georganiseerd met de toetsende partijen. In deze round tables werd onder meer aandacht besteed aan de drie projecten 2023 van het TKT:

- De nieuwe Corporate Governance code
- Accreditaties
- De nieuwe GIAS

Op 31 december 2023 maakten de volgende personen deel uit van het TKT:

- drs. S.M.G. Jeuken RA RE (Steffen) - voorzitter
- drs. A.F. Daan RA CIA (Arnoud)
- J.H. Ponjée CIA MSc RA (Jac)
- M. Rozenberg (Marco) - Linking pin bestuur

2.5.3 Kwaliteitstoetsingen IIA Nederland (KIN)

In 2023 heeft KIN in totaal 20 kwaliteitstoetsingen afgerond, terwijl de begroting uitging van slecht 14 kwaliteitstoetsingen. Daarmee heeft KIN een belangrijke kwaliteitsbijdrage aan de vereniging geleverd. KIN kijkt terug op een succesvol jaar waarin vele leden (en andere organisaties) zeer tevreden waren over de geleverde diensten.

In 2023 is gewerkt aan de verdere professionalisering van NBA/NOREA kwaliteitstoetsingen, de Self Assessment with Independent Validation (SAIV), en toetsingen van kleine interne afdelingen. Daarbij wordt inmiddels ook de mogelijkheid geboden het IIA Ambitiemodel integraal onderdeel te laten zijn van de kwaliteitstoetsingen. De KIN werkprocessen en rapportage zijn onder de loep genomen en verbeterd. Momenteel wordt gekeken naar een verbeterde organisatorische opzet van de KIN activiteiten binnen de IIA-organisatie.

Eind 2023 heeft het IIA-bestuur besloten toetsingen die door het KIN worden gedaan te beperken tot toetsingen in Nederland. Ook is besloten om de accreditatie van het IIA door NBA en NOREA niet meer te verlengen. De komende maanden van 2024 zullen dan ook de laatste NBA/NOREA toetsingen worden afgerond.

In de loop van 2023 zijn zes nieuwe toetsers aangetrokken, waarmee het aantal toetsers qua omvang vergelijkbaar is met het aantal toetsers in 2021. Deze toetsers zullen in 2024 worden ingewerkt en ingezet. Eind 2023 waren er dertien toetsers verbonden aan KIN.

2.5.4 Commissie Benchmark Place

Het jaar 2023 stond in het teken van een nieuwe update van het ambition model. De commissie benchmarking heeft samengewerkt met externe kwaliteitstoetsers. De EQA's hebben diverse pilots uitgevoerd waarbij ze actief het ambition model als aanvullende dienst hebben toegepast om toegevoegde waarde naast de reguliere toetsing aan de IPPF-standards. Dit leverde verdiepende dialogen op met de CAE's en de betrokken bestuurders

van de organisaties. In samenwerking met de commissieleden resulteerde feedback en het delen van good practices weer mooie nieuwe input voor een update van de levels 4 en 5 voor verschillende topics van het ambition model.

Marieta Vermulm heeft samen met Bruno Bergeron Quirion het thema data analytics geactualiseerd, een vakgebied dat sterk in ontwikkeling blijft. Daarmee ronde Marieta Vermulm haar bijdrage aan de commissie Benchmarking af. Wij bedanken haar voor haar enthousiasme en bijdrage als IIA vrijwilliger in diverse rollen binnen het IIA de afgelopen jaren.

Met de terecht toegenomen aandacht voor duurzaamheid vonden we het een logische stap om het AM uit te breiden met het thema Sustainability. Door middel van een aantal ontbijtsessies met inspirerende vaktechnische dialogen tussen internal auditors en het delen van good practices hebben we dit thema vormgegeven. Hierbij bedanken we alle betrokken internal auditors die hebben bijgedragen aan het ontwikkelen van dit nieuwe thema.

2.5.5 Commissie PAS

De Commissie PAS richt zich op kleine auditfuncties. De commissie wil het PAS netwerk faciliteren en uitbouwen door kennis te delen en trainingen en events voor deze specifieke groep te organiseren. Hierbij richt de commissie zich op de doelgroep zowel binnen als buiten het IIA, al dan niet in samenwerking met IIA partners en andere partijen. De Commissie organiseerde in 2023 de volgende events:

- IIA PAS – NBA LIO: twee events over Fraude en Kwaliteitstoetsing.
- IIA PAS i.s.m. Mazars: twee roundtables over het opstellen van het Internal Audit Jaarplan. Eén roundtable voor financiële instellingen en één roundtable voor niet-financiële instellingen.
- IIA PAS i.s.m. In Audit: een event over Cybersecurity.
- PAS Conferentie – Crisis.

Op donderdag 2 november vond de PAS Conferentie plaats. Een inspirerende dag waarop volop is genetwerkt en gedeeld. Onder de paraplu van het thema Crisis hebben de deelnemers gesproken over Business continuity, Crisismanagement, Denken over crisis, Nation state safety, Onderzoeken van rampen, Herstellen van een crisis,

Cybersecurity en als afsluiting het onderwerp Superfalen. Thema's die ons allen aangaan en die de interesse hebben van de deelnemers. In 2023 is Winfried Nanninga lid geworden van de PAS Commissie. Met het toetreden van Winfried is IT-kennis en -netwerk geborgd in de Commissie. De Commissie PAS bestond op 31 december 2023 uit:

- J. Rodenburg MSc RO RE CIA CISA (Jan)
- drs. M. van den Haak RA (Mariska)
- drs. E.M.A. Klijn RO (Ellen)
- C.M. Hollemans RE CISM (Carline)
- R. van Lierop MSc RA (Roel)
- drs. S.L. van Bohemen LLM CCO EMIA (Sabine)
- drs. A. Al Hilli MSc RO (Ahmed)
- Mr W. Nanninga RE MMC CISA (Winfried)



2.5.6 Commissie Professional Practices

De Commissie Professional Practices (CPP) onderzoekt en reflecteert op relevante onderwerpen. Daarnaast beantwoordt de commissie vakinhoudelijke vragen van de leden van het IIA en draagt op deze wijze bij aan de strategische doelen van het IIA. Vanuit de commissie wordt het 'Professional Practices netwerk' gemodereerd. Dit netwerk bestaat uit communities per sector, disciplines en thema's waar ervaringsdeskundigen en specialisten hun expertise delen, specifieke vragen beantwoorden en ingaan op consultaties uit verschillende beroepsgroepen.

In 2023 is de groep Fraude herstart en is een nieuwe groep Human Factor/Social gestart. De volgende groepen zijn actief:

- Drie groepen voor de sectoren: banken, verzekeraars, handel/industrie
- Twee groepen voor de disciplines: operational audit, risicomanagement
- Zes groepen voor de thema's: data-analyse/ RPA, cultuur en gedrag, agile, fraude, climate change/ sustainability/ human factor/ social.

In 2023 zijn drie Professional Practice dagen georganiseerd, met als thema's: Supply Chain Risico's, Psychologische Veiligheid (PV) en Artificial Intelligence (AI). In het verlengde van de dag over PV is een werkgroep opgestart die een publicatie zal uitbrengen over het belang van PV voor een organisatie en handvatten hoe dit thema te auditen. Vanuit eerdere PP-dagen zijn in 2023 publicaties uitgebracht over de rol in Supply Chain risico's, Tekstanalyse en 'Audit coverage/Audit opinions'.

In 2023 heeft de commissie afscheid genomen van Arjan Man. De Commissie Professional Practices bestond op 31 december 2023 uit:

- drs. N.P.M.A. Kouwenberg RA CIA (Norbert) – Voorzitter
- W.P. van Duinen RE RO CISA (Wybren)
- drs. P.A. Hartog CIA (Peter)
- mr. drs. G. Hendrix RO (Gijs)
- ir T.J. Moed CCSA CIA CRMA RO (Tjibbe)
- G.F. Ockels MSc RO (Giulio)
- dhr. I. Nashir RE CISSP (Imran)
- F. Schuiten MA RO (Frank)

2.5.7 Commissie Young Professionals

Het jaar 2023 was op veel manieren een interessant jaar voor de commissie Young Professionals (commissie YP). Met nieuwe leden in de commissie zijn ze gestart met het organiseren van evenementen, waaronder Inhousedagen, congres met Protiviti en een plek op het internationale IIA-congres. De commissie YP kijkt terug op een succesvol jaar met geslaagde evenementen, waarin ze de commissie YP nog beter op de kaart hebben gezet. De commissie Young Professionals bestond op 31 december 2023 uit:

- I. van Maaren RO (Isabel) - voorzitter
- A. Hovsepjan MSc (Ara)
- D. Jagesar MSc (Debieka)
- K. Spapens (Kyra)
- D. Tiemstra (Daniël)
- J. Chen MSc (Jenny)
- E. Kapetanovic RO (Ema)
- A. Paikar (Amu)

2.5.8 Auditors for Charity

In 2022 is er gestart met het Auditors for Charity initiatief. Het jaar 2023 stond in het teken van het finetunen van het CBF-begeleidingstraject, waarbij we goededoelenorganisaties helpen met het behalen van de CBF-erkenning. Ook hebben we in 2023 nagedacht over aanvullende diensten, waarbij we de goedkeuring hebben gekregen voor het faciliteren van risico workshops voor goededoelenorganisaties en het faciliteren van een basistraining internal auditvaardigheden voor niet-internal audit professionals binnen GDO's.

2.5.9 Regiegroep Innovatieplatform

In 2023 is besloten te stoppen met het Innovatieplatform, en is de Regiegroep bedankt voor alle inspanningen. IIA Nederland was in 2020 gestart met dit platform met het doel het beroep te versterken door het delen van kennis en het faciliteren van discussie over innovatieve ontwikkelingen binnen het vakgebied. Die ontwikkelingen waren gekoppeld aan een schets van het vakgebied in 2025. Stoppen met dit platform betekent echter niet dat de innovatie en het faciliteren daarvan is gestopt. Veel van de inhoud wordt overgenomen en verder gebracht middels het Professional Practices-netwerk en de trainingen en events die door de Academy worden georganiseerd.

2.5.10 Decentrale Overheden

De Commissie Decentrale Overheden heeft als doel het ondersteunen van interne auditfuncties met de vaak specifieke uitdagingen die zich binnen dit domein voordoen. Decentrale overheden en andere publieke organisaties (semioverheid, uitvoeringsorganisaties) hebben te maken met andere uitdagingen dan private sectoren. In 2023 zijn enkele Round Tables en thema sessies georganiseerd met als doel kennis te delen en van elkaar te leren. De behandelde onderwerpen waren onder meer het auditen van verbonden partijen, fiscaliteit, en de invoering van de Rechtmatigheidsverantwoording bij gemeenten en de rol van Interne Audit hierbij. Deze sessies zijn goed beoordeeld en geven toegevoegde waarde voor de deelnemers.

Voorzitter voor de Round tables is:

- Mw. D. van der Meulen RO (Debby)

2023



3. FINANCIEEL OVERZICHT

Onderstaande balans en rekening van baten en lasten zijn ontleend aan de jaarrekening 2023.
Deze wordt ter goedkeuring voorgelegd aan de Algemene Ledenvergadering van 13 mei 2024.

BALANS PER 31 DECEMBER (IN € 1.000)

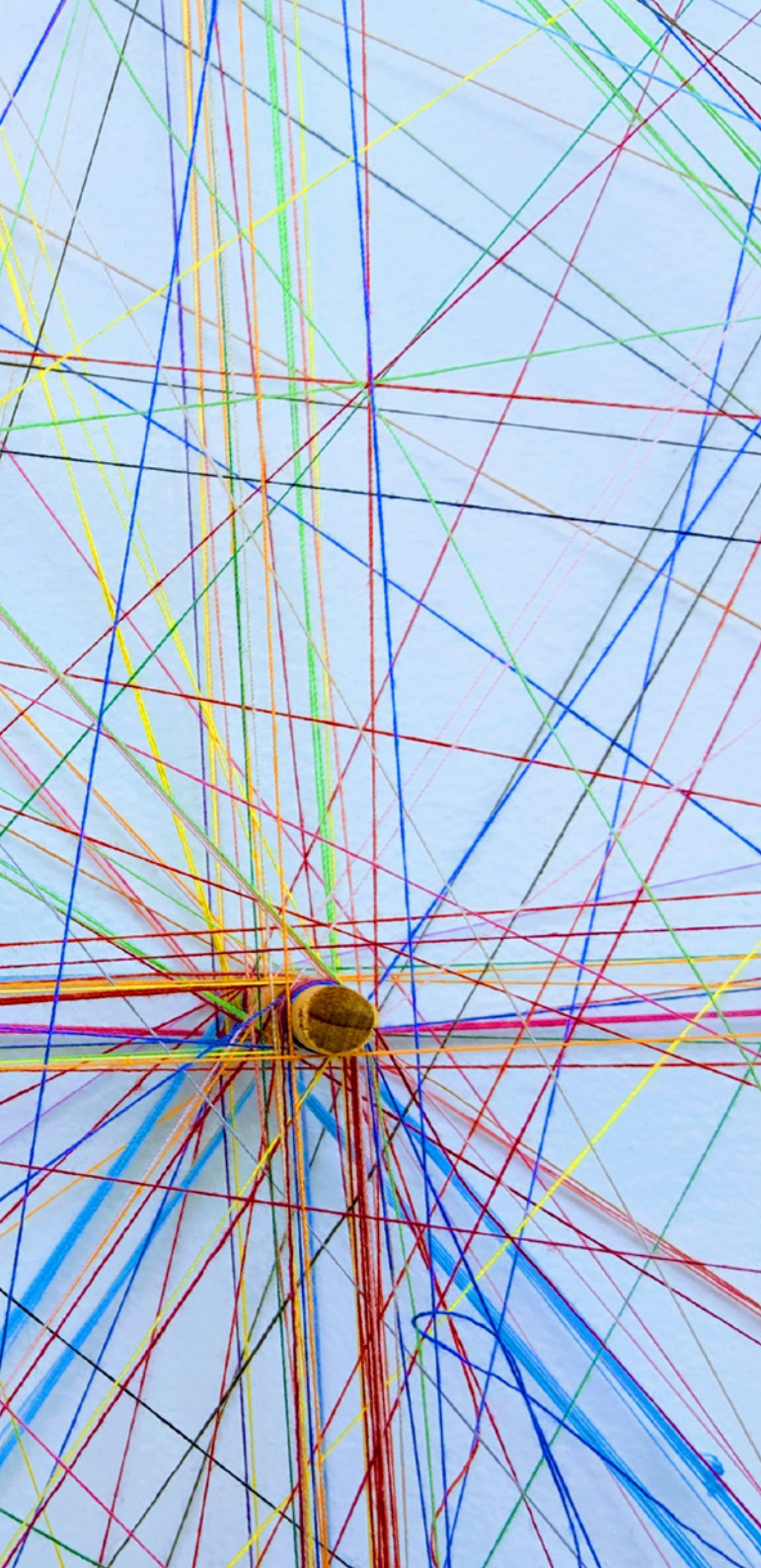
ACTIVA	2023	2022
Materiële vaste activa	18	16
Vlottende activa		
Vorderingen	157	243
Liquide middelen	<u>1.744</u>	<u>1.427</u>
Som der vlottende activa	<u>1.901</u>	<u>1.670</u>
Totaal activa	<u><u>1.919</u></u>	<u><u>1.686</u></u>
PASSIVA		
Eigen vermogen	1.710	1.360
Kortlopende schulden		
Crediteuren	57	59
Belastingen	53	150
Overige schulden en overlopende passiva	<u>99</u>	<u>117</u>
	<u>209</u>	<u>326</u>
Totaal passiva	<u><u>1.919</u></u>	<u><u>1.686</u></u>

REKENING VAN BATEN EN LASTEN

BATEN		
Ledenbijdragen	754	725
Evenementen	795	883
Partnerships	154	177
Overige activiteiten	<u>445</u>	<u>406</u>
Som der baten	2.148	2.191
LASTEN		
Personeelskosten	677	588
Evenementen	374	500
Overige kosten bureau- en Academy	140	149
Bestuur en Commissies	23	25
Contributies IIA Inc. & ECIIA	60	57
Overige activiteiten	<u>435</u>	<u>410</u>
Som der lasten	1.709	1.729
Financieel resultaat	5	6
Resultaat voor belastingen	444	468
Vennootschapsbelasting	<u>-94</u>	<u>-83</u>
Netto resultaat boekjaar	<u><u>350</u></u>	<u><u>385</u></u>



4. VOORUITBLIK 2024



De internal audit professionals zijn onmisbaar voor een goede corporate governance. Daarom blijft het IIA bestuur ook de komende jaren gefocust op het promoten van het Internal Audit vakgebied. Ook in de Corporate Governance code wordt aandacht aan Internal Audit besteed en dat is nodig want in veel branches kan de governance verder worden verbeterd. Daarnaast is er ook veel aandacht voor opleidingsinstituten waar het vak Internal Audit nog niet bekend is.

In 2024 zal het IIA congres zoals vanouds weer in Nederland worden georganiseerd en zetten wij in op een intensievere samenwerking met onze partners. Voor 2024 zijn de prioriteiten als volgt:

- Meer betrokkenheid en aandacht voor onze leden, partners en vrijwilligers;
- De marketing en communicatie zorgt voor meer zichtbaarheid voor de vereniging en het vakgebied Internal Audit;
- Via vaktechniek en hoogwaardige trainingen kunnen onze leden hun kennis verder uitbreiden.
- Het bureau ontwikkelt zich verder en biedt professionele ondersteuning voor leden, commissies en bestuur;

4.1. VAKTECHNIEK

2024 zal vooral in het teken staan van de implementatie van de nieuwe Global Internal Audit Standards (GIAS), die 9 januari jl. zijn uitgebracht en per 9 januari 2025 van kracht zullen zijn. IIA Nederland zal deze nieuwe standaarden vertalen in het Nederlands en via diverse bijeenkomsten en instrumenten zullen de leden worden ondersteund bij de implementatie hiervan. Bijzondere aandacht hierbij zal worden besteed aan de aanpassing van de wijze van kwaliteitstoetsing en het IIA Ambition Model. Daarbij zal de vaktechnische ondersteuning van de leden zoals gebruikelijk bestaan uit het initiëren en uitvoeren van onderzoek, alsmede het stimuleren van kennisuitwisseling, vooral via het Professional Practices-netwerk van het IIA.

Speerpunten zijn:

- de verbreding en verdieping van het netwerk,
- het traditionele Risk in Focus onderzoek, aangevuld met Round tables met Europese hoofden audit en met webinars op diverse hot topics,
- een nieuwe serie podcasts over de nieuwe ontwikkelingen in het vakgebied,
- Artificial intelligence, in het verlengde van het Knowledge Centre dat IIA Global al is gestart

4.2 IIA ACADEMY

Het uitgangspunt voor de IIA Academy is het IIA Academy strategie en beleid 2022-2025. De IIA Academy blijft grondig kijken naar de assortimentsanalyse en zal deze daar waar nodig is aanpassen, uitbreiden, verbeteren, dan wel verminderen. Vragen als: “Wat willen we voor wie?, door wie?, wat? en hoe?” hebben de leidraad gevormd om de strategie aan te scherpen. Vraagstukken die daarbij aan de orde zijn gekomen: doelgroep, producten/assortiment/aanbod, prijs, ontwikkelingen in de markt, hoe onderscheiden we ons? Ook de samenwerking met onze sprekers, partners (sponsors) werd hierin meegenomen, alsmede de marketing/promotie, samenwerking met andere IIA affiliates en commissies. Vanaf januari 2024 zijn de nieuwe standaarden (IPPF) geïntroduceerd. Hier zal in de 2de helft van 2024 veel aandacht aan worden besteed. Mede dankzij onze directeur Vaktechniek, zal kennisoverdracht gaan plaatsvinden. Voor IIA leden zal dit gratis zijn.

Wat goed is moet je behouden!

Trainingen en cursussen die in het verleden succesvol waren, zullen we weer op de kalender plaatsen en laten terugkomen in 2024. Doorgaans plannen we trainingen twee keer in; in het voorjaar en in het najaar. Cursussen waarvoor in 2023 minder interesse was of die minder gewaardeerd werden gelopen, zullen worden geëvalueerd met trainers en daar waar nodig worden aangepast of uit het assortiment worden gehaald. Wederom zullen de inhouse trainingen veel aandacht krijgen. Door promotie en marketing wordt verwacht dat het aantal inhouse trainingen minimaal op hetzelfde niveau blijft als in 2023 en waar mogelijk nog iets zal stijgen.

Wat je mist moet je aanvullen!

Elk jaar komen er nieuwe topics bij, sommige topics blijven in de belangstelling en andere worden minder interessant. We blijven scherp letten op wat er in de markt (internal audit) gebeurt en waar we onze focus op moeten richten. Er is bijvoorbeeld meer interesse voor de onderwerpen Duurzaamheid, ChatGPT en AI. Op deze gebieden zal in 2024 dan ook meer aanbod komen. Een volledige aanbod aan cursussen en trainingen is beschikbaar op de website.

2024 is ook het jaar waarin we weer ons eigen IIA Congres gaan organiseren met als thema: Conformance & Performance. Deze zal plaatsvinden in het AFAS Theater in Leusden op 20 en 21 juni 2024. In 2024 zal begonnen worden met de implementatie van de nieuwe website. Dit zal het zoeken, vinden en bestellen / aanmelden voor IIA Academy trainingen en cursussen vergemakkelijken.

Het aantal partners zal stijgen in 2024. In de partnerovereenkomsten worden pakketten afgesproken waarbij podcasts, roundtables, auditlab en andere bijeenkomsten worden aangeboden. Hierdoor zullen de werkzaamheden voor de IIA Academy toenemen en ook het aanbod aan bijeenkomsten voor onze leden zal groter worden. Deze kennisoverdracht kunnen we mede dankzij onze gewaardeerde partners als gratis dienst aan onze leden aanbieden.

4.3 COMMUNICATIE

Voor 2024 blijft het bijdragen aan de hoofdtaken van het IIA en de daaruit voortvloeiende dagelijkse taken, zoals websitebeheer, evenementencommunicatie en samenwerking met de commissies uiteraard van belang.

De grootste focus ligt in 2024 op de nieuwe website, de nieuwe huisstijl en het onder de aandacht brengen van het vakgebied. Dit hangt allemaal aan elkaar samen en zal een frisse uitstraling geven aan de vereniging.

Ook wil het IIA betere contacten opbouwen met de pers en vaker in de pers verschijnen. We zien dat het aantal advertenties, van vacatures en services, toeneemt. In 2024 zal getracht worden dit, in samenhang met het Audit Magazine, verder te laten toenemen.

4.4 COMMISSIES & VRIJWILLIGERS

4.4.1 Audit Magazine

In 2024 zet de redactie van Audit Magazine in op het vier keer per jaar uitbrengen van de hardcopy versie van Audit Magazine. Hierbij wordt er ook gelijk een klikbare digitale versie gepubliceerd, zodat de uitgave zowel in hardcopy als digitaal gelezen kan worden. Hierdoor wordt het platform waardevoller voor gebruikers en neemt de vindkans van het platform via zoekmachines toe. Daarnaast blijft de redactie social media, zoals LinkedIn, gebruiken om kopij onder de aandacht van de lezers te brengen. Ieder kwartaal behandelt Audit Magazine een ander thema. De thema's voor 2024 zijn:

- Kwartaal 1: Genot
- Kwartaal 2: Strategie
- Kwartaal 3: Morele moed
- Kwartaal 4: Politieagent of hofnar?



4.4.2 Toezichtsorgaan op de Kwaliteitstoetsingen

Een belangrijk aandachtspunt voor IIA als geheel in 2024 is de implementatie van GIAS per 1 januari 2025. Het TKT, met ondersteuning van het Bureau Vaktechniek, is reeds in 2023 begonnen om de impact op kwaliteitstoetsingen voor internal audit functies, voor de toetsende organisaties en voor het TKT zelf in kaart te brengen. Dit onderwerp zal een belangrijk agendapunt zijn tijdens de twee round tables die het TKT zal organiseren met de toetsende organisaties. Daarnaast wordt nauw aangesloten op de initiatieven die door het IIA worden ondernomen om de implementatie te ondersteunen. Dit omvat onder meer een duidelijke tijdlijn en uitgangspunten voor toetsingen uitgevoerd op basis van huidige standaarden en toetsingen die zullen worden uitgevoerd op basis van het nieuwe GIAS. Het TKT zal bewaken dat deze tijdlijnen en uitgangspunten zorgvuldig gecommuniceerd worden aan de internal audit functies en de toetsende organisaties.

In 2023 is de toetsingsadministratie (gebaseerd op de ledenadministratie) zodanig verbeterd dat het TKT in 2024 een analyse uit gaat voeren van de tijdigheid waarin internal audit functies de externe kwaliteitstoetsing laten uitvoeren. Het TKT zal op basis hiervan waar nodig het Bestuur rapporteren en adviseren over internal audit functies die structureel geen of te laat een externe kwaliteits-toetsing laten uitvoeren.

Op basis van het tweejaarlijkse leerpuntenonderzoek en de eigen ervaringen van het TKT bij recent uitgevoerde toetsingen zal de hoofdlijn van de bevindingen bij kwaliteitstoetsingen besproken worden met toetsende organisaties tijdens de TKT round tables.

In januari 2024 is bekend geworden dat de accreditaties van NBA en NOREA aan IIA niet worden verlengd. Daardoor is nu ook duidelijkheid ontstaan over de inhoud van de eerder voorgestelde wijziging van het TKT Reglement. De bijgewerkte reglementswijziging zal in 2024 worden voorgelegd aan het Bestuur en aan de ALV.

4.4.3 Kwaliteitstoetsingen IIA Nederland

In 2024 ligt de focus op de toetsingsaanpak op basis van de Global Internal Audit Standards (GIAS) en in dit kader zal een projectplan worden opgesteld voor de herziening van werkmethoden en het kwaliteitsbeoordelingskader op basis van GIAS. Dit alles betekent dat er een grote uitdaging ligt voor de KIN commissie en haar toetsers. Vanaf Q3-2024 zal KIN ook op verzoek van leden beoordelingen uitvoeren om vast te stellen of zij goed zijn voorbereid op GIAS, en waar mogelijk nog kwaliteitsverbeteringen nodig zijn. Dit wordt de zogenaamde 'GIAS nulmeting' genoemd.

De KIN commissie bestond op 31 december 2023 uit:

- dr. J.R.H.J. van Kuijck RA RC (Bob) – Voorzitter
- drs. J. Grooten RO CIA (Jan)
- drs. A.R.L. Hoogendoorn RA CIA CISA (Reinout)
- mr. drs. C. de Witte RA RO EMIA CIA MBA (Cuno)
– Linking pin IIA-bestuur

4.4.4 Commissie Benchmark Place

In de zomer 2023 werd the IIA Global conference in Amsterdam georganiseerd. Els Heesakkers en Maureen Vermeij besloten om deze presentatie in samenwerking met verschillende stakeholders vorm te geven. De opening werd verzorgd door David Petreski (IIA Global Director-Professional Standards), die een introductie gaf over de aankomende nieuwe Global Internal Audit Standards. Vervolgens heeft het team van commissie benchmarking een toelichting gegeven over het Ambition Model en de updates die in 2023 zijn doorgevoerd. Aansluitend heeft Thijs Smit, vanuit zijn rol als (voormalig) voorzitter externe kwaliteitstoetsers van het IIA zijn ervaringen van de uitgevoerde pilots gedeeld. We sloten af met een Q&A met de zaal waarbij ook Benoit Harel van IFACI op het podium aansloot, zodat we een breed aanbod aan ervaring konden delen met de zaal. Dit werd zeer gewaardeerd door de IIA Global organisatie en resulteerde in een nieuw verzoek voor een presentatie op een IIA Global conference. Voor het eerst werd een Nederlandse afvaardiging gevraagd voor de GAM conference, Great Audit Minds, in maart 2024 in Las Vegas.

Met de herziening van de IPPF standards door IIA Global is het voor de beroepsgroep van belang om zich hierop tijdig voor te bereiden. Voor het team van het ambition model een uitgelezen kans om met de eerstvolgende update al aan te sluiten op de nieuwe GIAS. Een nieuw doel werd gesteld, namelijk het ontwikkelen van een readiness assessment voor GIAS. Ook in deze nieuwe context kunnen we waarde blijven toevoegen aan de CAE's en hun IAF's. Het tweede half jaar van 2023 stond vervolgens in het teken van het uitwerken van de herziening van het Ambition Model om aan te sluiten bij de domeinen en definities van de nieuwe standaarden. Hierbij hebben we ervoor gekozen de eigenheid van het Ambition Model te behouden, met een duidelijke mapping naar de nieuwe standaarden. Doordat de consultatiefase van de GIAS bij IIA Global nog liep vroeg dat de nodige afstemming en interpretatie. In Q4 is de nieuwe opzet van het ambition model gechallenged door diverse stakeholders, zowel in Nederland door o.a. CPP en NBA LiO als door de Europese Usergroup en IIA global medewerkers van de Standardsboard en de groep die werkt aan de herijking van de IIA Global External Quality manual. In december 2023 is de nieuwe opzet van het Ambition Model en het bijbehorende projectplan voor de verdere uitwerking in 2024 goedgekeurd door het IIA bestuur. De lancering staat gepland voor eind juni 2024 tijdens het IIA Nederland congres.

4.4.5 Commissie PAS

Ook in 2024 blijft de PAS commissie zich actief inzetten met aandacht voor relevante thema's en evenementen voor kleine Internal Audit diensten. Doel is hierbij in 2024 om het bereik verder te vergroten met aandacht voor verbinding tussen de kleine Internal Audit diensten en ook tussen commissies en beroepsorganisaties. Daarvoor worden diverse evenementen georganiseerd. De round tables komen daarbij uiteraard weer terug net als de evenementen in samenwerking met de NBA LiO. En uiteraard het allerbelangrijkste evenement voor de PAS, de jaarlijkse PAS conferentie. Dit jaar gepland op 7 november.

4.4.6 Commissie Professional Practices

In 2024 zal het CPP als het ‘vaktechnisch geweten’ de implementatie van de GIAS ondersteunen, bijvoorbeeld in het beoordelen van de Nederlandse vertaling en aanpassing van het Ambition Model.

Daarbij zal de commissie het PP-netwerk verder stimuleren om kennis op interactieve wijze te delen binnen de IIA Community. Gestreefd wordt naar meer aangesloten organisaties, meer groepen en meer activiteiten per groep. Speciale aandacht krijgt AI. Na de PP-dag in 2023 over dit thema AI, wordt in 2024 een nieuwe PP-groep AI gestart en wordt onderzoek verricht omtrent de mogelijkheden om AI, via specifieke chatbots, in te zetten voor onderwerpen in de PP-netwerkgroepen. Ook is er weer het voornemen tot het uitbrengen van ‘eigen onderzoeken’ en een tweetal PP-dagen.

4.4.7 Commissie Young Professionals

In 2024 blijft de commissie YP zich inzetten om de bekendheid van de commissie en het vakgebied van interne audit te vergroten. In 2024 gaat de commissie YP weer een aantal geweldige evenementen organiseren, zoals het jaarlijkse congres met Protiviti en evenementen in samenwerking met de PAS commissie en Mazars. Ook worden er weer werkbezoeken (inhouse dagen en “hoofd IAD voor een dag”) georganiseerd bij IAF’s van verschillende organisaties, zoals NS, KLM en de GVB. Ook verzorgen we dit jaar een sessie op het IIA-congres in juni.

Bovenal wil de commissie YP de verbinding met de YP’s versterken, zowel in Nederland als internationaal. Ook in 2024 houden we contact met de YP’s van andere landen en gaan we kijken hoe we de samenwerking nog meer kunnen uitbreiden en versterken.

4.4.8 Auditors for Charity

In 2022 is het IIA gestart met het Auditors for Charity initiatief. In 2022 zijn er twee pilots en één opdracht succesvol afgerond; Bliss to Shine, Stichting Verhuisdieren en Aya jong en kanker. Na een evaluatie is er besloten de huidige, succesvolle begeleiding naar CBF-erkenning te behouden. Auditors for Charity wordt in 2024 aangevuld met twee nieuwe producten, het faciliteren van een risico workshop’ voor GDO’s en het verzorgen van een basistraining auditvaardigheden voor niet-internal audit professionals binnen GDO’s. Deze product wijzigingen zullen in 2024, samen met het bestaande CBF-begeleidingstraject, opnieuw worden promoot.

4.4.9 Decentrale Overheden

In 2024 zullen de periodieke Round Tables worden voortgezet. Hiernaast zal ingezet worden op het aanhalen van de banden met de stakeholders binnen in eerste instantie decentrale overheden maar ook andere onderdelen van het publieke domein zoals uitvoeringsorganisaties en semi-overheid. Om dit te bereiken zal ook ingezet worden op versterking van de commissie.





Dit verenigingsverslag is een uitgave van



Instituut van
Internal Auditors
Nederland

IIA Nederland
Burgemeester Stramanweg 105F
1101 AA Amsterdam
Telefoon: 088-0037100
www.iaa.nl / iaa@iaa.nl