

Trots op het NBA/NOREA  
volwassenheidsmodel of ...

toch nog een vooroordeel?



Hielkje van Staa-Oldenhuis

Henk Links

4 juni 2026



# Wie zijn wij – Wie zijn jullie?



**Hielkje van Staa-Oldenhuis,**  
expert integrated auditing, IT en operational auditing,  
audit methodology



**Henk Links,**  
Senior IT adviseur ROC Menso Alting en Adviseur  
Informatieveiligheid programma Cyberveiligheid mbo



The Institute of  
**Internal Auditors**  
*Netherlands*

**IIA CONGRES**  
**2026** PRIDE &  
PREJUDICE  
4 & 5 JUNI AFAS THEATER LEUSDEN

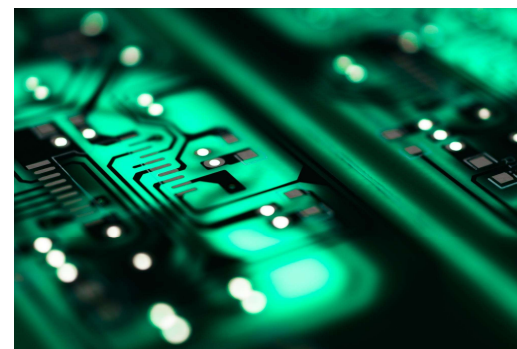
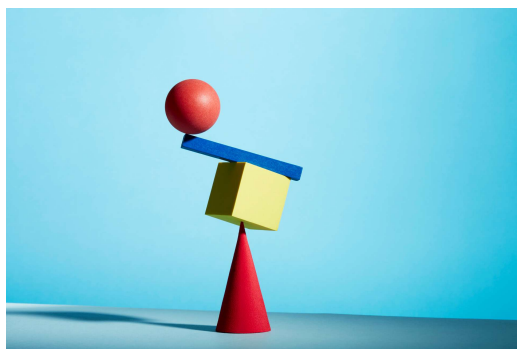


# Agenda

1. Informatiebeveiliging (incl. cyber security)
2. Informatiebeveiliging: een actueel thema
3. NBA/NOREA volwassenheidsmodel
4. NBA/NOREA volwassenheidsmodel in de Onderwijssector

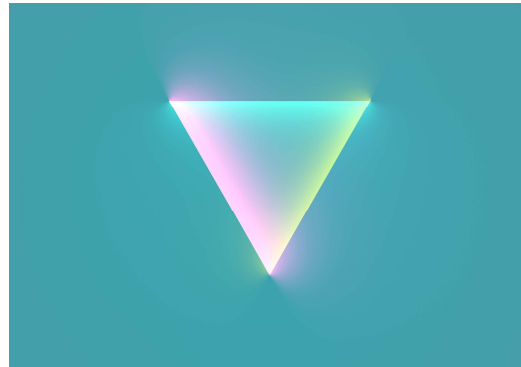
# 1. Informatiebeveiliging

Multidisciplinair vakgebied:



# 1. Kernbegrippen Informatiebeveiliging

Beschikbaarheid, Integriteit en Vertrouwelijkheid



# 1. Recente wetenschappelijke thema's

- 1 Quantumveiligheid
- 2 Privacy protecting technologies
- 3 AI-veiligheid
- 4 Supply-chain-risico's
- 5 Security governance & cultuur

## 2. Dreigingen volgens wetenschap en veiligheidsdiensten

- 1 State-sponsored hacking
- 2 Ransomware-ecosystemen
- 3 AI-gestuurde aanvallen
- 4 Kwetsbaarheden in cloud- en IoT-systemen
- 5 Toenemende complexiteit van netwerken

## 2. Voorbeelden van cyberproblemen



**CHANGE**  
HEALTHCARE



## 2. Enkele Nederlandse hacks en datalekken (2024-2026)

Gemeente  
**Hof van Twente**



## 2. Oorzaken

- Geen multifactor authenticatie
- Ongepatchte systemen
- Slechte wachtwoordhygiene
- Afhankelijkheid van één kritieke leverancier
- Social engineering

## 2. Modellen en raamwerken: AFM

1 april 2026

### AFM: Accountantsorganisaties, zorg voor een passend raamwerk voor informatiebeveiliging

Op basis van inzichten uit de sector benadrukt de AFM dat accountantsorganisaties hun IT-risicobeheersing verder moeten versterken, onder andere door actuele risicoregisters, goed getest continuïteitsmanagement, inzicht in systeemafhankelijkheden, zorgvuldig...

Nieuws

Digitalisering

Digitale incidenten, zoals datalekken, laten zien hoe kwetsbaar organisaties zijn en onderstrepen het belang van sterke informatiebeveiliging, zeker voor accountantsorganisaties die met gevoelige data werken. Een passend en toekomstbestendig raamwerk voor informatiebeveiliging helpt niet alleen om risico's te beheersen en incidenten te voorkomen, maar ook om de impact ervan te beperken. Daarbij spelen factoren zoals menselijk handelen, monitoring en duidelijke verantwoordelijkheden een grote rol. Bestaande richtlijnen, zoals de Good Practice Informatiebeveiliging, bieden praktische handvatten om risicomanagement structureel en proportioneel in te richten.

## 2. Modellen en raamwerken

- 1 ISO-27000-familie
- 2 NIST Cybersecurity Framework
- 3 SURF-audit-kader (gebaseerd op NBA volwassenheidsmodel)
- 4 Zero Trust-architecturen



**CIS Critical Security Controls**  
Follow our prioritized set of actions to protect your organization and data from cyber-attack vectors.



# 3. NBA/NOREA Volwassenheidsmodel



XLSX-document (410,18 kB)  
**NBA NOREA Volwassenheidsmodel Informatiebeveiliging 3.0**  
(werkdocument) 

### 3. Doelstelling NBA/NOREA Volwassenheidsmodel

Auditors alsmede directies van organisatie een leidraad en handvatten geven waarmee zij doelgericht en op pragmatische wijze hun organisaties kunnen ondersteunen bij het **meten**, **bepalen** en **verbeteren** van het volwassenheidsniveau van informatiebeveiliging (inclusief cyber security)

Maar.... *geen assurance product*

### 3. Handreiking voor:

- Het **toetsen** van de geïmplementeerde beheersmaatregelen tegen het vereiste volwassenheidsniveau voor informatiebeveiliging
- Het **adviseren** over een gericht implementatietraject van beheersmaatregelen om een bepaald volwassenheidsniveau voor informatiebeveiliging te bewerkstelligen.

## 3. Ontwerp (1)

- Model is gebaseerd op 'good practices'
- Referenties naar CobIT, ISO27K, BIO, NIST (en voorheen ook DNB)
- Aanvullende handreiking opgesteld

## 3. Ontwerp (2)

15 Domeinen	
Governance	System Development
Organisation	Data Management
Risk Management	Identity & Access Management
Human Resources	Security Management
Configuration Management	Physical Security
Incident & Problem Management	Computer Operations
Change Magement	Business Continuity Management
	Supply Chain Management

# 3. Ontwerp (3)

5 volwassenheidsniveaus conceptueel uitgewerkt.

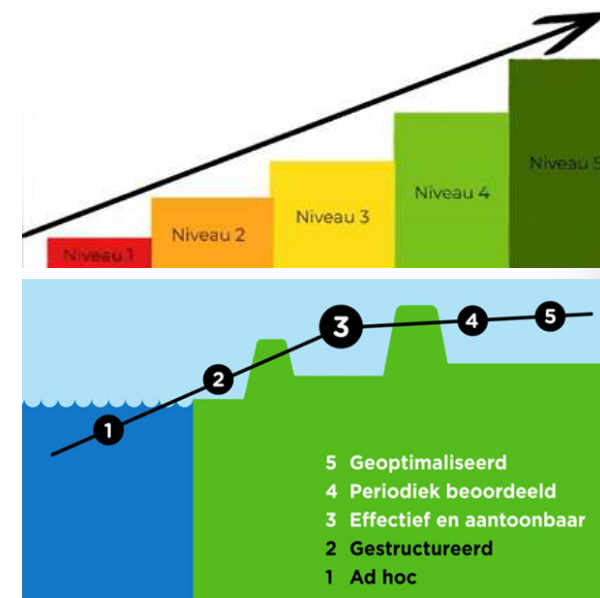
1: **Initial** (geen of beperkte controls geïmplementeerd, niet of ad hoc uitgevoerd, niet of deels gedocumenteerd, wijze van uitvoering afhankelijk van individu)

2: **Repeatable** (control is geïmplementeerd, uitvoering is consistent en standaard, informeel en grotendeels gedocumenteerd)

3: **Defined** (control gedefinieerd o.b.v. risico assessment, gedocumenteerd en geformaliseerd, opzet bestaan en effectieve werking aantoonbaar)

4: **Managed & Measurable** (periodieke evaluatie en opvolging vindt plaats, rapportage management vindt plaats)

5: **Continuous Improvement** (self-assessment, gap en root cause analyses, real time monitoring, inzet automated tooling)



# 3. Toepassing van het model

## Context zelf meewegen: maak risico-indicatie organisatiespecifiek

- aard van business en informatievoorziening
- IT-landschap
- afhankelijkheid van informatievoorziening en derden in 'waardeketen
- wet- en regelgeving
- risicobereidheid

## Rapportages: toegevoegde waarde door periodieke dialoog met stakeholders

- kwetsbaarheden, impact en risico's
- prioritering en opvolging mitigerende acties
- 'challenge' sessie met verantwoordelijke directie

# 3 Hoe ziet het er dan uit?

## NOREA | Volwassenheidsmodel voor informatiebeveiliging 3.0

- [Volwassenheidsmodel informatiebeveiliging 3.0 \(pdf\)](#)
- [Volwassenheidsmodel informatiebeveiliging 3.0 \(excel\)](#)
- [Uitleg van het Volwassenheidsmodel](#)



## NBA Webinar - Volwassenheidsmodel



# 3 Vervolg

- 15 (SC) Ketenbeheer
- 15.69 (SC.01) Contract Management
- 15.70 (SC.02) Service Level Management
- 15.71 (SC.03) Interne beheersing

(SC) Ketenbeheer	
15.70 (SC.02)	Service Level Management
Risico	Gebrek aan controle op de levering van diensten waardoor afwijkingen in de prestaties van leveranciers niet of niet op tijd worden gedetecteerd, wat kan leiden tot een afname van de algemene bedrijfsprestaties.
Doel	De geleverde dienstenservicelevels worden periodiek gecontroleerd, en eventuele bevindingen worden opgevolgd.

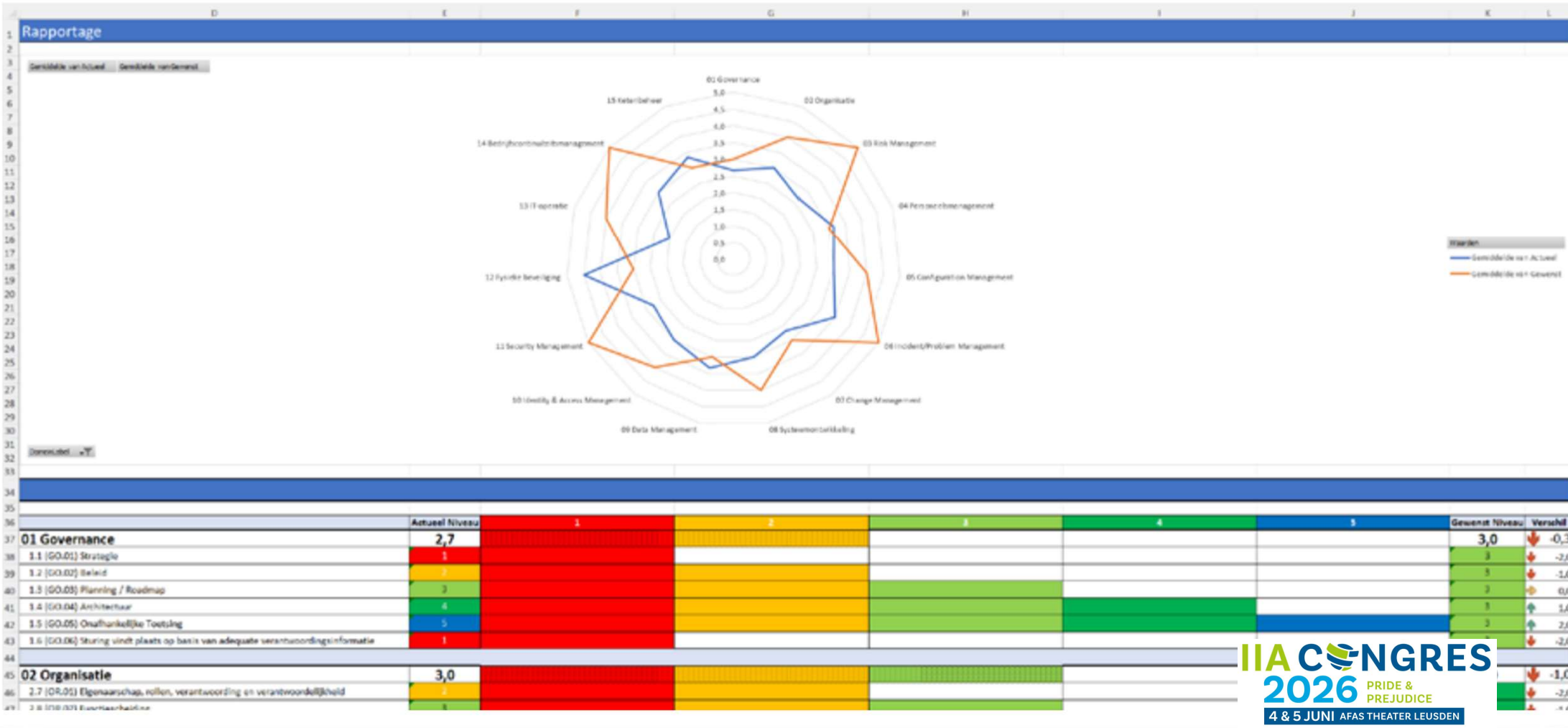
Volwassenheidsniveau 1	(a) Er zijn geen afspraken over periodieke rapportages of overleg over diensten en dienstenservicelevels.
Volwassenheidsniveau 2	(a) Er zijn enkele afspraken over periodiek op te leveren rapportages, maar die worden ad hoc gecontroleerd.
Volwassenheidsniveau 3	(a) Periodieke rapportages worden ook mondeling besproken en geëvalueerd. Waar nodig worden verbeteracties gedefinieerd en opgevolgd. (b) Periodiek wordt de kwaliteit van de IT-dienstverlener onderzocht, gerapporteerd en geëvalueerd, bijvoorbeeld: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Certificeringen en assurancerapportages opgevraagd en geëvalueerd (bijv. ISAE3402 of ISO27001).</li> <li>• Een intern audit rapport van de serviceprovider (nadat de bekwaamheid en scope van interne audit gevalideerd is).</li> <li>• Door, waar nodig, gebruikmaking van de "recht op audit of recht of pentest" clause.</li> </ul>
Volwassenheidsniveau 4	(a) De bedrijfsmatige vereisten voor service-onderdelen worden periodiek vergeleken met de daadwerkelijke prestaties van de geleverde onderdelen en wanneer deze niet voldoen aan de formele SLA levels/requirements worden mitigerende acties ondernomen om deze binnen redelijke tijd te herstellen.
Volwassenheidsniveau 5	(a) Organisatie kan actuele service level real time inzien bij service provider.

COBIT 5	ISO 27001:2013 27002:2013	ISO 27001:2022 27002:2022	BIO 2019	NIST Cybersecurity Framework
APO09.05, APO09.06	8.1 A.12.2.1 A.14.2.7 A.15.1.1, A.15.1.2, A.15.1.3 A.15.2.1, A.15.2.2	8.1 A5.19, A5.20, A5.21, A5.22 A8.30	12.2.1, 12.2.1.1, 12.2.1.2, 12.2.1.3, 12.2.1.4, 12.2.1.5 14.2.7, 14.2.7.1 15.1.1, 15.1.1.1, 15.1.1.2, 15.1.1.3 15.1.2, 15.1.2.1, 15.1.2.2, 15.1.2.3, 15.1.2.4, 15.1.2.5, 15.1.2.6 15.1.3, 15.1.3.1 15.2.1, 15.2.1.1 15.2.2	ID.SC-1, ID.SC-2, ID.SC-3, ID.SC-4, ID.SC-5 ID-GV.3 PRAC-3 PR.MA-1, PR.MA-2 DE.CM-6 DE.DP-2, DE.DP-3, DE.DP-4, DE.DP-5

# 3 Ingevuld voorbeeld domein Governance

J	K	L	M	N	O	P	Q
Domein	NBA ID	Categorie beheersmaatregel	Beschrijving risico	Beheersdoelstelling	Actueel Niveau	Gevoel Niveau	Volwassenheidsniveau: 1
Governance	GO.01	Strategie	Het ontbreken van een strategie kan leiden tot slechte zakelijke en beveiligingsbeslissingen of tot een niet-pakwijd aanbod op veranderingen in de bedrijfsomgeving.	Een strategie op vlak van informatiebeveiliging is inzicht voor alle activiteiten en maatregelen met betrekking tot informatiebeveiliging.	1	3	Beheersmaatregelen zijn niet of slechts gedeeltelijk geïmplementeerd en/of worden op een onconforme manier uitgerold. (a) Implementatie en uitvoering van activiteiten en maatregelen op het gebied van informatiebeveiliging gebeurt niet op een gepland of gestructureerd manier.
	GO.02	Beleid	Ontbreken om te voldoen aan wet- en regelgeving onder andere informatiebeveiligingswet, omdat het beleid kader dat de IT strategie en informatiebeveiliging ondersteunt ineffectief is.	De organisatie heeft een informatiebeveiligingsbeleid vastgesteld, beschreven en gecommuniceerd aan medewerkers. Indien van toepassing wordt het beleid ook actief meegedeeld aan leveranciers en contractpartners. Het beleid wordt regelmatig geëvalueerd en zo nodig geactualiseerd en goedgekeurd door het senior management.	2	3	(a) Er is geen beleid opgesteld. (b) Er zijn enkele beleidsstukken in concept.
	GO.03	Planning / Roadmap	De organisatie voorziet niet in richtlijnen of ondersteuning om informatiebeveiliging in overeenstemming te brengen met bedrijfsdoelstellingen, risico's en compliance eisen.	Bedrijfsdoelstellingen, risico's en compliance eisen worden vertaald in een algemeen informatiebeveiligingsplan, rekening houdend met de IT infrastructuur en de veiligheidscultuur.	3	3	(a) Er is geen informatiebeveiligingsplan of roadmap opgesteld. (b) Er lopen enkele projecten op het gebied van informatiebeveiliging of deze zijn geïnd.
	GO.04	Architectuur	Onvoldoende overzicht van huidige en toekomstige architectuur kan leiden tot besnaringen, complexiteit en onvriendelijke omstandigheden op gebied van problemen die voortvloeien uit zakelijke of juridische veranderingen of (externe) dreigingen.	Er is een enterprise informatie architectuur model (EIAM) opgesteld en toegepast om applicatieontwikkeling en businessprobleemoplossende activiteiten mogelijk te maken, conform informatie- of IT-plannen. Dit model moet het mogelijk maken om effectief, veilig en op een robuuste manier informatie te creëren, gebruiken en te delen, zoals wordt vereist door bedrijfsdoelstellingen en wettelijke voorschriften.	4	3	(a) Er is geen enterprise informatie architectuur model (EIAM) geïmplementeerd.
	GO.05	Onafhankelijke Toetsing	Naleving van wet- en regelgeving en prestaties worden niet beoordeeld en bevestigd door een onafhankelijke partij, waardoor onbekende en ongeplande afwijkingen in naleving en/of prestaties kunnen optreden.	Onafhankelijke toetsing (intern of extern) wordt gedaan om te bepalen in hoeverre de informatievoorziening (inclusief IT) voldoet aan relevante wet- en regelgeving, het beleid van de organisatie, de normen en procedures van de organisatie, algemeen aanvaarde best practices, en effectieve en efficiënte praktijken van IT.	5	3	(a) Er vindt geen onafhankelijke toetsing plaats.
	GO.06	Sturing vindt plaats op basis van adequate verantwoordingsinformatie	Zonder adequate verantwoordingsinformatie kunnen onverantwoordelijke geen sturing qua richting en/of inbreng van verbeteren of handhaven van informatiebeveiliging geven.	Er wordt verantwoordelijke ontvangen huidige verantwoordingsinformatie, dat zij risico's betreffende beschikbaarheid, integriteit en vertrouwelijkheid van informatie en systemen kunnen dragen en waar nodig kunnen bijsturen.	1	3	(a) Ad hoc wordt verantwoordingsinformatie betreffende incidenten en budgetverzoeken voor het verbeteren van IT.
	OR.01	Eigenaarschap, rollen, verantwoordelijkheid en verantwoordelijkheid	Onduidelijke of dubbelzinnige toewijzing van eigenaarschap, rollen, verantwoordelijkheid of aansprakelijkheid kan tot effectieve besluitvorming, management en rapportage over informatiebeveiliging met betrekking tot bedrijfsveiligheidsrisico's in gevaar brengen.	Informatiebeveiliging wordt gemanaged op alle toepasselijke organisatieniveaus en Security of Information Risk Management wordt gemanaged in overeenstemming met business requirements. Eigenaarschap, rollen, verantwoordelijkheden en aansprakelijkheid zijn formeel toegewezen en ingebed in de organisatie.	2	4	(a) Eigenaarschap, rollen en verantwoordelijkheden zijn niet toegewezen. (b) Er zijn enkele rollen te onderscheiden die informatie worden afgevoerd.
	OR.02	Functiebeschrijvingen	Acties van medewerkers, onvoldoende bereikt tot	Rollen en verantwoordelijkheden zijn beschreven om de kans te			(a) Er vindt geen of nauwelijks een functiebeschrijving plaats.

# 3 Rapportage in grafiekvorm



## 4. NBA/NOREA Volwassenheidsmodel in de Onderwijssector

Henk Links | Information Security Officer

Houdt zich binnen het programma Cyberveiligheid voornamelijk bezig met het NBA-volwassenheidsmodel informatiebeveiliging om de onderwijsinstellingen aantoonbaar te laten groeien naar het gewenste volwassenheidsniveau

Was als hoofd ICT op een middelgrote scholengemeenschap in het voortgezet onderwijs een verbindende schakel tussen de mogelijkheden van IT en de uitdagingen binnen het onderwijs en stapte in 2015 de wereld van het mbo binnen

Sterk in het leggen van verbanden, scherp in zijn analyse, en vindt begrip erg belangrijk

Drijfveer Samenwerken, ook tussen onderwijssectoren, om bij te dragen aan betrouwbare en veilige onderwijsomgeving.



# 4. Context Onderwijs

- Funderend Onderwijs
  - Primair Onderwijs (PO)
  - Voorgezet Onderwijs (VO)
- Middelbaar Beroepsonderwijs (mbo)
- Hoger BeroepsOnderwijs
- Universitair Onderwijs



# 4. Context IBP in het Onderwijs



Ministerie van Onderwijs, Cultuur en  
Wetenschap

- Funderend Onderwijs

PO<sup>RAAD</sup>

VO<sup>RAAD</sup>

Kennisnet

SIVON

- Middelbaar Beroepsonderwijs (mbo)

MBO  
Raad

mbo<sup>o</sup>digitaal

- Hoger BeroepsOnderwijs

Vereniging  
Hogescholen

Universiteiten  
van Nederland }

- Universitair Onderwijs

SURF

## 4. NBA-model in het Onderwijs

### *Universiteit / HO en mbo*

- SURFaudit Toetsingskader Informatiebeveiliging  
(Voorheen op ISO gebaseerd)
- NBA Volwassenheidsmodel Informatiebeveiliging
- SURFaudit Toetsingskader Privacy  
(Dezelfde methodiek: 25 statements)



### *Funderend Onderwijs*

- Normenkader Informatiebeveiliging en Privacy voor het onderwijs

## 4. Argumenten NBA-model

1. Het model is met 69 maatregelen een stuk compacter dan het huidige toetsingskader.
2. Het is minder gericht op technische beheersmaatregelen, in plaats daarvan is er meer aandacht voor governance, leveranciersmanagement en risicomanagement.
3. Het model nodigt uit om per statement een risico-afweging te maken en het vereiste volwassenheidsniveau daarop af te stemmen.
4. Voor elk statement zijn de volwassenheidsniveaus 1-5 gedetailleerd beschreven, wat het model praktisch toepasbaar en objectief toetsbaar maakt.
5. Het model wordt door de beroepsgroep breed geaccepteerd, waardoor interne- en externe

# 4. Aandachtsgebieden/Thema's

GOVERNANCE		PROCESSEN		TECHNISCHE WEERBAARHEID	
<b>G01</b>	Strategie <a href="#">1.1</a>	<b>P08</b>	Human Resources <a href="#">4.1/4.2/4.3/4.4/4.5/4.6</a>	<b>T15</b>	MFA - Thuiswerken <a href="#">11.2/11.3</a>
<b>G02</b>	Beleid <a href="#">1.2</a>	<b>P09</b>	ITIL <a href="#">5.1/5.2/6.1/6.2/6.3/6.4</a> <a href="#">7.1/7.2/7.3/7.4/7.5/7.6</a> <a href="#">12.1/12.2</a>	<b>T16</b>	SOC SIEM <a href="#">11.4</a>
<b>G03</b>	Architectuur <a href="#">1.4</a>	<b>P10</b>	Datamanagement <a href="#">8.1/8.2/8.3/9.1/9.2/9.3/9.4/9.5/9.6</a>	<b>T17</b>	Pentesten <a href="#">11.5</a>
<b>G04</b>	Eigenaarschap <a href="#">2.1/2.2</a>	<b>P11</b>	IAM <a href="#">10.1/10.2/10.3/10.4/10.5</a>	<b>T18</b>	Patchbeheer <a href="#">11.6/11.7</a>
<b>G05</b>	Risk Management <a href="#">3.1/3.2/3.3</a>	<b>P12</b>	Security Baselines <a href="#">11.1</a>	<b>T19</b>	Infrastructuur <a href="#">11.8/11.9</a>
<b>G06</b>	Roadmap <a href="#">1.3</a>	<b>P13</b>	Business Continuïteit <a href="#">14.1/14.2/14.3/14.4/14.5</a>	<b>T20</b>	Security Policy <a href="#">11.10/11.11/11.12/11.13</a>
<b>G07</b>	Toetsing <a href="#">1.5</a>	<b>P14</b>	Cloud Leveranciers <a href="#">15.1/15.2/15.3/15.4</a>	<b>T21</b>	Computer Operations <a href="#">13.1/13.2/13.3</a>

# 4. Ondersteuning vanuit Kennisnet

Normenkader  
Informatiebeveiliging en Privacy  
voor het onderwijs

Advies nodig? Neem contact op met Kennisnet support  
0800 321 22 33 | [ibp@kennisnet.nl](mailto:ibp@kennisnet.nl)

Home Groeipad Normen Voorbeelddocumenten Over het Normenkader

## Breng stap voor stap de digitale veiligheid van jouw school op orde

Met de toenemende digitalisering in het onderwijs, nemen ook de dreigingen en privacyrisico's toe. Hoe zorg je ervoor dat jouw leerlingen en medewerkers veilig blijven leren en werken? Het Normenkader IBP helpt je hierbij.




### Het Groeipad

Aan de slag met de normen? Maak dan gebruik van het Groeipad. Zo dek je de grootste risico's als eerste af, werk je projectmatig en ga je stapsgewijs aan de slag met het bereiken van volwassenheidsniveau 3.



[Normenkader IBP voor het onderwijs - Normenkader informatiebeveiliging en privacy voor het onderwijs](#)



**Bit by Bit**  
Samen voor digitaal veilig onderwijs

ibp Kennisnet SIVON PO RAAD VO RAAD

## Bit by Bit: stap voor stap naar digitaal veilig onderwijs

Elke leerling moet kunnen leren in een digitaal veilige schoolomgeving. Ook jouw schoolorganisatie werkt met persoonlijke informatie van minderjarigen én medewerkers. Tegelijkertijd nemen sectorbreed de privacy- en beveiligingsrisico's toe. Steeds vaker gaat het (bijna) mis, waardoor gegevens op straat komen te liggen of lessen niet kunnen doorgaan. Schoolbestuurders hebben de verantwoordelijkheid om samen met (de) schoolleider(s) en IBP'er(s) een digitaal veilige schoolomgeving te realiseren.

[Digitaal Veilig Onderwijs](#)

# 4. Ondersteuning vanuit SURF

## Security Expertise Centrum

Hét startpunt voor security-professionals binnen de sector onderwijs en onderzoek. Op het Security Expertise Centrum vind je de kennis, tools en ondersteuning om effectief te reageren op cyberdreigingen én de digitale weerbaarheid van jouw instelling en de sector te vergroten.

Zoeken...



[Ik wil graag meer weten over...](#)

# 4. Ondersteuning vanuit MBO Digitaal



## PROGRAMMA Cyberveiligheid

*Met het programma Cyberveiligheid mbo verhogen we de cyberweerbaarheid van de sector. Mbo-instellingen, cyberexperts, juristen en IT-specialisten delen binnen het programma kennis en ervaringen, identificeren kwetsbaarheden en werken samen aan best practices voor informatiebeveiliging en privacy. Samen staan we sterker tegen cybercriminaliteit.*

### Aanleiding voor het programma Cyberveiligheid mbo

De ransomware-aanval bij ROC Mondriaan in 2021 is de aanleiding voor het programma Cyberveiligheid mbo. Het incident maakt veel los. Niet alleen binnen de mbo-sector, maar ook in de politiek. De minister van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap verzoekt de MBO Raad daarom om de digitale weerbaarheid van mbo-instellingen te verhogen. Met dit doel gaat het programma Cyberveiligheid mbo in september 2022 van start.

### Intensieve samenwerkingen

MBO Digitaal, het digitaliseringsplatform van de MBO Raad, voert het programma Cyberveiligheid mbo uit. Het programma werkt nauw samen met mbo-instellingen en de netwerken van MBO Digitaal, zoals het netwerk IBP, de regiegroep IBP en het CSC-netwerk van SURF-contactpersonen. Ook ontwikkelt het programma veel activiteiten met SURF en overlegt het met brancheverenigingen VH en UNL. Op [deze pagina](#) lees je meer over samenwerkingen vanuit het programma.

### Financiële ondersteuning

## Programma Cyberveiligheid mbo

zoeken in programma  **ZOEKEN**

- Praatplaat cyberveiligheid** ▶
- Samenwerken in de sector** ▶
- Ons team** ▶

### De 6 thema's van het programma

- Identificeren van dreigingen en risico's** ▶
- Beschermen tegen cyberrisico's** ▶
- Detecteren van onregelmatigheden** ▶
- Reageren op incidenten** ▶
- Herstellen van incidenten** ▶
- Samenwerken met cloudleveranciers** ▶

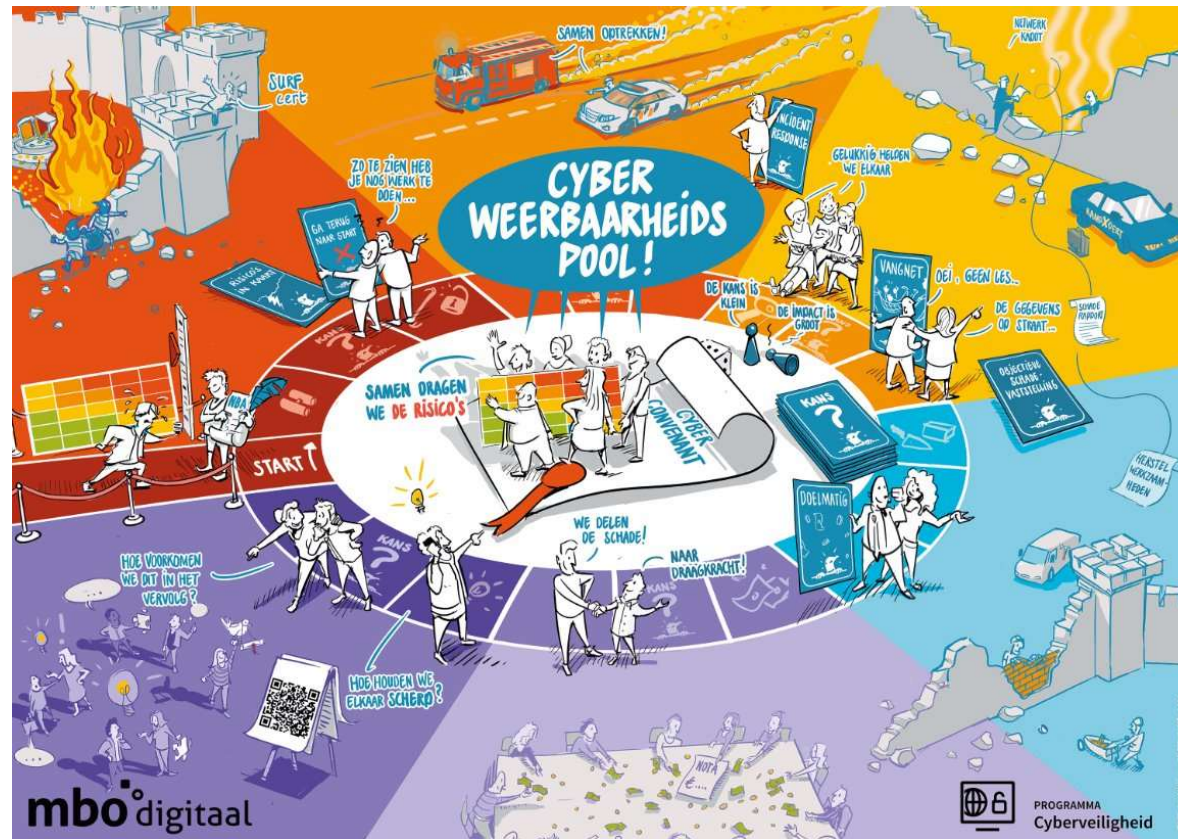
### Gerelateerde berichten



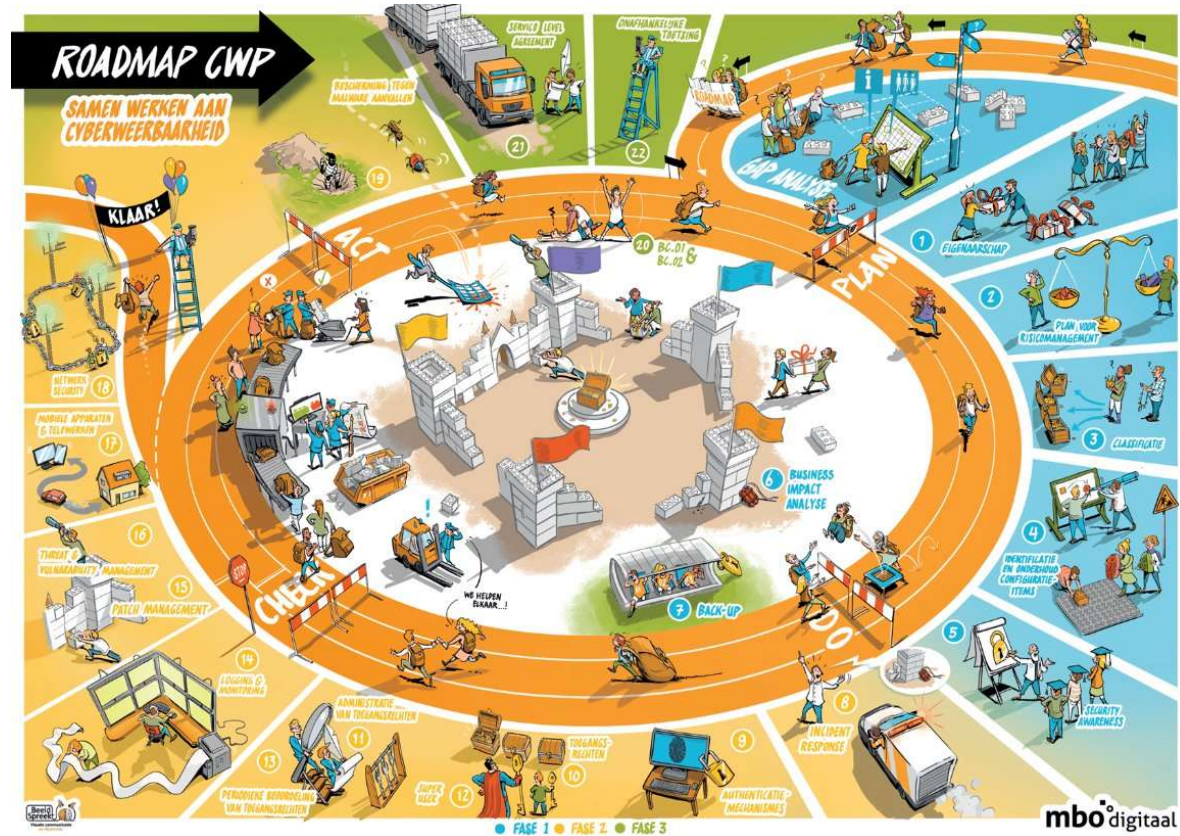
Workshops gezamenlijke  
netwerkdag: AI &  
Innovatie en... 11M...



# 4. Cyberweerbaarheidspool mbo



# 4. Roadmap Cyberweerbaarheidspool mbo



# 4. De Audit

**TrustBound** gfc platform

ROC Menso Alting

- Dashboard
- Mijn taken
- Mijn audits
- Werkpakketten

GOVERNANCE

RISK

COMPLIANCE

## Audit #003/001 Generiek

Groepsbeheer • Auditprogramma's • Audit twee 2026 • Generiek • Audit #003/001

Onderwerpen • Bevindingen 0 • Eerdere bevindin... 7 • Rapportage

Volw.	SURFaudit IB Toetsingskader (NBA) Conformiteitscontrole	Oordeel
	1 (GO) Governance	
	1.1 (GO.01) Strategie <b>Beheersdoelstelling:</b> Een strategie en visie op cyber security is leidend voor alle activiteiten en maatregelen met betrekking tot informatiebeveiliging. <b>**Risico**</b> Het ontbreken van een strategie kan leiden tot slechte zakelijke en beveiligingsbeslissingen of tot een niet passend antwoord op veranderingen in de bedrijfsomgeving.	
	GO.01-VWN1 Strategie	<input type="radio"/>
	GO.01-VWN2 Strategie	<input type="radio"/>
	GO.01-VWN3 Strategie	<input type="radio"/>
	1.2 (GO.02) Beleid <b>Beheersdoelstelling:</b> De organisatie heeft een (informatie)beveiligingsbeleid vastgesteld, beschreven en gecommuniceerd aan medewerkers. Indien van toepassing wordt het beleid ook actief meegedeeld aan leveranciers en contractpartners. Het beleid wordt regelmatig geëvalueerd en zo nodig geactualiseerd en goedgekeurd door het senior management. <b>**Risico**</b> Onvermogen om te voldoen aan wet- en regelgeving en/of interne informatiebeveiligingseisen, omdat het beleidskader dat de IT-strategie en	

### Audit details

Bewerken

Ingepland • Bezig • Aangeboden ter beoordeling • Afgerond

**Ingepland**

Senior auditor  
**Henk Links**

Auditor(s)

Reviewer(s)  
**Niet toegewezen**

Geïnterviewden  
**Niet gekozen**

Auditplanning  
1 juni t/m 1 september 2026 (93 d...)

Auditprogramma  
**Audit twee 2026**

Auditplan  
**Generiek**

Auditmethoden  
**Niet gekozen**

Audit starten

### Audit beoordelingen exporteren & importeren

Beoordelingen exporteren

Beoordelingen importeren

# 4. Benchmark (sectorrapportage)

Management samenvatting	2
1 Inleiding	4
SURFaudit	4
Definitie volwassenheidsniveaus	5
2 Resultaten	6
Representativiteit en deelname 2023	6
Eindresultaat Benchmark	6
Ontwikkeling resultaten informatiebeveiliging	8
Ontwikkeling resultaten privacy	8
3 Detail-resultaten informatiebeveiliging	10
Verschil in resultaten onder instellingen	10
Domein 1 – Governance	10
Domein 2 – Organisatie	10
Domein 3 – Risicobeheer	11
Domein 4 – Personeelsbeheer	11
Domein 5 – Configuratiebeheer	11
Domein 6 – Incident-/probleembeheer	12
Domein 7 – Wijzigingsbeheer	12
Domein 8 – Systemontwikkeling	12
Domein 9 – Gegevensbeheer	13
Domein 10 – Identiteits- en toegangsbeheer	13
Domein 11 – Beveiligingsbeheer	14
Domein 12 – Fysieke beveiliging	15
Domein 14 – Bedrijfscontinuïteit	15
Domein 15 – Ketenbeheer	15

## Eindresultaat Benchmark

	Mbo-sector	Hbo-sector	Wo-sector
<b>Type audit</b>	Zelf-evaluatie	(Deels) externe audit*	Externe audit
<b>Aantal deelnemers</b>	55 van de 55	34 van de 36	14 van de 14
<b>Eindscore informatiebeveiliging</b>	2,3	2,1	2,5
<b>Eindscore privacy**</b>	2,3	2,1	2,1

\*: De meerderheid van de hogescholen deed mee op basis van een externe audit, een minderheid deed mee op basis van zelfevaluatie.

\*\* : Voor privacy is de deelname lager bij hogescholen en universiteiten

# 4. Benchmark (instellingsrapportage)

Domein	Instelling 2022	Instelling 2024	Sector 2024	Groei Instelling	Vershil Sector
01 Governance	2,6	2,6	2,4	→	0,0
02 Organisatie	2,5	2,5	2,4	→	0,0
03 Risk Management	2,0	2,0	1,9	→	0,0
04 Personeelsmanagement	2,7	2,8	2,4	↑	0,1
05 Configuration Management	3,5	3,0	2,5	↓	-0,5
06 Incident/Problem Management	2,5	2,5	2,5	→	0,0
07 Change Management	2,5	2,7	2,1	↑	0,2
08 Systeemontwikkeling	3,3	2,7	2,0	↓	-0,6
09 Datamanagement	2,3	2,5	2,2	↑	0,2
10 Identity & Access Management	1,6	2,0	2,3	↑	0,4
11 Security Management	2,8	2,8	2,5	→	0,3
12 Fysieke beveiliging	2,5	2,5	2,3	→	0,2
13 IT-Operatie	2,0	2,0	2,3	→	-0,3
14 Bedrijfscontinuïteitsmanagement	2,0	2,2	2,2	↑	0,2
15 Ketenbeheer	2,5	2,5	2,3	→	0,2
<b>Eindtotaal</b>	<b>2,5</b>	<b>2,5</b>	<b>2,3</b>	<b>→</b>	<b>0,0</b>
		<b>Hoogste Stijging / Grootste Positieve Vershil</b>		<b>0,4</b>	<b>0,7</b>
		<b>Hoogste Daling / Grootste Negatieve Vershil</b>		<b>-0,6</b>	<b>-0,3</b>

Thema	Instelling 2022	Instelling 2024	Sector 2024	Groei Instelling	Vershil Sector
<b>(G) Governance</b>	<b>2,4</b>	<b>2,4</b>	<b>2,2</b>	<b>→</b>	<b>0,0</b>
G01 Strategie	3,0	3,0	2,4	→	0,0
G02 Beleid	3,0	3,0	3,0	→	0,0
G03 Architectuur	2,0	2,0	2,0	→	0,0
G04 Eigenaarschap	2,5	2,5	2,4	→	0,0
G05 Risk Management	2,0	2,0	1,9	→	0,0
G06 Roadmap	3,0	3,0	2,4	→	0,0
G07 Toetsing	2,0	2,0	2,3	→	-0,3
<b>(P) Processen</b>	<b>2,4</b>	<b>2,5</b>	<b>2,3</b>	<b>↑</b>	<b>0,1</b>
P08 Human Resources	2,7	2,8	2,4	↑	0,1
P09 ITIL	2,6	2,6	2,3	→	0,0
P10 Datamanagement	2,7	2,6	2,2	↓	-0,1
P11 IAM	1,6	2,0	2,3	↑	0,4
P12 Security Baselines	2,0	2,0	2,4	→	-0,4
P13 Business Continuïteit	2,0	2,2	2,2	↑	0,0
P14 Cloud Leveranciers	2,5	2,5	2,3	→	0,0
<b>(T) Technische Weerbaarheid</b>	<b>2,7</b>	<b>2,7</b>	<b>2,5</b>	<b>→</b>	<b>0,0</b>
T15 MFA - Thuiswerken	2,5	2,5	2,5	→	0,0
T16 SOC SIEM	5,0	5,0	2,4	→	0,0
T17 Pentesten	2,0	2,0	2,3	→	-0,3
T18 Patchbeheer	3,0	3,0	2,6	→	0,0
T19 Infrastructuur	2,5	2,5	2,5	→	0,0
T20 Security Policy	3,0	3,0	2,7	→	0,0
T21 Computer Operations	2,0	2,0	2,3	→	-0,3
<b>Eindtotaal</b>	<b>2,5</b>	<b>2,5</b>	<b>2,3</b>	<b>→</b>	<b>0,0</b>
		<b>Hoogste Stijging / Grootste Positieve Vershil</b>		<b>0,4</b>	<b>2,6</b>
		<b>Hoogste Daling / Grootste Negatieve Vershil</b>		<b>-0,1</b>	<b>-0,4</b>

## 4. Checklist of Groeimodel



## 4. Checklist of Groeimodel



## 4. Toekomst NBA-model (in het onderwijs)

- HO en Universiteiten vallen onder de Cyberbeveiligingswet (Cbw)
  - ➔ Willen over naar ISO
    - Internationaal erkend
    - Wordt onderhouden
    - Risicogebaseerd
    - Bekend bij IT-Auditors
  - PO VO en mbo gaan voorlopig in ieder geval door met het NBA-model

## 4 Toekomst NBA-model...

