



university of
 groningen

faculty of economics
and business

PAS 2025 – Effectiviteit Versterken

november 2025



prof. dr. Lineke Sneller RC

a.c.w.sneller@rug.nl

 Connecting for impact



Agenda

- Waarom Artificial Intelligence?
- Wat is Artificial Intelligence?
- Waar kunt u een rol spelen bij Artificial Intelligence Governance?





Waarom Artificial Intelligence?

- Velen van ons zijn nog wat huiverig – onbekend maakt onbemind
- Maar we gebruiken AI allemaal
- AI biedt veel kansen voor (maatschappelijke) problemen die we moeten oplossen
- AI is geen “quick win”
 - Goed nieuws: het kan weloverwogen
 - Slecht nieuws: het duurt wel even...





Agenda

- Waarom Artificial Intelligence?
- **Wat is Artificial Intelligence?**
- Waar kunt u een rol spelen bij Artificial Intelligence Governance?





Wat is Artificial Intelligence?

Artificial Intelligence is de gecombineerde inzet van

- Algoritmes
- Computers
- Data

Voor het creëren van bijvoorbeeld

- Voorbereid besluit
- Richting en beweging
- Content



Agenda

- Waarom Artificial Intelligence?
- Wat is Artificial Intelligence?
- **Waar kunt u een rol spelen bij Artificial Intelligence Governance?**
 1. Toetsen van algoritmes en data aan missie, visie en beleid van de organisatie
 2. Beoordeling van kwaliteit van data en algoritmes
 3. Toetsing van compliance voor veel en complexe nieuwe wetgeving



Waar kunt u een rol spelen bij Artificial Intelligence Governance?

1. Toetsen van algoritmes en data aan missie, visie en beleid van de organisatie
2. Beoordeling van kwaliteit van data en algoritmes
3. Toetsing van compliance voor veel en complexe nieuwe wetgeving



1. Toetsen van algoritmes en data aan missie, visie en beleid van de organisatie

		Recht op uitkering volgens algoritme?	
		Ja	Nee
Werkelijk recht op uitkering?	Ja	Uitkering terecht toegekend	Uitkering ten onrechte geweigerd
	Nee	Uitkering ten onrechte toegekend	Uitkering terecht geweigerd

Je deelt mensen in hokjes in op basis van criteria



1. Toetsen van algoritmes en data aan missie, visie en beleid van de organisatie

Vragen bij besluitvorming via algoritmes:

1. Zijn de criteria wettelijk toegestaan?
2. Zijn de criteria passend bij missie en visie?





Waar kunt u een rol spelen bij Artificial Intelligence Governance?

1. Toetsen van algoritmes en data aan missie, visie en beleid van de organisatie
2. Beoordeling van kwaliteit van data en algoritmes
 1. **Datakwaliteit**
 2. Algoritmekwaliteit
3. Toetsing van compliance voor veel en complexe nieuwe wetgeving





2. Beoordeling van kwaliteit van data en algoritmes

Dimension	Definition	Category
Accuracy	The correctness in the mapping of stored information to the appropriate state in the real world that the information represents.	Intrinsic
Completeness	The degree to which all possible states relevant to the user population are represented in the stored information.	Contextual
Currency	The degree to which information is up to date, or the degree to which the information precisely reflects the current state of the world that it represents.	Contextual
Format	The degree to which information is presented in a manner that is understandable and interpretable to the user, and thus aids in the completion of a task.	Representational



2. Beoordeling van kwaliteit van data en algoritmes

Dimension	Definition
Accuracy	The extent to which data are correct and free-of-error.
Completeness	The extent to which data are not missing and are of sufficient breadth and depth for the task at hand.
Accessibility	The extent to which data are available, or easily and quickly retrievable.
Timeliness	The extent to which the data are sufficiently up-to-date for the task at hand.
Relevancy	The extent to which data are applicable and helpful for the task at hand.



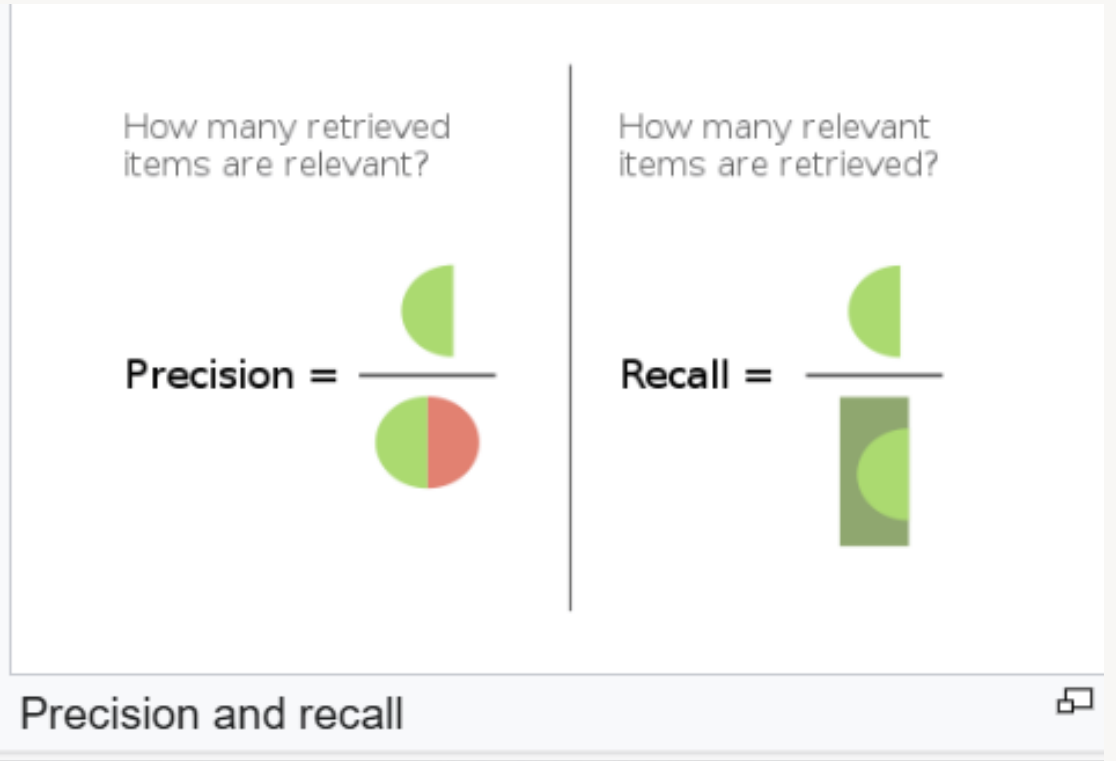
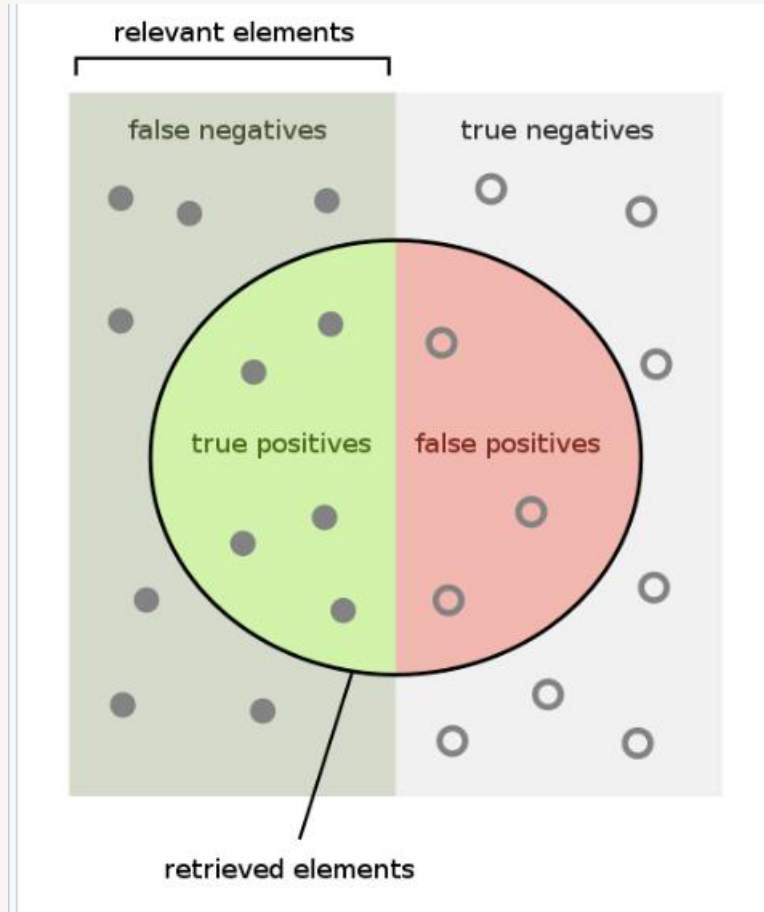


Waar kunt u een rol spelen bij Artificial Intelligence Governance?

1. Toetsen van algoritmes en data aan missie, visie en beleid van de organisatie
2. Beoordeling van kwaliteit van data en algoritmes
 1. Datakwaliteit
 2. **Algoritmekwaliteit**
3. Toetsing van compliance voor veel en complexe nieuwe wetgeving



2. Beoordeling van kwaliteit van data en algoritmes





Waar kunt u een rol spelen bij Artificial Intelligence Governance?

1. Toetsen van algoritmes en data aan missie, visie en beleid van de organisatie
2. Beoordeling van kwaliteit van data en algoritmes
3. **Toetsing van compliance voor veel en complexe nieuwe wetgeving**





3. Toetsing van compliance voor veel en complexe nieuwe wetgeving

Table 1: Overview of EU Legislations in the Digital Sector

Research & Innovation	Industrial Policy	Connectivity	Data & Privacy	IPR	Cybersecurity	Law Enforcement	Trust & Safety	E-commerce & Consumer Protection	Competition	Media	Finance
Digital Europe Programme Regulation, (EU) 2021/1068	Recovery and Resilience Facility Regulation, (EU) 2021/1061	Frequency Bands Directive, (EC) 1997/372	ePrivacy Directive, (EC) 2002/58, 2017/0003(CO)00	Database Directive, (EC) 1996/9	Regulation for a Cybersecurity Act, (EU) 2019/881, 2022/0106(CO)00	Law Enforcement Directive, (EU) 2016/680	Product Liability Directive, (EC) 1985/274, 2022/0102(CO)00	Unfair Contract Terms Directive, (EC) 2004/139, (EC) 1993/13	EC Merger regulation, (EC) 2004/139	Satellite and Cable Directive, (EC) 1993/93	Common VAT system, (EC) 2006/112, 2022/0107(CO)00
Horizon Europe Regulation, (EU) 2021/1060, (EU) 2021/1064	InvestEU Programme Regulation, (EU) 2021/629	Radio Spectrum Decision, (EC) 2002/676	European Statistics, 2023/0237(CO)00	Community Design Directive, (EC) 2001/86, 2022/0391(CO)00	Regulation to establish a European Cybersecurity Competence Centre, (EU) 2021/1887	Directive on combating fraud and counterfeiting of non-cash means of payment, (EU) 2018/773	Toys Regulation, (EC) 2009/48, 2023/0290(CO)00	Price Indication Directive, (EC) 1998/6	Technology Transfer Block Exemption, (EU) 2014/516	Information Society Directive, (EC) 2000/129	Administrative cooperation in the field of taxation, (EU) 2011/119
Regulation on a pilot regime for distressed ledger technology, (EU) 2022/858	Connecting Europe Facility Regulation, (EU) 2021/11133	Open Internet Access Regulation, (EU) 2015/2120	General Data Protection Regulation (GDPR), (EU) 2016/679	Enforcement Directive (IPR), (EC) 2004/48	NIS 2 Directive, (EU) 2022/2555	Regulation on interoperability between EU information systems in the field of borders and visa, (EU) 2018/617	European Standardisation Regulation, (EU) 2012/1025	E-commerce Directive, (EC) 2000/31	Company Law Directive, (EU) 2017/1132, 2023/0088(CO)00	Audio-visual Media Services Directive (AVMSD), (EU) 2010/13	Payment Service Directive 2 (PSD2), (EU) 2015/2366, 2022/0209(CO)00
	Regulation on High Performance Computing Joint Undertaking, (EU) 2021/11173, 2023/0086(CO)00	European Electronic Communications Code Directive (EECC), (EU) 2018/1972	Regulation to protect personal data processed by EU institutions, bodies, offices and agencies, (EU) 2018/1725	Directive on the protection of trade secrets, (EU) 2016/943	Cybersecurity Regulation, (EU) 2019/2841	Regulation on terrorist content online, (EU) 2021/784	Radio Equipment Directive (RED), (EU) 2014/53	Unfair Commercial Practices Directive (UCPD), (EC) 2005/29	Market Surveillance Regulation, (EU) 2019/1020	Portability Regulation, (EU) 2017/1128	Digital Operational Resilience Act (DORA Regulation), (EU) 2022/2554
	Regulation on Joint Undertakings under Horizon Europe, (EU) 2021/2285, 2022/0339(CO)00	EU top-level domain Regulation, (EU) 2018/1812	Regulation on the free flow of non-personal data, (EU) 2018/1807	Design Directive, 2022/0392(CO)00	Information Security Regulation, 2023/0984(CO)00	Temporary CSAM Regulation, (EU) 2021/1232, 2022/0155(CO)00	eIDAS Regulation (European Digital Identity Framework), (EU) 2014/910	Directive on Consumer Rights (CRD), (EU) 2011/183	P2B Regulation, (EU) 2019/1150	Satellite and Cable II Directive, (EU) 2019/739	Crypto-assets Regulation (MiCA), (EU) 2023/1114
	Decision on a path to the Digital Decade, (EU) 2022/2681	Roaming Regulation, (EU) 2019/812	Open Data Directive (ODD), (EU) 2019/1024	Compulsory licensing of patents, 2023/0129(CO)00	Cyber Resilience Act, 2022/0228(CO)00	E-evidence Regulation, (EU) 2023/1543	Regulation for a Single Digital Gateway, (EU) 2018/1724	e-invoicing Directive, (EU) 2014/95	Single Market Programme, (EU) 2021/890	Copyright Directive, (EU) 2019/790	Financial Data Access Regulation, 2023/0205 (CO)00
	European Chips Act (Regulation), (EU) 2023/1781	Union Secure Connectivity Programme, (EU) 2023/3588	Data Governance Act (DGA Regulation), (EU) 2023/3668	Standard essential patents, 2023/0133(CO)00	Cyber Solidarity Act (Regulation), 2023/0199(CO)00	Digitalisation of cross-border judicial cooperation, (EU) 2022/2844	General Product Safety Regulation, (EU) 2023/598	Regulation on cooperation for the enforcement of consumer protection laws, (EU) 2017/2288	Vertical Block Exemption Regulation (VBER), (EU) 2022/720	European Media Freedom Act, (EU) 2024/1063	Payment Services Regulation, 2023/0210(CO)00
	Establishing the Strategic Technologies for Europe Platform (STEP), (EU) 2024/795	Digital Infrastructure Act, (EU) 2024/1309	European Data Act (Regulation), (EU) 2023/2854			Directive on combating violence against women, 2022/0666(CO)00	Machinery Regulation, (EU) 2023/1230	Geo-Blocking Regulation, (EU) 2019/202	Digital Market Act (DMA Regulation), (EU) 2022/1928	Remuneration of musicians from third countries for recorded music played in the EU	Digital euro, 2023/0212 (CO)00
	European critical raw materials act (Regulation), (EU) 2024/1252	New radio spectrum policy programme (RSP), 2024/01	Interoperable Europe Act, (EU) 2024/5903			Directive for combating sexual abuse and child sexual abuse material, 2024/0035(CO)00	AI Act (Regulation), 2024/0166(CO)00	Digital content Directive, (EU) 2019/770	Regulation on disruptive foreign subsidies, 2022/0225(CO)00		Regulation on combating late payment, 2023/0328(CO)00
	Net Zero Industry Act, 2023/0081(CO)00	Digital Networks Act	Regulation on data collection for short-term rental, (EU) 2024/11023			Digitalization of travel documents	Eco-design Regulation, 2022/0095(CO)00	Directive on certain aspects concerning contracts for the sale of goods, (EU) 2017/771	Horizontal Block Exemption Regulations (HBER), (EU) 2023/1066, (EU) 2023/1067		
	EU Space Law		European Health Data Space Regulation, 2022/0140(CO)00			AI Liability Directive, 2022/0930(CO)00	Digital Services Act (DSA Regulation), (EU) 2022/2065	Platform Work Directive, 2021/0414(CO)00			
			Harmonisation of GDPR enforcement procedures, 2023/0262(CO)00				Political Advertising Regulation, (EU) 2024/900	Single Market Emergency Instrument (SMEE), 2022/0278(CO)00			
			Access to vehicle data, functions and resources				Right to repair Directive, 2023/0083(CO)00				
			GreenDataKit				Consumer protection strengthened enforcement cooperation				



university of
 groningen

faculty of economics
and business

PAS 2025 – Effectiviteit Versterken

november 2025

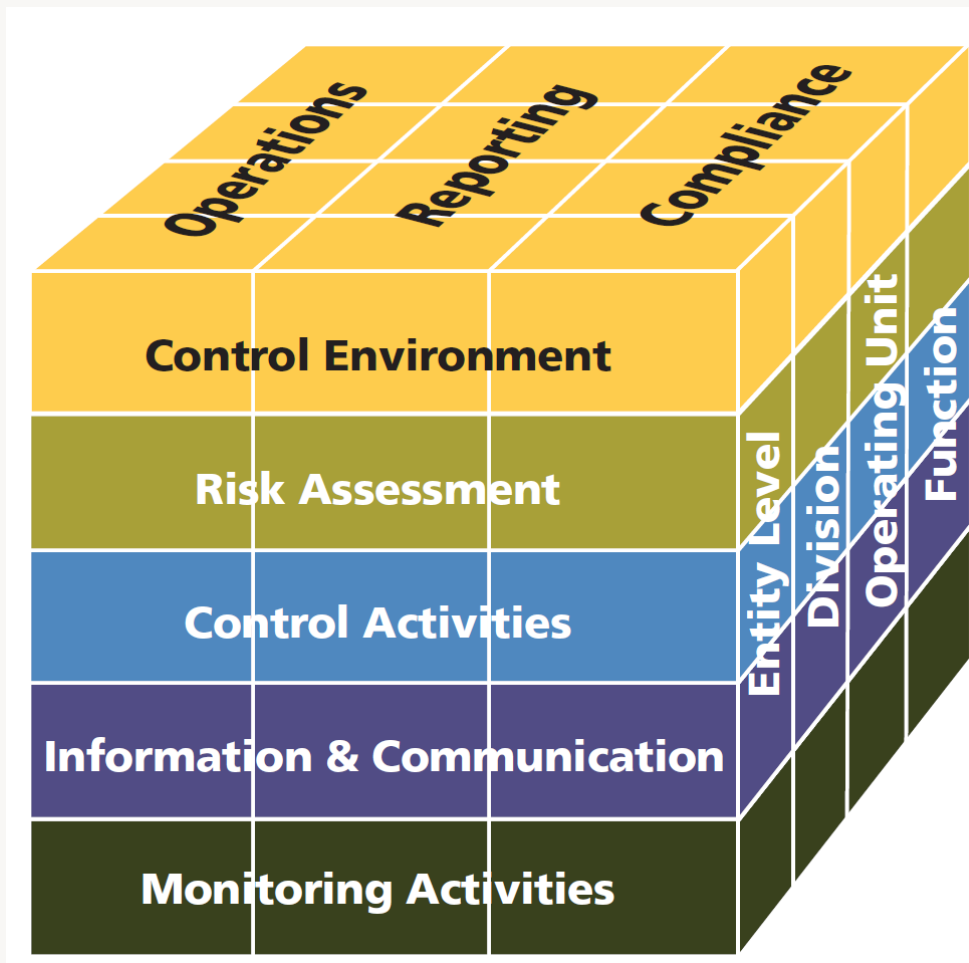


prof. dr. Lineke Sneller RC

a.c.w.sneller@rug.nl

 Connecting for impact

Quizvraag: Effectiviteit versterken



Doelstellingen van interne beheersing:

- Efficiëntie en effectiviteit van de operatie
- Betrouwbaarheid van de financiële rapportage
- Voldoen aan wet- en regelgeving

In de ERM versie:

- Realiseren van de strategie

Quizvraag: welke internal audits wil ik?

a) Beoordeling effectiviteit

Audit	Uitkomst: beheersing is
Audit 1	Effectief
Audit 2	Effectief
Audit 3	Niet effectief
Audit 4	Effectief
Audit 5	Effectief

b) Beoordeling efficiëntie en effectiviteit

Audit	Uitkomst: beheersing is
Audit 1	Efficient en effectief
Audit 2	Efficient en niet effectief
Audit 3	Efficient en effectief
Audit 4	Niet efficient en niet effectief
Audit 5	Niet efficient en effectief



university of
 groningen

faculty of economics
and business

PAS 2025 – Effectiviteit Versterken

november 2025



prof. dr. Lineke Sneller RC

a.c.w.sneller@rug.nl

 Connecting for impact