



Instituut van
Internal Auditors
Nederland

INSTITUUT VAN INTERNAL
AUDITORS NEDERLAND

VERENIGINGS VERSLAG 2024

De ontwikkelingen in de maatschappij en binnen organisaties tonen duidelijk aan dat **de rol van internal audit** steeds centraler komt te staan.

INHOUD

Voorwoord	3	2.5.4 Commissie Ambition Model	25
2024: IIA in het kort	4	2.5.5 Commissie PAS	26
1. Organisatie	5	2.5.6 Commissie Young Professionals	26
1.1 Algemene Ledenvergadering	6	2.5.7 Commissie Decentrale Overheden	27
1.2 Bestuur	6	2.5.8 Auditors for Charity	28
1.3 Raad van Advies	6	2.5.9 Audit Magazine	28
1.4 Raad van Tucht en Raad van Beroep	7	3. Financieel overzicht	29
1.5 SVRO	7	4. Vooruitblik 2025	32
1.6 SVO	8	4.1 Vaktechniek	33
1.7 Bureau	8	4.2 IIA Academy	34
1.8 Commissies & Vrijwilligers	8	4.3 Communicatie	35
1.9 Partners	9	4.4 Bureau	35
1.10 Opleidingsinstituten	10	4.5 Commissies & Vrijwilligers	36
2. Terugblik 2024	11	4.5.1 Commissie Professional Practices	36
2.1 Vaktechniek	15	4.5.2 Toezichtsorgaan op de Kwaliteitstoetsingen (TKT)	36
2.2 IIA Academy: trainingen en evenementen	18	4.5.3 Kwaliteitstoetsingen IIA Nederland (KIN)	36
2.3 Communicatie	21	4.5.4 Commissie Ambition Model	37
2.4 Certificeringen	22	4.5.5 Commissie PAS	37
2.5 Commissies & Vrijwilligers	23	4.5.6 Commissie Young Professionals	37
2.5.1 Commissie Professional Practices	23	4.5.7 Commissie Decentrale Overheden	38
2.5.2 Toezichtsorgaan op de Kwaliteitstoetsingen (TKT)	24	4.5.8 Auditors for Charity	38
2.5.3 Kwaliteitstoetsingen IIA Nederland (KIN)	24	4.5.9 Audit Magazine	38

VOORWOORD

VAN DE VOORZITTER

2024 was voor IIA Nederland een jaar van verdieping, verbinding en vernieuwing. De invoering van de nieuwe Global Internal Audit Standards markeerde een belangrijk moment voor het vakgebied. Niet alleen omdat hiermee de normstelling is aangescherpt, maar vooral omdat het vraagt om bewuste toepassing, reflectie en aanpassing in de praktijk. Vanuit IIA Nederland hebben we daar intensief op ingezet: met vertaling, toelichting, vaktechnische ondersteuning en dialoog in onze netwerken.

De ontwikkelingen in de maatschappij en binnen organisaties tonen duidelijk aan dat de rol van internal audit steeds centraler komt te staan. Transparantie, gedrag, cultuur en risicobewustzijn staan hoog op de agenda. De invoering van de Verklaring Omtrent Risicobeheersing bevestigt dat er behoefte is aan een goed ingebedde, onafhankelijke functie die kan spiegelen, toetsen en verbinden. In dat speelveld beweegt de internal auditor zich – en het is onze verantwoordelijkheid als vereniging om daarbij richting te geven, kennis te delen en de beroepsgroep te ondersteunen.

Een zichtbaar voorbeeld van die gezamenlijke kracht was het IIA Congres 2024 in Leusden, met het thema *Conformance & Performance*. In een volle zaal wisselden leden, experts en sprekers van gedachten over de balans tussen naleving en toegevoegde waarde, tussen structuur en gedrag. Het was een bijeenkomst die liet zien hoe rijk en relevant het internal auditvak vandaag de dag is.

Ook in de dagelijkse praktijk zie ik veel beweging. Leden die actief zijn in commissies, netwerken of als spreker. Collega's die bijdragen aan praktijkgidsen, podcasts of roundtables. Organisaties die met elkaar in gesprek gaan over dilemma's, keuzes en kansen. Deze verbondenheid binnen het IIA-netwerk is van grote waarde en verdient blijvende aandacht.

Tegelijkertijd blijven we als vereniging bouwen aan onze eigen toekomst. In 2024 is gestart met de voorbereidingen van een nieuw CRM- en CMS-systeem, waarmee we de dienstverlening aan leden verder willen verbeteren. De herkenbare huisstijl is doorgevoerd in publicaties, het Ambition

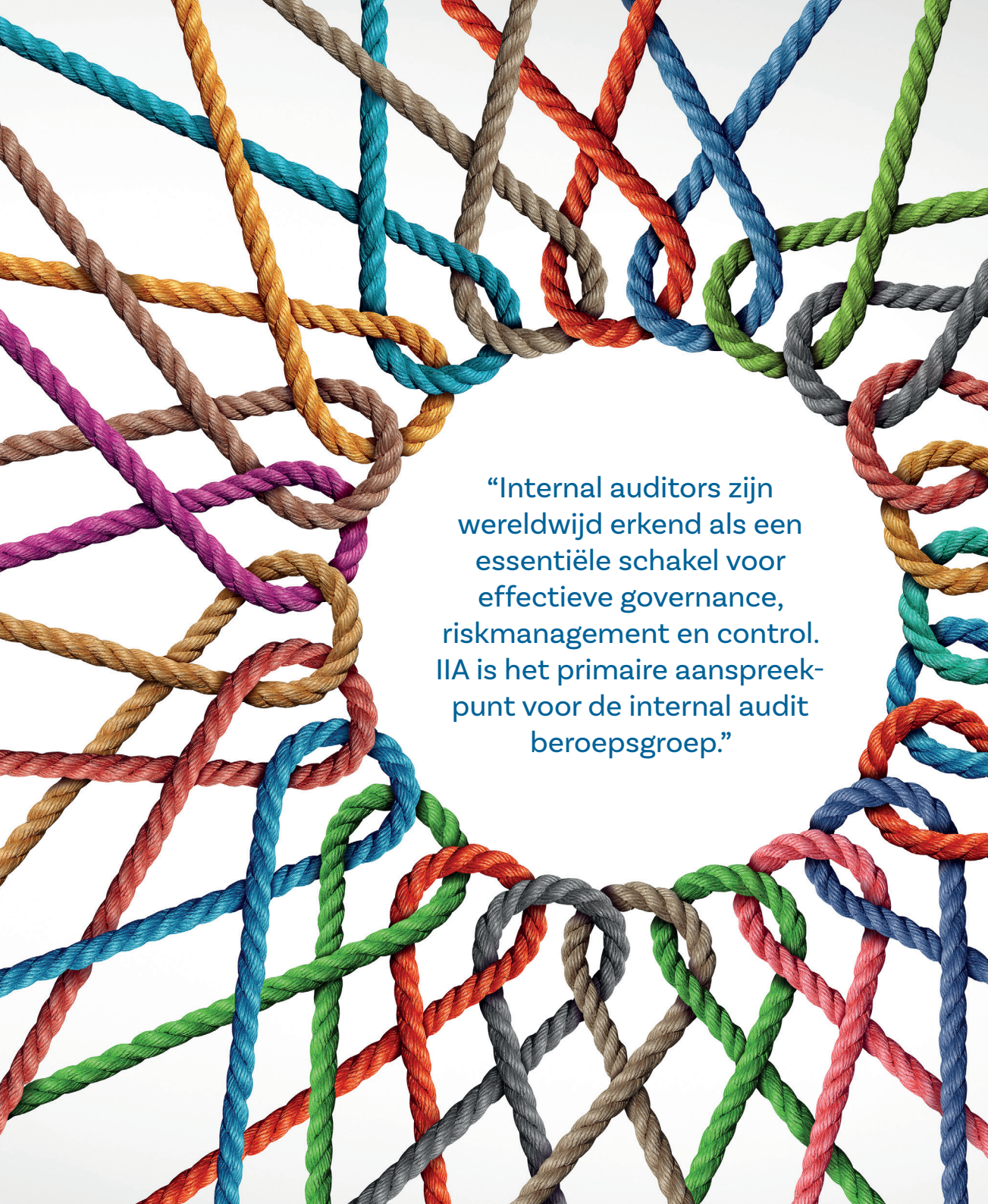
Model heeft een vernieuwd gezicht gekregen, en er is aandacht besteed aan versterking van onze communicatiekanalen.

Als voorzitter kijk ik met waardering naar de ontwikkeling die IIA Nederland doormaakt. Maar bovenal ben ik trots op de mensen die deze ontwikkeling mogelijk maken. Op de leden, het bureau, onze partners en de vele vrijwilligers die bijdragen aan de vereniging en aan het vak.

Namens het bestuur dank ik iedereen die in 2024 betrokken was. Uw inzet, betrokkenheid en toewijding maken het verschil.

Frans Eusman,
voorzitter IIA Nederland





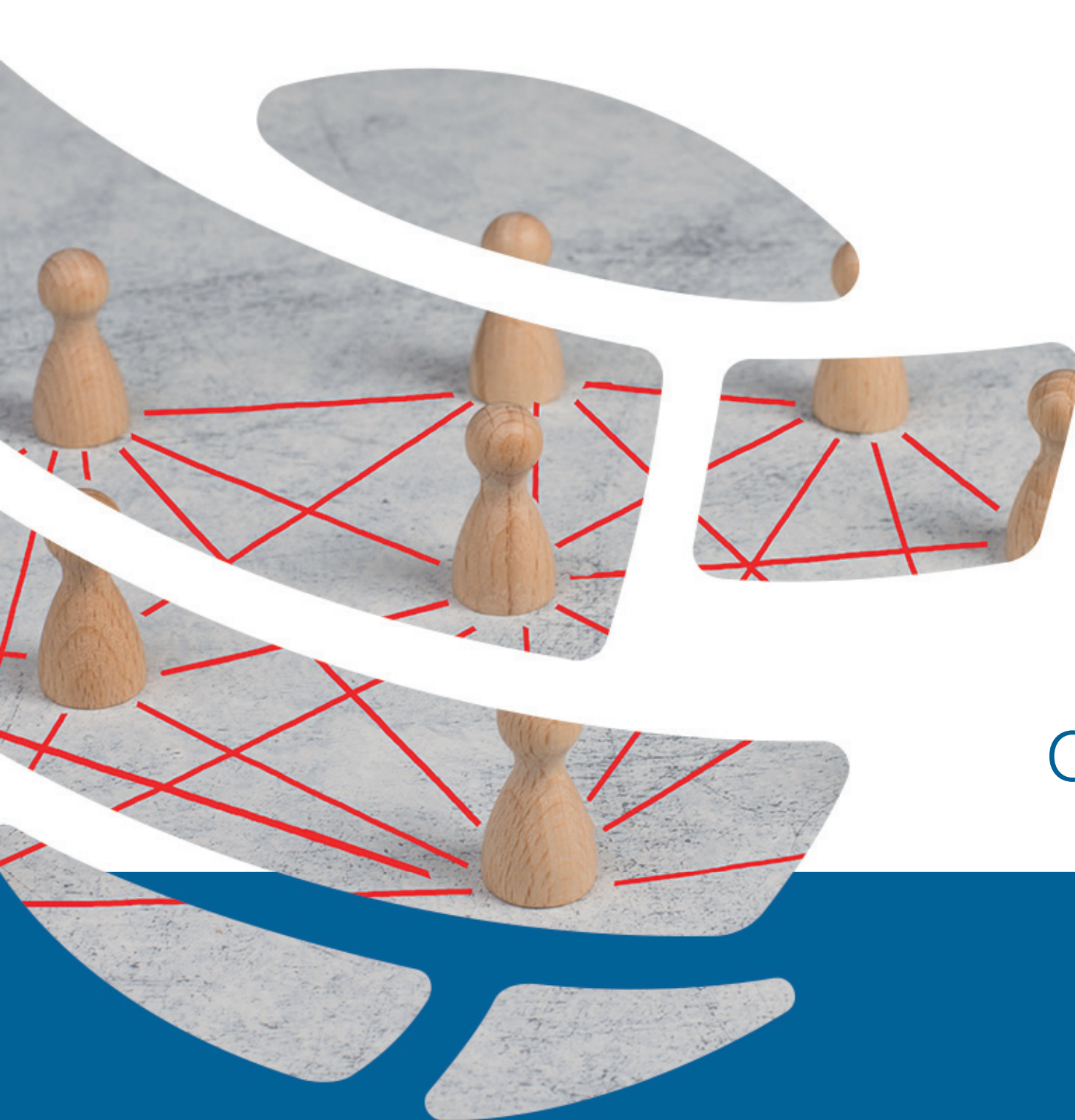
“Internal auditors zijn wereldwijd erkend als een essentiële schakel voor effectieve governance, riskmanagement en control. IIA is het primaire aanspreekpunt voor de internal audit beroepsgroep.”

2024: IIA IN HET KORT

IIA Nederland heeft op 31 december 2024 bijna 3.000 leden in Nederland en is opgericht in 1997. IIA Nederland is aangesloten bij de wereldwijde organisatie The Institute of Internal Auditors Inc. (IIA Inc., opgericht in 1941) die inmiddels wereldwijd ruim 265.000 leden telt.

De missie van IIA Nederland is om het beroep en vak ‘internal audit’ in Nederland te promoten en internal auditors, management en andere belanghebbenden te ondersteunen bij een succesvolle invulling van de internal auditfunctie. Om dit te realiseren, heeft IIA Nederland de missie en visie vertaald naar vijf strategische doelstellingen:

1. Belangenbehartiging van internal auditors.
2. Kwaliteitsbewaking van het vakgebied.
3. Educatie van internal auditors
4. Kennisdeling met internal auditors.
5. Profilering van het vakgebied.



1. ORGANISATIE

1.1 ALGEMENE LEDENVERGADERING

Het hoogste orgaan binnen IIA Nederland is de Algemene Ledenvergadering (ALV). Deze neemt onder andere besluiten over het beleid en de financiën van IIA Nederland. In 2024 vonden er twee ledenvergaderingen plaats: op 13 mei en 16 december, waarbij kon worden gestemd op de diverse bestuursvoorstellen.

1.2 BESTUUR

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitvoeren van de besluiten van de Algemene Ledenvergadering en voor alle overige activiteiten in het belang van IIA Nederland en de leden. Bestuursleden worden benoemd door de Algemene Ledenvergadering en het bestuur benoemt de voorzitters van alle commissies.

In 2024 is er afscheid genomen van Linda Post en Beate Numan. Daina Konter is verwelkomd als nieuw bestuurslid.

Op 31 december 2024 bestond het bestuur uit de volgende leden:

- drs. F. E. Eusman (Frans) – Voorzitter
- mr. drs. C. de Witte RO RA EMIA MBA CIA (Cuno) – Vicevoorzitter
- P.J. Beekhuizen MSc RO RE CIA (Patrick) – Penningmeester
- R. Petter MSc RO EMIA MBA (Roosmarijn) – Secretaris
- drs. P. van der Zwan RO EMIA CCO (Paul)
- drs. T. Clason RO EMIA MBA (Tommo)
- R. Versloot MSc RO EMIA (Roos)
- drs. J.J. Kos-Morsch RO CFE (Jeannette)
- dr. D.J. Konter (Daina)

1.3 RAAD VAN ADVIES

Het bestuur belegt tenminste tweemaal per jaar een vergadering met de Raad van Advies (RvA). De RvA brengt gevraagd en ongevraagd advies uit aan het bestuur, onder meer met betrekking tot strategische speerpunten.

Op 31 december 2024 bestond de Raad van Advies uit:

- drs. V.G. Moolenaar (Vincent) - Voorzitter
- C. Gorter RA (Carin)
- dr. P.F. Hasekamp (Pieter)
- dr. L. Sneller RC (Lineke)
- B.J.A. van Loon RA CIA (Bart)



1.4 RAAD VAN TUCHT EN RAAD VAN BEROEP

Klachten over de beroepsuitoefening van IIA leden worden in eerste instantie beoordeeld door de Raad van Tucht (RvT). Zowel klager als beklagde kunnen over de beslissing van de RvT in beroep gaan bij de Raad van Beroep (RvB).

Op 31 december 2024 hadden de volgende personen zitting in deze raden:

Raad van Tucht (RvT):

- mr. dr. A.P. den Exter (André) - Voorzitter
- drs. A.W.G. Blauw RE RO EMIA (Ton)
- mr. drs. P.J.H. Breur RA (Peter)
- drs. M.O.J. Vlak RO CIA (Michel)

Raad van Beroep (RvB):

- E.M.G. Curfs RO RA RE RI EMIA (Ed) - Voorzitter
- drs. D.W.J. Geerits RA RE (Diederik)
- drs. A.R. Vons RO (Arthur)

1.5 SVRO

De Stichting Verenigde Register Operational Auditors (SVRO) is de aan het IIA Nederland gelieerde stichting die het register van Operational Auditors beheert, en de ontwikkeling van het vakgebied Operational Auditing en van het beroep van Operational Auditor bevordert. Een Register Operational Auditor (RO) is een operational auditor die voldoet aan door de stichting gestelde opleidings- en ervaringsvereisten en is ingeschreven in het door de stichting beheerde register. Op 31 december 2024 waren er 676 RO's ingeschreven.

De SVRO bewaakt de kwaliteit van de post-master Internal Auditing opleidingen van de Universiteit van Amsterdam/ABS (UvA) en de Erasmus Universiteit Rotterdam/ESAA (EUR). In 2024 is de accreditatie van beide universiteiten verlengd.

Tijdens de RO Masterclass op 21 november 2024 is bekend gemaakt dat de SVRO Internal Audit Scriptie Award 2024 aan Robert Worm is toegekend. Het onderzoek van Robert richtte zich op de relatie tussen drie variabelen: de invloed van risicocultuur en volwassenheid in zowel de eerste als tweede lijn op de waargenomen effectiviteit van interne audit.

Het bestuur van de SVRO bestaat op 31 december 2024 uit:

- R. Versloot MSc RO EMIA (Roos) – Voorzitter
- P.J. Beekhuizen MSc RO RE CIA (Patrick) – Penningmeester
- drs. T. Clason RO EMIA MBA (Tommo) – Secretaris
- R. Petter MSc RO EMIA MBA (Roosmarijn)
- drs. J.J. Kos-Morsch RO CFE (Jeannette)



1.6 SVO

De Stichting Vaktechnisch Onderzoek (SVO) heeft ten doel het bevorderen en ontplooiën van activiteiten op het gebied van (wetenschappelijk) onderzoek en onderwijs betreffende internal auditing. De stichting is gelieerd aan IIA Nederland en bereikt haar doel onder meer door het bevorderen van publicaties over (vaktechnische) ontwikkelingen op het gebied van internal audit en het beschikbaar stellen van financiële middelen aan onderzoekers die zich bezighouden met onderzoek op het gebied van internal audit.

Het bestuur van SVO bestaat op 31 december 2024 uit:

- drs. F.E. Eusman (Frans) – Voorzitter
- R. Petter MSc RO EMIA MBA (Roosmarijn) – Secretaris
- P.J. Beekhuizen MSc RO RE CIA (Patrick) – Penningmeester

1.7 BUREAU

Per 31 december 2024 had het bureau van IIA Nederland de volgende medewerkers in dienst:

- D.A. Francken MA (Danny) – Algemeen Directeur
- drs. P.A. Hartog CIA (Peter) – Directeur Vaktechniek
- K. Cornelisse (Koen) – Financial Controller
- S. Haverkamp (Sandra) – Financiële administratie
- J. van Tol (Jeroen) – Opleidings- en eventmanager
- I. Jdidou (Ikram) – Coördinator opleidingen
- T. Luiten (Tim) – Marketing Coördinator
- C. Vos (Chestin) – Bestuurssecretaresse
- S. Scarpa (Sharella) – Administratie & ondersteuning TKT

1.8 COMMISSIES & VRIJWILLIGERS

Bij IIA Nederland zetten diverse enthousiaste leden zich vrijwillig in voor onze beroepsvereniging. IIA Nederland draait met name op vrijwilligers en deze zijn daarmee erg belangrijk. Er zijn, naast het bestuur, diverse commissies en werkgroepen. De commissievoorzitters worden benoemd door het bestuur. De commissies stellen elk jaar een jaarplan op dat ze presenteren aan het bestuur. Het bestuur geeft daarop al dan niet goedkeuring tot het uitvoeren van de voorgestelde plannen. IIA Nederland heeft op 31 december 2024 een totaal van 99 vrijwilligers die actief zijn voor de volgende organen:

- Raad van Advies
- Raad van Tucht
- Raad van Beroep
- Commissie Professional Practices
- Toezichtsorgaan op de Kwaliteitstoetsingen (TKT)
- Commissie Kwaliteitstoetsingen IIA Nederland (KIN)
- Commissie Ambition Model
- Commissie Professional Auditors at Small Audit Shops (PAS)
- Commissie Young Professionals
- Commissie Decentrale Overheden
- Auditors for Charity
- Redactie Audit Magazine

1.9 PARTNERS

IIA Nederland had 12 partners in 2024. Partners zijn belangrijk voor IIA Nederland. In samenwerking met de partners is IIA Nederland in staat diverse vaktechnische publicaties uit te geven en interessante en relevante bijeenkomsten te organiseren voor de leden. In 2024 was de samenstelling van de partners als volgt:

Platinum: KPMG, Deloitte, ARC People, Protiviti

Gold: Workiva

Zilver: Ferocia, Vanberkel Professionals

Bronze: BDO, One Risk Advisory, Forvis Mazars, InAudit, Wolters Kluwer

Wilt u partner van IIA Nederland worden, download dan hier de brochure.



PLATINUM



Deloitte.

protiviti[®]
Global Business Consulting

GOUD

workiva

ZILVER

ferocia

**Vanberkel
Professionals**
Samenwerken aan ambities

BRONS

BDO

ONE
RISK ADVISORY

**forv/s
mazars**

In Audit

Wolters Kluwer



1.10 OPLEIDINGSINSTITUTEN

IIA Nederland onderhoudt contacten met diverse hogescholen en universiteiten die opleidingen verzorgen op het gebied van internal en operational auditing:



UNIVERSITEIT VAN AMSTERDAM
Amsterdam Business School

De Amsterdam Business School (ABS), onderdeel van de Universiteit van Amsterdam, organiseert het programma Executive MSc of Internal Auditing. Daarnaast verzorgt de ABS ook een training voor het CIA-examen.



De Erasmus School of Accounting & Assurance (ESAA) verzorgt de post-masteropleiding Internal Auditing & Advisory. De ESAA verzorgt tevens een aantal colleges ter voorbereiding op de CIA-examens.



KPMG biedt de post-hbo- opleiding Operational Auditing aan.



Avans+ organiseert de post-bacheloropleiding Operational Auditing in Amsterdam, Breda en Utrecht.



De Haagse Hogeschool verzorgt de post-HBO- opleiding Internal Auditing.

An abstract graphic on the left side of the slide. It features a hand reaching out to interact with a digital interface. The interface consists of several overlapping, semi-transparent circular and rectangular elements. These elements contain various digital patterns, including concentric circles, squares, and lines, suggesting a futuristic or technological theme. The colors are primarily blue and teal, with some red and white accents. The text '2024 RECAP' is prominently displayed in the center of the graphic.

**2024
RECAP**

2. TERUGBLIK



Als beroepsvereniging blijft het doel van IIA Nederland onveranderd: het beroep van de internal auditor bekend maken, verder ontwikkelen en de waarde ervan voor de maatschappij, ondernemingen en overheid versterken.

In dit hoofdstuk lichten we toe hoe IIA Nederland en haar commissies in 2024 hebben bijgedragen aan de profilering van het vakgebied en de versterking van de vereniging.

Onderzoek, publicaties, educatie en kwaliteits-toetsingen vormen de kern van onze activiteiten. Hiermee dragen wij bij aan een *stronger profession* en ondersteunen wij de ontwikkeling van *competent professionals* die *sustainable value* bieden binnen organisaties.

Via belangenbehartiging op nationaal en Europees niveau zet IIA Nederland zich in voor de positie van de internal auditor. Op Europees niveau gebeurt dit mede via ECIIA, de European Confederation of Institutes of Internal Auditors. Internationaal behartigt IIA Global de belangen bij onder andere COSO, IFAC, de Verenigde Naties, INTOSAI en de OECD. IIA Nederland heeft in 2024 actief gereageerd op diverse consultaties, waaronder *Topical Requirements - Cybersecurity*, de *NBA - VOR- notitie en het NBA Beroepsprofiel*. De commissie *Professional Practices* en de *Directeur Vaktechniek*, Peter Hartog, spelen hier een actieve rol in.

ENKELE HOOGTEPUNTEN VOOR HET IIA IN 2024 WAREN:

1. IIA Congres 2024

Op 20 en 21 juni 2024 organiseerde IIA Nederland opnieuw het jaarlijkse IIA Congres, ditmaal in het AFAS Theater in Leusden met als thema “Conformance & Performance”. Met circa 650 deelnemers stond het congres in het teken van actuele thema’s binnen internal audit, en bood het volop gelegenheid om kennis te verdiepen en te netwerken.



2. Voorbereiding op de nieuwe Global Internal Audit Standards (GIAS)

In 2024 stond de voorbereiding op de nieuwe standaarden centraal; deze zijn per 9 januari 2025 geëffectueerd. Onder leiding van de Directeur Vaktechniek zijn verschillende initiatieven gestart om de leden goed voor te bereiden, waaronder presentaties, webinars en praktische tools. De kennisoverdracht vond plaats als gratis service aan leden, waarmee IIA Nederland de kwaliteit van de beroepsgroep verder versterkt.

3. Positionering van de Internal Auditfunctie: publicatie over de VOR

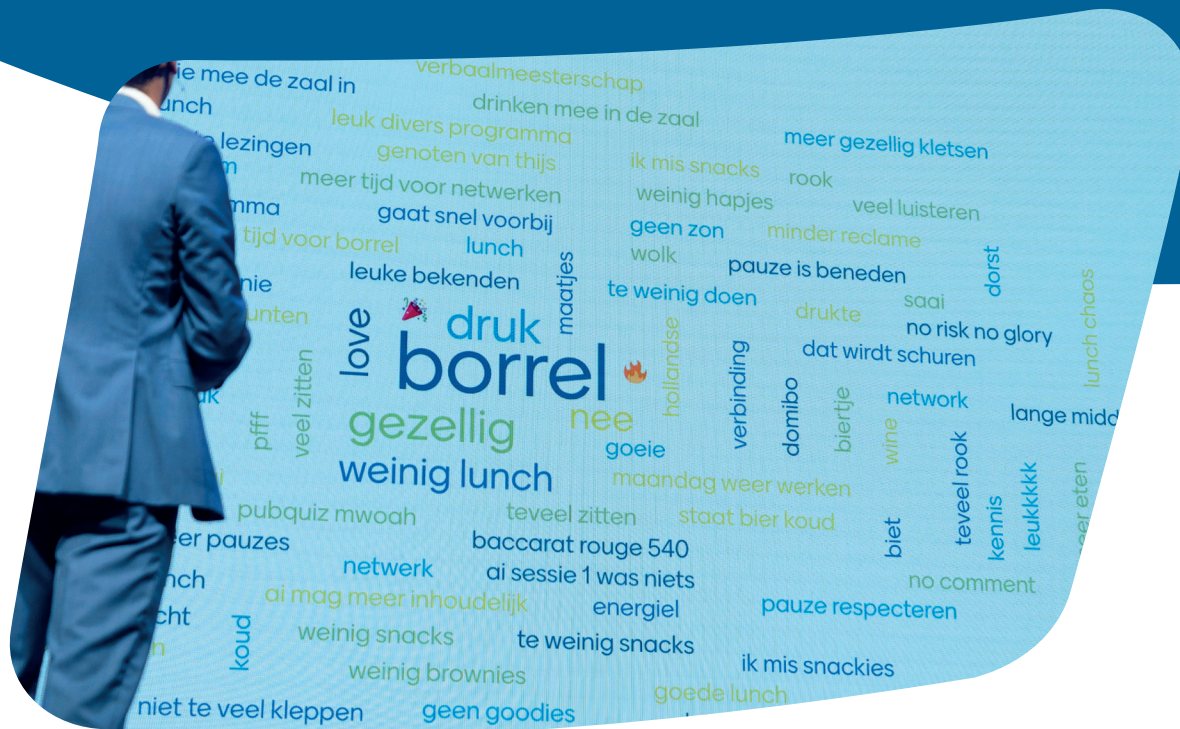
In 2024 heeft IIA Nederland de practice guide ‘VOR en de Internal Auditfunctie’ uitgebracht. Deze publicatie gaat in op de rol die de internal auditfunctie kan vervullen bij de totstandkoming van de Verklaring Omtrent Risicobeheersing (VOR), die vanaf boekjaar 2025 onderdeel vormt van de herziene Corporate Governance Code.

De practice guide beschrijft op welke wijze de internal auditor – in aansluiting op het Three Lines-model – een bijdrage kan leveren aan het beoordelen van de opzet en werking en effectiviteit van de risicobeheersing. Daarbij wordt ingegaan op de afstemming tussen audit en andere assurance-functies.

Met deze publicatie ondersteunt IIA Nederland bestuurders, commissarissen én hoofden IAF bij de implementatie en onderbouwing van de VOR. De inhoud is tot stand gekomen in samenwerking met de commissie Professional Practices, vaktechnische specialisten, gebruikersgroepen en andere beroepsorganisaties.

4. Podcastafleveringen Audit Casts – vervolg en verdieping

Na de succesvolle introductie in 2023 zijn in 2024 tien nieuwe afleveringen van de Audit Casts geproduceerd. In samenwerking met vooraanstaande experts van onze partners werden onderwerpen besproken zoals AI in auditing, gedrag en cultuur, ESG-audits en de impact van nieuwe standaarden. De Audit Casts zijn uitgegroeid tot een belangrijk medium voor kennisoverdracht en profilering van het vakgebied.



5. Uitbreiding samenwerking en partnernetwerk

Dankzij een verdere intensivering van de samenwerking met partners, commissies en netwerken, is het aantal gratis kennisbijeenkomsten voor leden verder toegenomen. Podcasts, roundtables, Audit-Lab-sessies en gezamenlijke evenementen zijn belangrijke middelen om kennisdeling en professionalisering van het vakgebied te bevorderen.

6. Professionalisering organisatie

In 2024 zijn belangrijke stappen gezet in de voorbereiding van de IIA-website en het CRM-systeem, waarmee de dienstverlening aan leden en partners verder wordt geoptimaliseerd. Daarnaast is geïnvesteerd in gerichte marketing-campagnes om zichtbaarheid en bereik van de IIA Academy te vergroten.



2.1 VAKTECHNIEK

Er zijn in 2024 wederom diverse vaktechnische zaken opgepakt. Dat gebeurt in Nederland via de Commissie Professional Practices (CPP) en het daaraan verbonden Professional Practices-netwerk en Internationaal via de European Institutes Research Group en ECIIA. In 2023 heeft IIA Nederland via de diverse gremia, zeven vaktechnische publicaties uitgebracht. Een overzicht:

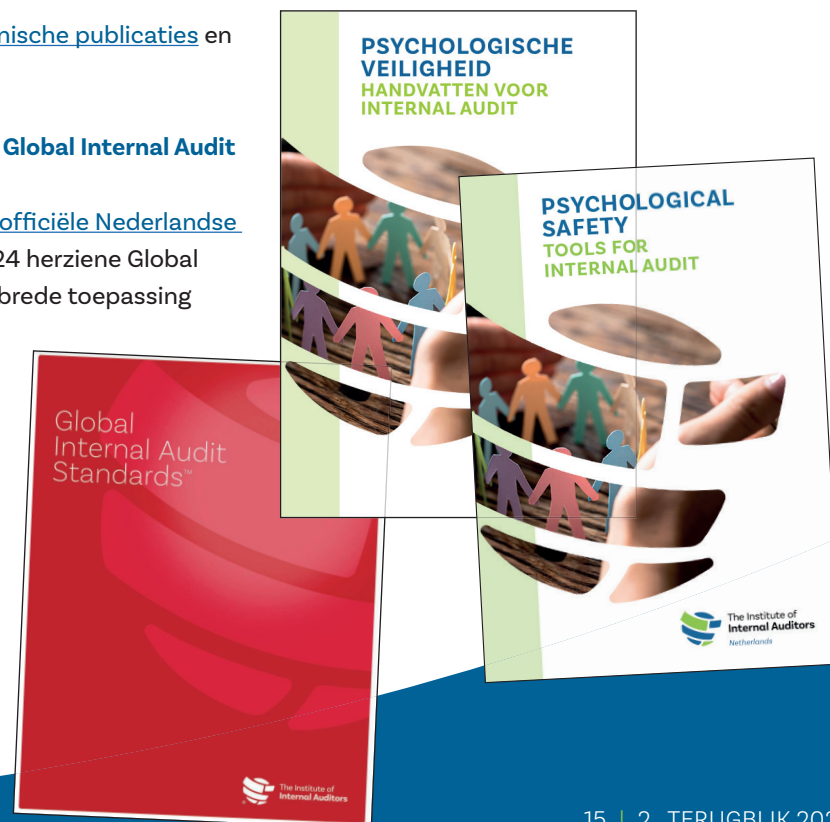
Een overzicht van de [vaktechnische publicaties](#) en activiteiten in 2024:

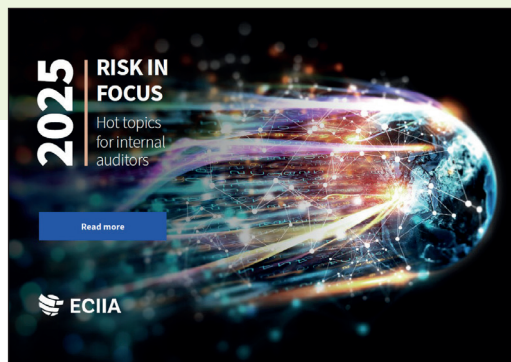
Nederlandse vertaling van de Global Internal Audit Standards (GIAS)

IIA Nederland publiceerde [de officiële Nederlandse vertaling](#) van de in januari 2024 herziene Global Internal Audit Standards, om brede toepassing van de vernieuwde standaard binnen Nederland te ondersteunen.

Psychologische veiligheid – Handvatten voor de Internal Audit

Psychologische veiligheid blijkt een zeer bepalende factor voor de effectiviteit van teams. Deze publicatie (beschikbaar [in het Nederlands](#) en [Engels](#)) beschrijft hoe internal auditors dit kunnen auditen en bespreekbaar maken, en biedt handvatten voor de psychologische veiligheid van de internal audit(functie) zelf.





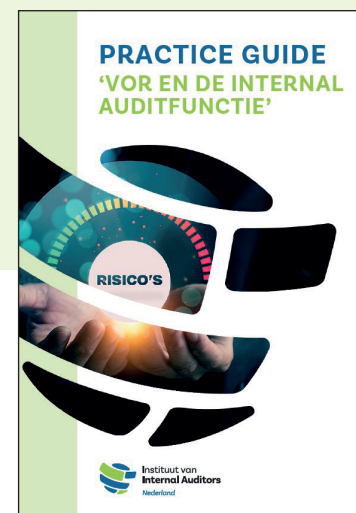
Risk in Focus 2025

In samenwerking met de andere Europese IIA-instituten verscheen de jaarlijkse publicatie [Risk in Focus](#), gebaseerd op input van bijna 1.000 CAE's. Het rapport biedt inzicht in de toprisico's voor 2025, waaronder geopolitieke instabiliteit, cyberdreigingen, human capital en klimaatgerelateerde risico's. Het biedt een praktisch handvat voor het opstellen van het auditplan.



Waarheids(verb)inding – In een wereld vol feiten, ficties en frames

Uitgevoerd door de Erasmus Universiteit Rotterdam, in opdracht van de Stichting Vaktechnisch Onderzoek (SVO) van het IIA verscheen het onderzoeksrapport [Waarheids\(verb\)inding in een wereld vol feiten, ficties en frames](#). Het rapport gaat in op hoe internal auditors kunnen omgaan met misleiding, framing en biases en biedt praktische handvatten hoe je in een complexe wereld je rol als waarheidsvinder kunt omvormen naar die van waarheidsverbinder.



Practice Guide: VOR en de internal auditfunctie

[Deze publicatie](#) biedt een kader voor de rol van de internal auditfunctie bij de totstandkoming van de Verklaring Omtrent Risicobeheersing (VOR), in lijn met de herziene Corporate Governance Code.



Podcasts en webinars

In 2024 zijn tien nieuwe afleveringen van de Audit Casts alsmede diverse andere webinars (onder meer gerelateerd aan de belangrijkste topics van Risk in Focus) gepubliceerd. Hiermee wordt ingegaan op actuele thema's in internal auditing, zowel v.w.b. de objecten van onderzoek als de inrichting van de IAF.

Overzicht van de [podcastafleveringen](#)

- Aflevering 1: Waarderend risicomanagement
- Aflevering 2: Cybersecurity en DORA
- Aflevering 3: Data Governance
- Aflevering 4: AI als tool voor de auditor
- Aflevering 5: Governance & reporting - VOR
- Aflevering 6: Sustainability, ESG en de rol van de internal auditor
- Aflevering 7: AI en de impact ervan op de data analytics
- Aflevering 8: Macro-economische en geopolitieke onzekerheid
- Aflevering 9: AI als object van onderzoek
- Aflevering 10: Performance van de IAF

Oktober 2024: Webinar A Multipurpose Audit Universe: The Pros, Cons, and Necessities,

In oktober 2024 organiseerde IIA Nederland het webinar [A Multipurpose Audit Universe: The Pros, Cons, and Necessities](#), gepresenteerd door Norbert Kouwenberg, voorzitter van de Commissie Professional Practices (CPP) en Audit Director Risk Management bij ABN AMRO. Gebaseerd op een 'best practices sessie' onder de grote internal auditafdelingen in Nederland en een analyse door het CPP, gaat dit webinar in de op te maken keuzes in de audit universe, de audit coverage en het (kunnen) geven van zekerheid op bedrijfsniveau. Norbert Kouwenberg, voorzitter van CPP en Audit-directeur bij ABN AMRO, presenteert de resultaten, in een webinar gefaciliteerd door Wolters Kluwer.



INTEGRATED PEOPLE
PROCESS AUDITING

December 2024: Aanschaf toolbox Integrated People Process Auditing (IPPA)

Medio december 2024 heeft IIA Nederland de toolbox Integrated People Process Auditing (IPPA) overgenomen van ACS Insights. Met deze toolbox wil het IIA internal auditors ondersteunen in het meenemen van gedrag en cultuur in de (reguliere) audits, om daarmee de professie te versterken.

In de toolbox is een groot aantal gedragsaspecten uitgewerkt in criteria, alsmede interviewvragen en observatieschema's, zodat de voor de organisatie (het auditobject) relevante gedragsaspecten relatief eenvoudig geïntegreerd kunnen worden in een audit.

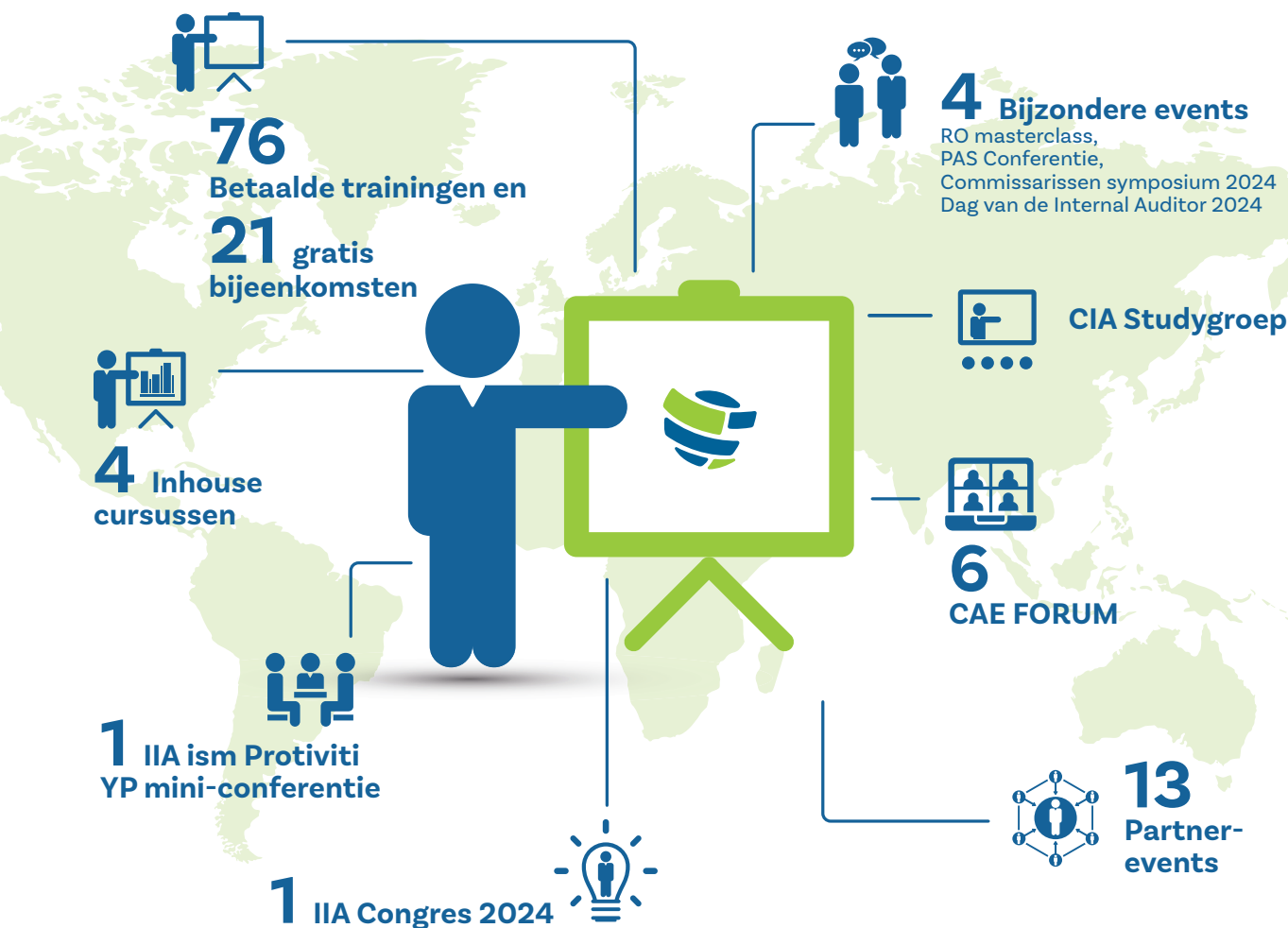
De toolbox zal in 2025 beschikbaar worden gesteld en verder worden ontwikkeld, in nauwe samenwerking met een aantal enthousiaste gebruikers, ondersteund door Jan Otten, de ontwikkelaar van het model.

2.2 IIA ACADEMY: TRAININGEN EN EVENEMENTEN

Met educatie draagt IIA Nederland bij aan de doelstelling *competent professional*. De IIA Academy biedt een breed aanbod van trainingen, seminars, round tables, congressen en masterclasses en wil hier mee ook IIA-vakgenoten bij elkaar brengen.

Georganiseerde activiteiten in 2024

In 2024 kende IIA Nederland wederom een goedgevulde activiteitenkalender. In totaal zijn 97 bijeenkomsten georganiseerd, waaronder 21 gratis bijeenkomsten. Naast het reguliere trainingsaanbod zijn nieuwe cursussen geïntroduceerd, onder andere gericht op Artificial Intelligence, biases in algoritmes, ChatGPT-gebruik voor auditors, strategische sensitiviteit en cybersecurity.



Ook werd ingezet op het versterken van de interactie met leden via initiatieven zoals een nieuwe webinarreeks over audittooling en diverse studiegroepen. Grote evenementen zoals het IIA Congres, de Dag van de Internal Auditor en de PAS Conferentie trokken gezamenlijk honderden deelnemers.

Door het benutten van de eigen kantoorruimte konden de kosten voor betaalde trainingen beperkt blijven, terwijl de belangstelling, mede door gerichte marketingcampagnes, vooral in het tweede halfjaar weer toenam.



Dag van de Internal Auditor

Op dinsdag 9 april 2024 organiseerde IIA Nederland samen met haar partners de eerste editie van de Dag van de Internal Auditor. Een nieuw en uniek initiatief, waarbij de deelnemers samen aan de slag gingen en in kaart brachten welke implicaties de ontwikkelingen op het gebied van artificial intelligence hebben voor het auditvakgebied.

IIA Congres 2024

Op 20 en 21 juni 2024 vond weer het jaarlijkse IIA Congres plaats. Het congres stond in het teken van “Conformance & Performance” binnen internal auditing en trok circa 650 deelnemers. Het evenement bood een gevarieerd programma met bijdragen van toonaangevende sprekers en interactieve sessies, en bood leden volop gelegenheid om kennis te verdiepen en vakgenoten te ontmoeten. We kijken terug op een geslaagd congres dat wederom de kracht van het IIA-netwerk onderstreepte.

Online-trainingen

Voor de on demand trainingen geldt het principe ‘anywhere anytime’. Hiermee biedt het IIA leden een laagdrempelige manier om zichzelf te ontwikkelen en PE-punten te behalen.

E-learning on demand

In 2024 is het e-learningaanbod verder uitgebreid en geactualiseerd, onder andere door een update van de Ethiekcursussen in lijn met de nieuwe GIAS-standaarden. Er namen 383 leden deel aan de online Ethiektrainingen, een lichte stijging ten opzichte van 373 deelnemers in 2023.

IIA Nederland heeft ervoor gekozen om trainingen van IIA Global en andere affiliates te blijven promoten. Hiermee blijft IIA Nederland bijdragen aan de ontwikkelbehoefte van leden en wordt het aanbod van Engelstalige trainingen verder ondersteund.

Chief Audit Executive (CAE) Forum

Het CAE Forum is een besloten groep van ongeveer 50 CAE's van ervaren IAF's. Het CAE Forum biedt leden de mogelijkheid om periodiek met elkaar van gedachten wisselen over actuele thema's. Thema's van de CAE Forums in 2024 waren: Innovatieve topics, ESG, IPPF Standards, De VOR en de IAF, Chat GPT/ AI, en Cyber security. In 2024 zijn er zes CAE Forum bijeenkomsten georganiseerd, gemiddeld waren er per bijeenkomst 20 CAE's aanwezig.

Commissarissen Symposium 2024 –

“Governance in beweging”

Op 23 september 2024 vond het jaarlijkse Commissaris Symposium plaats, georganiseerd door IIA Nederland en NBA LIO. Circa 100 deelnemers, voornamelijk commissarissen en hoofden internal audit, werden welkom geheten door dagvoorzitter Jan Stalker. Onder het thema “Governance in beweging” bespraken zij actuele ontwikkelingen in toezicht, risicomanagement en duurzaamheid. Er was bijzondere aandacht voor de veranderende rol van commissarissen en internal auditors bij het waarborgen van effectieve governance, mede onder invloed van wet- en regelgeving zoals de CSRD. Deelnemers gingen actief in gesprek over cultuur, soft controls en de samenwerking tussen audit en toezicht. Het symposium bood waardevolle inzichten om governance toekomstbestendig vorm te geven.

PAS Conferentie 2024

Op 7 november 2024 vond de jaarlijkse PAS Conferentie plaats, opnieuw gericht op auditors van kleine auditdiensten. Het thema van dit jaar was “PAS... Back to the future!”. Op het Landgoed Groot Kievitsdal in Baarn namen circa 110 deelnemers deel aan plenaire sessies en interactieve workshops. Er was veel ruimte voor het delen van ervaringen en het opdoen van praktische handvatten.



Internal Audit Innovation Award 2024

Op 20 november organiseerden Protiviti en IIA Nederland voor de elfde keer de *IIA Protiviti Internal Audit Innovation Award*, met als doel het stimuleren van vernieuwing binnen het internal auditvak. Winnaar van dit jaar was de Sociale Verzekeringsbank (SVB), met een vernieuwende auditaanpak gericht op het tegengaan van institutionele discriminatie.

Tijdens de finale presenteerden vijf genomineerden – ABN Amro, Achmea, Auditdienst Rijk, DELA en SVB – hun innovaties in een elevator pitch van tien minuten, gevolgd door vragen van de vakjury. De jury beoordeelde op innovatiekracht, schaalbaarheid en aantoonbare impact. SVB viel op door de zorgvuldige wijze waarop een maatschappelijk urgent en bestuurlijk gevoelig onderwerp was vertaald naar een effectieve auditmethode. Hun aanpak combineerde cultuur- en normenonderzoek met procesanalyse, hypothesvalidatie en input van expertgroepen.

De jury, onder voorzitterschap van Peter Hartog, roemde, naast het belang en het vernieuwende karakter, met name de toepasbaarheid van de methode binnen andere organisaties. Uit handen van Marc Geleijn (internal audit lead Protiviti) ontvingen de vertegenwoordigers van SVB de award. Tijdens de algemene ledenvergadering van het IIA

zal het team hun aanpak nader toelichten aan de leden.

RO Masterclass 2024

Op 21 en 22 november 2024 vond de jaarlijkse RO Masterclass plaats in het Leonardo Royal Hotel in Den Haag. Meer dan honderdtwintig Register Operational Auditors kwamen bijeen rond het thema ‘waarheidsvinding’, een onderwerp dat steeds relevanter wordt in een tijd waarin transparantie en vertrouwen onder druk staan. Onder leiding van dagvoorzitter Diana Matroos werd het tweedaags event wederom een groot succes.

Inhousecursussen 2024

IIA Nederland biedt leden de mogelijkheid om cursussen op locatie te laten verzorgen. Alle trainingen die via de website worden aangeboden, kunnen in overleg als inhousecursus worden georganiseerd. Daarbij wordt de inhoud afgestemd op de specifieke wensen en context van het betreffende team of organisatie. Inhousecursussen combineren theorie en praktijk en bieden ruimte voor het inbrengen van organisatie-eigen casuïstiek.

In 2024 is het aantal uitgebrachte offertes voor inhousecursussen vergelijkbaar gebleven met 2023. Het aantal daadwerkelijk uitgevoerde cursussen lag echter iets lager: vier in 2024 tegenover zeven in 2023.



2.3 COMMUNICATIE

In 2024 is verder gewerkt aan de versterking van de communicatie en zichtbaarheid van IIA Nederland. De vernieuwde huisstijl is gedurende het jaar verder doorgevoerd op alle communicatiekanalen. Dit kwam onder meer tot uiting in de herkenbare vormgeving van vaktechnische publicaties, die via de website, nieuwsbrieven en sociale media zijn verspreid.

Ook publicaties in het kader van events en bijeenkomsten, waaronder commissieactiviteiten, trainingen via de IIA Academy en grotere evenementen zoals de Dag van de Internal Auditor en het IIA Congres 2024, zijn op consistente wijze vormgegeven in de nieuwe stijl.

In maart bracht een delegatie van het IIA-bureau een werkbezoek aan IIA België om een mogelijke selectie van een nieuw CRM- en CMS-systeem te onderzoeken. Na beoordeling is medio november 2024 door het bestuur akkoord gegeven op de start van het migratietraject. Eind 2024 is begonnen met het in kaart brengen van de datavelden die gemigreerd zullen worden, evenals het opstellen van een mapping naar de structuur van het nieuwe systeem.

In september 2024 heeft Millanie van Griethuysen IIA Nederland verlaten. Haar taken op het gebied van marketing en communicatie zijn overgenomen door Tim Luiten, die als online marketeer de communicatie-uitingen verder faciliteert. Hij is daarnaast nauw betrokken bij de CRM- en CMS-migratie, waaronder de inrichting van het nieuwe platform en de datakoppelingen. Hiermee wordt gewerkt aan een toekomstbestendige communicatiestructuur en versterkte zichtbaarheid van IIA Nederland. Om meer inzicht te krijgen in het gedrag van bezoekers op de website, is in september een koppeling gerealiseerd met platform Google Analytics 4 (GA4), waarmee sessiegegevens en interacties op de website structureel kunnen worden geanalyseerd.

Tot slot is in december 2024 een nieuw logo ontwikkeld voor het Ambition Model, volledig in lijn met de visuele stijl van IIA Nederland. Dit was de eerste stap naar een eigen logo voor alle commissies van het IIA, om daarmee de zichtbaarheid van de commissies en het belangrijke werk dat zij doen, te versterken.



2.4 CERTIFICERINGEN

De SVRO heeft 676 RO-leden heeft per 31 december 2024:

IIA Nederland kent onder haar 2825 leden:

	Eind 2023	Eind 2024
Register Operational Auditors	702	676
Register accountants	619	579
Accountant Administratieconsulenten	49	40
Register EDP-Auditors	280	264
Certified Information Systems Auditor	144	140
Register Controller	55	50
Certified Fraud Examiners	28	27

IIA Nederland heeft de volgende aantallen leden met internationale certificeringen:

	Eind 2023	Eind 2024
 Certified Internal Auditor	594	562
 Certified Financial Services Auditor	25	25
 Certification in Control Self-Assessment	19	16
 Certified Government Auditing Professional	4	2
 Certification in Risk Management Assurance	71	67
 Certified Process Safety Auditor	0	1
 Qualification in Internal Audit Leadership	4	2

In 2024 is binnen alle certificeringscategorieën een (lichte) daling zichtbaar in het aantal geregistreerde certificaathouders. Een eenduidige verklaring hiervoor ontbreekt vooralsnog, maar de ontwikkeling verdient aandacht. De cijfers zijn gebaseerd op gegevens in het CRM-systeem van IIA Nederland, dat geautomatiseerde signalering ondersteunt, maar in belangrijke mate afhankelijk blijft van de actualiteit van het ledenprofiel. Het is aan het lid zelf om behaalde certificeringen toe te voegen of bij te werken.

Een mogelijke verklaring voor de terugloop is dat leden hun titels niet (meer) actief registreren of actualiseren. De verwachting is dat met de introductie van een gebruiksvriendelijker ledenportaal het gemak om deze gegevens bij te werken toeneemt. In 2025 zal nader worden onderzocht in hoeverre aanvullende maatregelen, communicatie of technische ondersteuning kunnen bijdragen aan een vollediger beeld van de certificeringsontwikkeling.



**International
Professional Practices
Framework®**
(IPPF)

2.5 COMMISSIES & VRIJWILLIGERS

2.5.1 Commissie Professional Practices

De Commissie Professional Practices (CPP) onderzoekt en reflecteert op relevante onderwerpen en ontwikkelingen binnen het internal audit vakgebied. Daarnaast beantwoordt de commissie vakinhoudelijke vragen van de leden van IIA Nederland en draagt op deze wijze bij aan de strategische doelen van de vereniging. Ook wordt vanuit de CPP commissie het 'Professional Practices netwerk' gemodereerd. Dit netwerk bestaat uit communities per sector, disciplines en thema's waar ervaringsdeskundigen en specialisten hun expertise delen, specifieke vragen beantwoorden en ingaan op consultaties uit verschillende beroepsgroepen. In 2024 is een nieuwe, actieve netwerkgroep Artificial Intelligence (AI) opgericht en voortvarend te werk gegaan.

De volgende groepen zijn actief:

- Drie groepen voor de sectoren: banken, verzekeraars, handel/industrie
- Twee groepen voor de disciplines: operational audit, risicomanagement
- Zeven groepen voor de thema's: Fraude, Data-analyse/ RPA, Cultuur en Gedrag, Agile, Climate change/ Sustainability, Human factor/ Social en AI.

In 2024 zijn drie Professional Practice dagen georganiseerd, met als thema's: Verklaring omtrent Risico beheersing (VOR), GIAS standaarden en Participatief onderzoek. In het verlengde van de dag over de VOR is een IIA publicatie uitgebracht over de inhoudelijke betekenis en de mogelijke rol van een internal auditor hierbij. Verder heeft de commissie geassisteerd bij de vertaling van de nieuwe GIAS standaarden naar het Nederlands.

In 2024 heeft de commissie afscheid genomen van Gijs Hendrix. De Commissie Professional Practices bestond op 31 december 2024 uit:

- drs. N.P.M.A. Kouwenberg RA CIA (Norbert) – Voorzitter
- W.P. van Duinen RE RO CISA (Wybren)
- ir. T.J. Moed CCSA CIA CRMA RO (Tjibbe)
- G.F. Ockels MSc RO (Giulio)
- dhr. I. Nashir MSc RE CISSP (Imran)
- F. Schuiten MA RO (Frank)
- drs. P.A. Hartog CIA (Peter) - Linking pin



TOEZICHTSORGAAN OP DE KWALITEITSTOETSINGEN

2.5.2 Toezichtorgaan op de Kwaliteitstoetsingen (TKT)

Het Toezichtorgaan op de Kwaliteitstoetsingen (TKT) bewaakt dat de externe kwaliteitstoetsingen (vereist op basis van de GIAS) tijdig en conform de standaarden plaatsvinden. De taken en bevoegdheden van het TKT zijn beschreven in het Reglement op het Toezichtorgaan op de Kwaliteitstoetsingen dat in 2024 is hernieuwd.

In 2024 heeft het TKT 40 rapporten beoordeeld. Regelmatig is er schriftelijk en mondeling overleg geweest met de toetsende organisaties. Doelstelling van dit overleg was het krijgen van een nadere toelichting op de uitgevoerde kwaliteitstoetsing.

Namens TKT is in 2024 het Document Oordeelsvorming aangepast aan de nieuwe standaarden (GIAS). - ZIE NIEUWSBERICHT: <https://www.iaa.nl/actualiteit/nieuws/nieuwe-versie-document-oordeelsvorming-afgestemd-op-global-internal-audit-standards>

Organisaties waar leden van IIA Nederland werken behoren zich eens in de vijf jaar te laten toetsen aan de IIA standaarden. De doelstelling van de kwaliteitstoetsing is het verhogen van de kwaliteit van de beroepsuitoefening door de leden (competent professional). Naast KIN kan de toetsing ook door derde partijen worden uitgevoerd. Zij dienen uiteraard eveneens te voldoen aan het Reglement Kwaliteitstoetsing.

Er zijn in 2024 twee round tables georganiseerd met de toetsende partijen. In deze round tables werd onder meer aandacht besteed aan de volgende onderwerpen:

- Het nieuwe TKT reglement
- De nieuwe GIAS
- Observaties op basis van uitgevoerde TKT beoordelingen
- Onafhankelijkheidsvraagstukken bij externe kwaliteitstoetsingen

Op 31 december 2024 maakten de volgende personen deel uit van het TKT:

- drs. S.M.G. Jeuken RA RE (Steffen) - Voorzitter
- drs. A.F. Daan RA CIA (Arnoud)
- J.H. Ponjée MSc RA CIA
- drs. P. van der Zwan RO EMIA CCO (Paul) - Linking pin



KWALITEITSTOETSINGEN IIA NEDERLAND

2.5.3 Commissie Kwaliteitstoetsingen IIA Nederland (KIN)

Eind 2023 heeft het bestuur van IIA Nederland besloten de toetsingen die door Commissie Kwaliteitstoetsingen IIA Nederland (KIN) worden gedaan te beperken tot toetsingen in Nederland. Ook werd besloten om de accreditatie van IIA Nederland door NBA en NOREA niet meer te verlengen. Ondanks deze beslissingen werden in 2024 in totaal 12 (2023: 20) kwaliteitstoetsingen afgerond door KIN en werd de begroting financieel gezien behaald.

De commissie KIN kijkt terug op een succesvol jaar waarin vele leden (en andere organisaties) zeer tevreden waren over de geleverde diensten. Met de kwaliteitstoetsingen en profilering in de markt levert KIN een belangrijke bijdrage aan de vereniging.

In 2024 is gewerkt aan de verdere professionalisering van bedrijfsvoering en de gevolgen voor de kwaliteitstoetsingen van de invoering van de

nieuwe Global Internal Auditing Standards (GIAS). In dit kader is intensief gewerkt aan de vergelijking van de oude en nieuwe standaarden en een nieuw rapportageformat. Daarbij is de update van het document oordeelsvorming ondersteund. Ook worden de nieuwe kwaliteitstoetsers langzaam maar zeker ingewerkt. Tot slot is een voorstel gedaan om te komen tot een verbeterde organisatorische verankering van de KIN activiteiten binnen de IIA organisatie.

Op 31 december 2024 bestond KIN commissie uit de volgende leden:

- dr. J.R.H.J. van Kuijk RA RC (Bob) – Voorzitter
- drs. J. Grooten RO CIA (Jan)
- drs. A.R.L. Hoogendoorn RA CIA CISA (Reinout)
- mr. drs. C. de Witte RA RO EMIA CIA MBA (Cuno) – Linking pin

2.5.4 Commissie Ambition Model

In 2024 heeft de Commissie Ambition Model belangrijke stappen gezet in de verdere ontwikkeling en internationale positionering van het Ambition Model. In maart 2024 presenteerde een Nederlandse afvaardiging het model tijdens de GAM Conference (Great Audit Minds) in Las Vegas. De positieve ontvangst door een internationaal publiek van auditors onderstreepte de toegevoegde waarde van het model bij het bespreekbaar maken van thema's als governance, scopeverbreiding en teamontwikkeling.

In het tweede kwartaal is het Ambition Model grondig herzien om aan te sluiten bij de domeinen en definities van de nieuwe Global Internal Audit Standards (GIAS). De eigenheid van het model is behouden, met toevoegingen van actuele thema's als Artificial Intelligence en Cybersecurity. De commissie werkte daarbij nauw samen met vakinhoudelijke experts en IFACI.



INTERNAL AUDIT AMBITION MODEL

Een belangrijk resultaat was de vermelding van het Ambition Model in de vernieuwde Quality Assessment Manual van IIA Global. Deze internationale erkenning werd bereikt na een uitgebreide review door onder andere de Director-Professional Standards en de Vice President Standards & Guidance van IIA Global.

De vernieuwde versie van het model werd gelanceerd tijdens het IIA Congres in juni 2024. In de tweede helft van het jaar is daarnaast gewerkt aan de actualisatie van de Application Guide en de visuele doorontwikkeling, inclusief een nieuw logo dat aansluit op de huisstijl van IIA Nederland.





2.5.5 Commissie PAS

De commissie PAS richt zich op kleine auditfuncties. De commissie wil het PAS netwerk faciliteren en uitbouwen door kennis te delen en trainingen en events voor deze specifieke groep te organiseren. Hierbij richt de commissie zich op de doelgroep zowel binnen als buiten IIA Nederland, al dan niet in samenwerking met IIA-partners en andere partijen. De Commissie organiseerde in 2024 de volgende events:

- PAS Conferentie – PAS... Back to the future!
- IIA PAS – NBA LIO: twee events over het volwassenheidsmodel informatiebeveiliging als de samenwerking tussen Internal Audit en de Compliance functie.
- IIA PAS i.s.m. Forvis Mazars: twee roundtables over het opstellen van het Internal Audit Jaarplan. Eén roundtable voor financiële instellingen en één roundtable voor niet-financiële instellingen.
- IIA PAS i.s.m. InAudit: een event over duurzaamheid.

Op donderdag 7 november 2024 vond de PAS Conferentie plaats. Een inspirerende dag waarop volop is genetwerkt en gedeeld. Onder de paraplu van het thema PAS... Back tot he future! hebben de deelnemers gesproken over wat op ons af gaat komen als beroepsgroep, met ontwikkelingen zoals AI, duurzaamheid, GIAS en de auditor van de toekomst. Gelukkig is voor die toekomst ook veel van wat we kunnen leren van de ontwikkelingen uit het verleden, bijvoorbeeld op het gebied van Lean. Allemaal onderwerpen vanuit het heden, verleden en de toekomst waar wij als beroepsgroep in blijven ontwikkelen in een snel veranderende wereld om ons heen.

De Commissie PAS bestaat op 31 december 2024 uit:

- J. Rodenburg MSc RO RE CIA CISA (Jan)
- drs. M. van den Haak RA (Mariska)
- drs. E.M.A. Klijn RO (Ellen)
- C.M. Hollemans RE CISM (Carline)
- R. van Lierop MSc RA (Roel)
- drs. S.L. van Bohemen LLM CCO EMIA (Sabine)
- drs. A. Al Hilli MSc RO (Ahmed)
- mr. W. Nanninga RE MMC CISA (Winfried)
- drs. J.J. Kos-Morsch RO CFE (Jeannette) - Linking pin



2.5.6 Commissie Young Professionals

Het jaar 2024 was op veel manieren een interessant jaar voor de commissie Young Professionals (commissie YP). Met nieuwe leden in de commissie zijn ze gestart met het organiseren van evenementen, waaronder Inhousedagen, congres met Protiviti en een plek op het internationale IIA-congres. De commissie YP kijkt terug op een succesvol jaar met geslaagde evenementen, waarin ze de commissie YP nog beter op de kaart hebben gezet. De commissie Young Professionals bestond op 31 december 2024 uit:

- A. Hovsepjan MSc (Ara) – voorzitter
- D. Jagesar MSc (Debieka)
- D. Tiemstra (Daniël)
- J. Chen MSc (Jenny)
- F. Stokkers CIA CISA (Floris)
- R. Versloot MSc RO EMIA (Roos) - Linking pin



COMMISSIE DECENTRALE
OVERHEDEN

2.5.7 Commissie Decentrale Overheden

De commissie decentrale overheden (DCO) van IIA Nederland is opgericht in 2022. Deze commissie ondersteunt interne auditfuncties binnen de decentrale overheden. De DCO-sector heeft net als andere publieke organisaties namelijk specifieke uitdagingen, waar vanuit de private sector vaak geen pasklare oplossingen voor zijn.

Onder decentrale overheden verstaan we provincies, gemeenten, waterschappen, gemeenschappelijke regelingen en andere eenheden die verantwoording moeten afleggen.

De commissie DCO heeft als doelen:

- Het verbeteren & professionaliseren van interne auditfuncties binnen de decentrale overheid;
- Leden van IIA Nederland ondersteunen bij hun auditwerkzaamheden;
- IIA Nederland bekend te maken bij decentrale overheden met interne afdelingen;
- Een actieve beroepsvereniging zijn die oog heeft voor de belangen van decentrale overheden.

In 2024 hebben we twee rondetafelgesprekken georganiseerd om kennis te delen en van elkaar te leren. Onderwerpen waren onder andere:

- Environment, Social & Governance (ESG)/Social Development Goals (SDG)/ duurzaamheid;
- Informatiebeveiliging en privacy audits.

Deze sessies zijn goed beoordeeld en geven een (praktische) waarde voor de deelnemers. De commissie DCO is in 2024 gegroeid van 2 naar 5 leden om verder te ontwikkelen.

De commissie decentrale overheden bestaat per 31 december 2024 uit:

- D. van der Meulen RO (Debby) – voorzitter
- H. van der Linden RA (Hubert)
- A. Kok CGAP (Arjan)
- H. Ferdinandus RO (Henk)
- drs. J.J. Kos-Morsch RO CFE (Jeannette) - Linking pin



2.5.8 Commissie Auditors for Charity

Sinds 2022 helpt het Auditors for Charity initiatief goededoelenorganisaties verder met de kwaliteit van de bedrijfsvoering en het verbeteren van processen, zodat zij zich bezig kan blijven houden met de goede doelen van de organisatie, en tegelijkertijd bieden we risicomanagement professionals een via een maatschappelijke bijdrage een mooie leerervaring te bieden. Het jaar van 2024 stond in het tekenen van het professionaliseren van het CBF-begeleidingstraject, de Internal Audit fundamentele training en de risicomanagement workshop voor goededoelenorganisaties. Er zijn initiatieven genomen om een proactieve benadering richting goede doelenorganisaties te ontwikkelen, en de samenwerkingsverbanden met partners zijn uitgebreid (CBF-Nederland) en versterkt (GoedeDoelen-Nederland).

De uitvoering van Auditors for Charity wordt verzorgd door een toezichtcommissie en een operationele commissie. De toezichtcommissie is verantwoordelijk voor het beleid, kwaliteit en strategie, waar de operationele commissie draagt zorg voor de dagelijkse gang van zaken, zoals het contact met de GDO, coördinatie, planning en uitvoering.

De commissie Auditors for Charity bestaat per 31 december 2024 uit:

- R.G.M. de Leeuw RO (Rob) – Toezichtcommissie
- M. Niemeijer RO (Matthijs)
- M.J.A. Meeuwsen RA (Marian)
- S.E. Vrubleuskaya MSc RO (Svetlana)
- drs. P.A. Hartog CIA (Peter) - Linking pin

2.5.9 Audit Magazine

Audit Magazine is hét vakblad voor de internal auditor. Audit Magazine wordt gemaakt voor en door professionals uit het vakgebied en draagt met vakinhoudelijke artikelen, opinie, rubrieken en columns bij aan de ontwikkeling van internal auditors. Audit Magazine is volledig digitaal (www.auditmagazine.nl) en verschijnt daarnaast ieder kwartaal in gedrukte vorm.

De thema's van Audit Magazine in 2024 waren:

- Q1 2024: Genot
- Q2 2024: Strategie
- Q3 2024: Morele moed
- Q4 2024: Hofnar



De redactie van Audit Magazine bestond op 31 december 2024 uit de volgende redactieleden:

- Björn Walrave RO CIA – Voorzitter
- Naeem Arif RO EMIA
- Burcu Ayan RO EMIA
- Nick Bartman CIA CISA CFE
- Femke Dik MSc
- drs. Nicole Engel-de Groot RA
- Liane Lambert Mendez-Van Eerde MSc RO
- Max Lodder CISA
- Simon Mars MSc RO
- Sierd Stapersma RO EMIA
- Jessie Tacke MSc
- Raymond Wondergem MSc RO
- drs. T. Clason RO EMIA MBA (Tommo) – Linking pin



3. FINANCIEEL OVERZICHT

Onderstaande balans en rekening van baten en lasten zijn ontleend aan de jaarrekening 2024.
Deze wordt ter goedkeuring voorgelegd aan de Algemene Ledenvergadering van 26 mei 2025.

BALANS PER 31 DECEMBER (IN €)
(na bestemming van het resultaat)

ACTIVA	2024	2023	PASSIVA	2024	2023
Immateriële vaste activa			Eigen vermogen		
Website en IPPA tool	143.783	-	Algemene reserve	1.887.529	1.689.823
Som der immateriële vaste activa	143.783	-	Bestemmingsreserve	30.000	20.000
			1.917.529	1.709.823	
Materiële vaste activa					
Inventaris	20.004	17.793	Kortlopende schulden		
Som der materiële vaste activa	20.004	17.793	Crediteuren	47.516	57.492
			Belastingen	72.716	52.571
Vlottende activa			Overige schulden en overlopende passiva	122.650	99.248
Vorderingen			242.882	209.311	
Debiteuren	154.972	105.628			
Omzetbelasting	-	1.566	Totaal passiva	2.160.411	1.919.134
Overige vorderingen en overlopende activa	46.847	49.614			
201.819	156.808				
Liquide middelen					
Rekeningen courant	95.200	194.799			
Spaarrekeningen	1.699.605	1.549.734			
1.794.805	1.744.533				
Som der vlottende activa	1.996.624	1.901.341			
Totaal activa	2.160.411	1.919.134			



STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
Baten			
Ledenbijdragen	823.583	799.313	754.327
Evenementen	991.441	774.540	795.329
Professionele certificering	25.785	7.000	13.722
Kwaliteitstoetsing	239.180	360.000	397.061
Advertenties	16.403	23.500	21.745
Partnerships	242.000	152.500	153.500
Overige baten	16.396	9.000	12.100
Som der baten	2.354.788	2.125.853	2.147.784
Lasten			
Personeelskosten	844.341	779.000	677.408
Afschrijvingskosten kantoorinventaris	7.946	6.500	6.054
Evenementen	673.660	535.900	374.224
Bestuur en commissies	30.504	122.500	22.932
Professionele certificering	11.797	12.500	11.124
Kwaliteitstoetsing	255.228	354.900	372.610
Tijdschriften	82.504	99.500	43.506
Contributie IIA Global en ECIIA	62.987	65.000	60.222
Kantoorkosten	159.110	244.700	140.740
Som der lasten	2.128.077	2.220.500	1.708.820
Saldo van baten en lasten	226.711	-94.647	438.964
Financieel resultaat	28.746	-	5.385
RESULTAAT VOOR BELASTINGEN	255.457	-94.647	444.349
Vennootschapsbelasting	-47.751	17.983	-94.597
Netto resultaat boekjaar	207.706	-76.664	349.752



4.
VOORUITBLIK
2025

Zonder Annet geen pakket.

Annet is Internal Auditor bij een webshop en zorgt dat jouw pakket op tijd bij jou bezorgd wordt en dat het bedrijf gezond is.
Bedankt Annet!

Ontdek wat een Internal Auditor doet



Kijk op
internalaudit.nl

De internal auditprofessionals zijn onmisbaar voor een goede corporate governance. Daarom blijft het bestuur van IIA Nederland ook de komende jaren gefocust op het promoten van het Internal Audit vakgebied. Ook in de Corporate Governance code wordt aandacht aan Internal Audit besteed en dat is nodig want in veel branches kan de governance verder worden verbeterd. Daarnaast is er ook veel aandacht voor opleidingsinstituten waar het vak Internal Audit nog niet bekend is.

In 2025 zal het IIA-congres worden georganiseerd en zetten wij in op een intensievere samenwerking met onze partners. Voor 2025 zijn de prioriteiten als volgt:

- Meer betrokkenheid en aandacht voor onze leden, partners en vrijwilligers;
- De marketing en communicatie zorgt voor meer zichtbaarheid voor de vereniging en het vakgebied Internal Audit;
- Via vaktechniek en hoogwaardige trainingen kunnen onze leden hun kennis verder uitbreiden.
- Het bureau ontwikkelt zich verder en biedt professionele ondersteuning voor leden, commissies en bestuur;

4.1. VAKTECHNIEK

Het jaar 2025 zal in het teken staan van de verdere toepassing van de nieuwe Global Internal Audit Standards (GIAS), die per 9 januari van kracht zijn geworden. IIA Nederland blijft leden ondersteunen bij het werken met deze standaarden en verzamelt praktijkervaringen om te bepalen waar nadere toelichting of verdieping nodig is. Ook zal in 2025 een aantal Topical Requirements verschijnen; IIA Nederland zal op consultatie zal reageren en de definitieve versies waar nodig nader toelichten.

Daarbij zal de vaktechnische ondersteuning van de leden zoals gebruikelijk bestaan uit het initiëren en uitvoeren van onderzoek, alsmede het stimuleren van kennisontwikkeling en -uitwisseling, vooral via het Professional Practices-netwerk van het IIA.

Speerpunten voor 2025 zijn:

- verbreding en verdieping van het IIA-netwerk, nationaal en internationaal
- evaluatie van de eerste ervaringen met de toepassing van de GIAS
- uitwerking van handvatten ter ondersteuning van de VOR
- verdere inzet van de IPPA-tool gericht op gedrag en cultuur
- continuering van Risk in Focus als leidraad voor risicogericht auditen

- een derde serie podcasts over de nieuwe ontwikkelingen in het vakgebied,
- ontwikkeling en delen van good practicus op van AI, ESG en Human Capital.

4.2 IIA ACADEMY

Het uitgangspunt voor de IIA Academy is het IIA Academy strategie en beleid 2022-2025. De IIA Academy actualiseert jaarlijks de assortiments-analyse en zal het aanbod waar nodig aanpassen, uitbreiden, verbeteren, danwel verminderen. Vragen als: “Wat willen we voor wie?, door wie?, wat? en hoe?” hebben de leidraad gevormd om de strategie aan te scherpen. Vraagstukken die daarbij aan de orde zijn gekomen: doelgroep, producten/ assortiment/aanbod, prijs, ontwikkelingen in de markt, hoe onderscheiden we ons? Ook de samenwerking met onze sprekers, partners (sponsors) werd hierin meegenomen, alsmede de marketing/ promotie, samenwerking met andere IIA affiliates en commissies.

Vanaf januari 2025 zijn de nieuwe standaarden (IPPF) geïntroduceerd. Hier zal in de 2de helft van 2025 veel aandacht aan worden besteed. Mede dankzij onze directeur Vaktechniek, zal kennisoverdracht gaan plaatsvinden. Voor IIA leden zal dit gratis zijn.

Wat goed is moet je behouden!

Trainingen en cursussen die in het verleden succesvol waren, zullen we weer op de kalender plaatsen en laten terugkomen in 2025. Doorgaans plannen we trainingen twee keer in; in het voorjaar en in het najaar. Cursussen waarvoor in 2024 minder interesse was of die minder gewaardeerd werden gelopen, zullen worden geëvalueerd met trainers en daar waar nodig worden aangepast of uit het assortiment worden gehaald. Wederom zullen de inhousecursussen veel aandacht krijgen. Door promotie en marketing wordt verwacht dat het aantal cursussen minimaal op hetzelfde niveau blijft als in 2024 en waar mogelijk nog iets zal stijgen.

Wat je mist moet je aanvullen!

Elk jaar komen er nieuwe topics bij, sommige topics blijven in de belangstelling en andere worden minder interessant. We blijven scherp letten op wat er in de markt (internal audit) gebeurt en waar we onze focus op moeten richten. Er is bijvoorbeeld meer interesse voor de onderwerpen

Psychologische Veiligheid, ChatGPT en AI. Op deze gebieden zal in 2025 dan ook meer aanbod komen. Een volledige aanbod aan cursussen en trainingen is beschikbaar op de website.

2025 is ook het jaar waarin we weer ons eigen IIA Congres gaan organiseren met als thema: Impact, Innovation, Adaptability. Deze zal plaatsvinden in het AFAS Theater in Leusden op 5 en 6 juni 2025.

In 2025 zal begonnen worden met de implementatie van de nieuwe website. Dit zal het zoeken, vinden en bestellen / aanmelden voor IIA Academy trainingen en cursussen vergemakkelijken.

Het aantal partners zal stijgen in 2025. In de partnerovereenkomsten worden pakketten afgesproken waarbij podcasts, roundtables, auditlab en andere bijeenkomsten worden aangeboden. Hierdoor zullen de werkzaamheden voor de IIA Academy toenemen en ook het aanbod aan bijeenkomsten voor onze leden zal groter worden. Deze kennisoverdracht kunnen we mede dankzij onze gewaardeerde partners als gratis dienst aan onze leden aanbieden.

4.3 COMMUNICATIE

Voor 2025 blijft het bijdragen aan de hoofdtaken van IIA Nederland en de daaruit voortvloeiende dagelijkse taken, zoals websitebeheer, evenementencommunicatie en samenwerking met de commissies uiteraard van belang.

De grootste focus ligt in 2025 op de nieuwe website, het onder de aandacht brengen van het vakgebied en de landelijke awareness campagne ter promotie van het vakgebied. Ook wil IIA Nederland betere contacten opbouwen met de pers en vaker in de pers verschijnen. We zien dat het aantal advertenties, van vacatures en services, toeneemt. In 2025 zal getracht worden dit, in samenhang met het Audit Magazine, verder te laten toenemen.

4.4 BUREAU

In 2024 zijn verdere stappen gezet om de interne organisatie toekomstbestendig te maken. Onderdeel daarvan is de verkenning naar een nieuwe huisvesting. De huidige locatie voldoet niet meer in praktische zin, is relatief kostbaar en laat weinig ruimte voor groei. In 2025 wordt gezocht naar een andere locatie die financieel aantrekkelijker is, en ook beter aansluit bij de bredere ambities van IIA Nederland.

Een andere locatie biedt kansen om leden meer te bieden dan wat momenteel mogelijk is. Zo wordt gekeken naar ruimere trainingsruimten en de mogelijkheid om het kantoor te ontwikkelen tot een ontmoetingsplek voor leden. Een zogeheten 'clubhouse' waar ruimte is om te werken, overleg te voeren of informeel samen te komen, ook buiten reguliere kantoortijden. Deze gedachte past bij de wens om het IIA niet alleen als vereniging te positioneren, maar ook als actieve en toegankelijke gemeenschap.

Parallel hieraan is in 2024 gewerkt aan de voorbereidingen van een landelijke campagne, die in 2025 van start gaat. Deze campagne richt zich op het versterken van de bekendheid van het vakgebied bij doelgroepen buiten het traditionele auditdomein. Door zowel online als offline zichtbaar te zijn, wil IIA Nederland de positie van internal audit steviger verankeren in het maatschappelijk gesprek over toezicht, vertrouwen en verantwoordelijkheid.

De vervanging van de website en het achterliggende CRM systeem ter vervanging van ZOHO zijn verder uitgewerkt en wordt naar verwachting in de zomer van 2025 uitgerold. Ook het gekoppelde financiële pakket is dan vervangen zodat IIA Nederland qua technische infrastructuur klaar is voor de toekomst.

4.5 COMMISSIES & VRIJWILLIGERS

4.5.1 Commissie Professional Practices

Evenals in 2024 zal de CPP ook in 2025 de implementatie van de GIAS ondersteunen. Met uitleg en toelichting op de nieuwe 'Topical requirements' zal de Commissie haar vaktechnische kennis inzetten om het PP-Netwerk en IIA leden in Nederland te ondersteunen.

Gestreefd wordt om een drietal PP-dagen te organiseren op actuele onderwerpen. Vooralsnog staan de volgende onderwerpen gepland: 'De gerealiseerde implementatie van de GIAS', 'een vervolg op de 2024 PP dag 'implementatie van de Verklaring omtrent Risicobeheersing' en een 'Actualisatie van Audit en Artificial Intelligence'. Ook is er weer het voornemen tot het uitbrengen van 'eigen onderzoeken', ondersteuning te bieden aan bureau Vaktechniek en reflectie te geven op actuele onderwerpen.

4.5.2 Toezichtsorgaan op de Kwaliteitstoetsingen

Een belangrijk aandachtspunt voor IIA als geheel in 2025 is de implementatie van GIAS per 9 januari 2025. De overgang naar GIAS brengt aanpassingen met zich mee voor de internal auditfuncties én de externe kwaliteitstoetsers. Voor de internal auditfuncties geldt dat zij voortaan aan de hand van de nieuwe Standaarden getoetst worden. Naar verwachting betekent dit dat de internal auditfuncties die in 2025 getoetst moeten worden, dit voornamelijk in de tweede helft van 2025 willen plannen. Vanwege de beperkte capaciteit bij de externe toetsers, zal het TKT dit jaar extra aandacht besteden aan de tijdigheid van de uitgevoerde externe kwaliteitstoetsen en uitstelverzoeken naar redelijkheid beoordelen. Daar waar nodig zal het TKT het Bestuur rapporteren en adviseren over internal auditfuncties die geen of te laat een externe kwaliteitstoetsing laten uitvoeren.

Eind 2024 is het vernieuwde Document Oordeelsvorming opgesteld. In 2025 zal het TKT zich in de beoordeling richten op de juiste toepassing van het hernieuwde Document Oordeelsvorming door de externe kwaliteitstoetsers. Het TKT zal ook de eigen werkwijze ten aanzien van het beoordelen van toetsrapporten evalueren. Tijdens de round tables zullen de eerste ervaringen uit de beoordelingen van de externe toetsrapporten worden gedeeld met de externe toetsers.

4.5.3 Kwaliteitstoetsingen IIA Nederland (KIN)

Het komende jaar zal KIN meer naar buiten treden, het accountmanagement opzetten en de aandacht verder richten op kleine interne auditfuncties. De commissie verwacht door een actievere marktbenadering het IIA met kwaliteitstoetsingen verder te profileren.

4.5.4 Commissie Ambition Model

In 2025 wordt de vernieuwde Application Guide van het Ambition Model gepresenteerd, voorzien van een nieuwe visuele identiteit die aansluit op de huisstijl van IIA Nederland. Daarnaast zal in samenwerking met de commissie Young Professionals een workshop worden verzorgd, gericht op jonge internal auditors. Deze sessie biedt deelnemers de mogelijkheid om met behulp van het Ambition Model meer inzicht te krijgen in de volwassenheid van hun eigen internal auditfunctie en om gericht het gesprek aan te gaan met hun Chief Audit Executive.

Ook internationaal wordt het Ambition Model actief onder de aandacht gebracht. Tijdens het IIA Global Congres in Toronto in juli 2025 zullen de Algemeen Directeur en de Directeur Vaktechniek van IIA Nederland een presentatie verzorgen over de toepassing en impact van het model binnen het internationale auditlandschap.

In september 2025 wordt het vernieuwde model besproken tijdens het CAE-Forum. In dat kader zal een korte enquête worden uitgezet onder gebruikers van het model om feedback te verzamelen over hun ervaringen met de herziene versie, die in lijn is gebracht met de Global Internal Audit Standards.

4.5.5 Commissie PAS

Uiteraard zet de PAS commissie zich ook in 2025 actief in voor kleine internal audit diensten met aandacht voor relevante thema's en evenementen. Doel is hierbij in 2025 om het bereik te vergroten door het verbinden van kleine internal audit diensten en tussen commissies en beroepsorganisaties, denk aan de Commissie Decentrale Overheden. Daarvoor worden diverse evenementen georganiseerd. Voor begin 2025 staat het eerste IIA PAS CAE forum, specifiek voor CAE's van kleine internal audit diensten op het programma. Ook nieuw is het evenement rondom 'Human Factors in Compliance en Risicomanagement' op 6 maart. Verder komen de round tables ook in 2025 weer terug net als de evenementen in samenwerking met de NBA LIO. En uiteraard het allerbelangrijkste evenement voor de PAS, de jaarlijkse PAS conferentie. De PAS Commissie zet zich daarmee ook in 2025 weer in voor een sterke verbinding binnen onze brede beroepsgroep.

4.5.6 Commissie Young Professionals

In 2025 blijft de commissie Young Professionals (YP) zich inzetten om de bekendheid van de commissie en het vakgebied van interne audit te vergroten. In 2025 gaat de commissie YP weer een aantal geweldige evenementen organiseren, zoals het jaarlijkse congres met Protiviti en evenementen in samenwerking met de PAS commissie en Forvis Mazars. Ook worden er weer werkbezoeken (inhousesdagen en "hoofd IAD voor een dag") georganiseerd bij Internal Auditfuncties van verschillende organisaties, zoals NS, KLM en de GVB. Ook verzorgen we dit jaar een sessie op het IIA-congres in juni.

Bovenal wil de commissie YP de verbinding met de YP's versterken, zowel in Nederland als internationaal. Ook in 2025 houden we contact met de YP's van andere landen en gaan we kijken hoe we de samenwerking nog meer kunnen uitbreiden en versterken.



4.5.7 Commissie Decentrale Overheden

Door de uitbreiding van de DCO-commissie in 2024 zijn de beoogde (door)ontwikkeling en ambitie van de commissie toegelicht in het jaarplan 2025. Hierin staan:

- Trainingen voor IIA-leden die werken bij decentrale overheden;
- Netwerkbijeenkomsten voor Chief Audit Executives (CAE's) binnen decentrale overheden;
- Het verder vergroten van het netwerk van IIA DCO.

4.5.8 Auditors for Charity

In 2025 zullen we met Auditors for Charity doorgaan met het ondersteunen van goede doelen-organisaties door middel van onze bestaande producten. Het CBF-begeleidingstraject zal worden ingezet voor organisaties die een CBF-erkenning nastreven. De Internal Audit Fundamental training zal, afhankelijk van de behoefte, voornamelijk worden aangeboden aan grotere goede doelen-organisaties. Daarnaast zullen we prominenter de risicomanagement workshop aanbieden aan goededoelenorganisaties. Voor de risico-

management workshop organiseren we samen met GoedeDoelenNederland een webinar, om de bewustwording en inzet binnen de goededoelen-organisatie markt te stimuleren. Daarnaast zal het Auditors for Charity-initiatief actief worden gepromoot onder IIA-leden en geïnteresseerde risico-managementprofessionals en/of internal auditors.

4.5.9 Audit Magazine

In 2025 brengt de redactie van Audit Magazine vier keer per jaar een hardcopy uit. Hierbij wordt er ook gelijk een klikbare digitale versie gepubliceerd, zodat de uitgave zowel in hardcopy als digitaal gelezen kan worden. Hierdoor wordt het platform waardevoller voor gebruikers en neemt de vindkans van het platform via zoekmachines toe. Daarnaast blijft de redactie social media, zoals LinkedIn, gebruiken om kopij onder de aandacht van de lezers te brengen. Ieder kwartaal behandelt Audit Magazine een ander thema. De thema's voor 2025 zijn:

- Kwartaal 1: Waakhond
- Kwartaal 2: Topvrouwen
- Kwartaal 3: Agrarische sector
- Kwartaal 4: Defensie





Dit verenigingsverslag is een uitgave van



Instituut van
Internal Auditors
Nederland

IIA Nederland
Burgemeester Stramanweg 105F
1101 AA Amsterdam
Telefoon: 088-0037100
www.iaa.nl / iaa@iaa.nl